Informe de Auditoría de Fundación Oxfam Intermón

(Junto con las cuentas anuales e informe de gestión de Fundación Oxfam Intermón correspondientes al ejercicio finalizado el 31.03.2022)

KPMG Auditores, S.L.
Torre Realia
Plaça d'Europa, 41-43
08908 L'Hospitalet de Llobregat
(Barcelona)

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales emitido por un Auditor Independiente

A los miembros del Patronato de la Fundación Oxfam Intermón

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de Fundación Oxfam Intermón (la Fundación), que comprenden el balance a 31 de marzo de 2022, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondiente al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Fundación a 31 de marzo de 2022, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Fundación de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

KPMG Auditores S.L., sociedad española de responsabilidad limitada y firma miembro de la organización global de KPMG de firmas miembro independientes afiliadas a KPMG International Limited, sociedad inglesa limitada por garantía.
Todos los derechos reservados.
Paseo de la Castellana, 259C 28046 Madrid

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el nº.S0702, y en el Registro de Sociedades del Instituto de Censores Jurados de Cuentas con el nº.10.
Reg. Mer Madrid, T. 11.961, F. 90, Sec. 8, H. M -188.007, Inscrip. 9
N.I.F. B-78510153

Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

Reconocimiento de ingresos (véanse notas 4.12 y 21)

El reconocimiento de ingresos es un área de significatividad y susceptible de incorrección material, particularmente por la diversa tipología de ingresos derivados de la actividad que desarrolla y, especialmente, en relación con la adecuada imputación temporal de los ingresos de proyectos y programas, cuyo reconocimiento está asociado al devengo de los gastos derivados de su ejecución.

Nuestros procedimientos de auditoría han comprendido, entre otros, la evaluación del diseño e implementación de los controles clave de la Fundación sobre el proceso de reconocimiento de ingresos por donaciones, subvenciones, herencias y legados, ventas y gastos de proyectos y programas. Hemos procedido a realizar pruebas de detalle sobre los ingresos reconocidos, comprobando la exactitud y la correcta imputación temporal de las operaciones. Asimismo, hemos obtenido confirmaciones externas para una muestra de clientes y financiadores de subvenciones, realizando, si aplicase, procedimientos de comprobación alternativos mediante justificantes de cobro o documentación soporte de las subvenciones concedidas y aprobadas pendientes de cobro. Finalmente, hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable a la Fundación.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2022, cuya formulación es responsabilidad de los miembros del Patronato de la Fundación y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en evaluar e informar sobre la concordancia del informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito en el párrafo anterior, la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2022 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los miembros del Patronato en relación con las cuentas anuales

Los miembros del Patronato son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Fundación, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los miembros del Patronato son responsables de la valoración de la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los miembros del Patronato tienen intención de liquidar la Fundación o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los miembros del Patronato.

- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los miembros del Patronato, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Fundación deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con los miembros del Patronato de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a los miembros del Patronato de Fundación Oxfam Intermón, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

KPMG Auditores, S.L.
Inscrito en el R.O.A.C. nº S0702

Alejandro Núñez Pérez
Inscrito en el R.O.A.C. nº 15732

29 de septiembre de 2022

Col·legi
de Censors Jurats
de Comptes
de Catalunya

KPMG

2022 Núm. 20/22/17289
IMPORT COL·LEGIAL: 96,00 EUR
Informe d'auditoria de comptes subjecte a la normativa d'auditoria de comptes espanyola o internacional

OXFAM Intermón

Balance de situación a 31 de Marzo de 2022 y a 31 de Marzo de 2021

ACTIVO	2021-2022	2020-2021
A) ACTIVO NO CORRIENTE	**29.479.196,65**	**39.619.016,65**
I. Inmovilizado intangible (Nota 7)	**1.022.819,68**	**1.018.482,41**
5. Aplicaciones Informáticas	901.970,85	685.685,76
7. Anticipos	120.848,83	332.796,65
II. Inmovilizado material (Nota 8)	**4.335.120,11**	**4.681.293,79**
1. Terrenos y bienes naturales	1.082.421,85	1.083.414,58
2. Construcciones	790.404,81	637.708,75
3. Instalaciones técnicas	393.523,67	453.342,94
5. Otras instalaciones e utillaje	359.073,94	515.135,42
6. Mobiliario	91.820,95	132.930,51
7. Equipos para procesamiento de información	258.678,62	369.302,45
8. Elementos de transporte	607.132,70	664.585,58
9. Otros immovilizados	16.281,87	11.274,01
10. Immovilizaciones materiales en curso y anticipos	735.781,70	813.599,55
III. Inversiones inmobiliarias (Nota 6)	**4.902.865,87**	**4.971.598,91**
1. Terrenos y bienes naturales	3.394.683,71	3.422.860,06
2. Construcciones	1.508.182,16	1.548.738,85
VI. Inversiones financieras a largo plazo (Nota 11)	**19.218.390,99**	**28.947.641,54**
1. Instrumentos de Patrimonio	40.051,57	40.041,83
2. Créditos a terceros	17.117.564,36	26.800.287,97
4. Otros activos financieros	2.060.775,06	2.107.311,74
B) ACTIVO CORRIENTE	**85.479.462,87**	**91.969.462,06**
I. Activos no corrientes mantenidos para la venta (Nota 10)	**2.687.890,19**	**835.906,77**
II. Existencias (Nota 13)	**2.913.905,30**	**2.747.536,57**
1. Bienes destinados a las actividades	1.219.935,47	1.083.010,90
2. Materias primas y otros aprovisionamientos	793.062,02	582.862,77
4. Productos acabados	758.597,74	882.608,76
6. Anticipos	142.310,07	199.054,14
III. Usuarios, patrocinadores y deudores de las actividades y otras cuentas a cobrar (Nota 12)	**51.919.904,43**	**60.347.202,22**
1. Usuarios y deudores por ventas y prestaciones de servicios	778.879,61	1.420.530,64
2. Deudores y entidades del grupo, asociadas y otras partes vinculadas	31.937.254,02	35.027.772,80
4. Otros deudores	10.199.185,79	10.875.421,78
5. Personal	73.627,62	46.124,50
6. Activos por impuesto corriente	62.845,95	66.850,45
7. Otros créditos con las Administraciones Públicas	8.868.111,44	12.910.502,05
V. Inversiones financieras a corto plazo (Nota 12)	**1.845.607,45**	**1.982.992,53**
1. Instrumentos de patrimonio	1.135.606,45	1.131.705,18
2. Créditos a terceros	50.000,00	50.000,00
3. Valores representativos de deuda	1,00	2.731,00
5. Otros activos financieros	660.000,00	798.556,35
VI. Periodificaciones a corto plazo	**898.405,39**	**540.689,40**
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (Nota 14)	**25.213.750,11**	**25.515.134,56**
1. Tesorería	25.213.750,11	25.515.134,56
TOTAL ACTIVO	**114.958.659,52**	**131.588.478,71**

OXFAM Intermón

Balance de situación a 31 de Marzo de 2022 y a 31 de Marzo de 2021

PASIVO	2021-2022	2020-2021
A) PATRIMONIO NETO	27.465.525,22	21.031.078,38
A-1) Fondos Propios	**19.860.372,70**	**15.642.400,23**
I. Fondos dotacionales o fondos sociales	**3.300.128,84**	**3.300.128,84**
1. Fondos dotacionales o fondos sociales	3.300.128,84	3.300.128,84
III. Reservas (Nota 16.1)	**6.249.165,72**	**6.249.165,72**
IV. Excedentes de ejercicios anteriores (Nota 16.1)	**6.093.106,67**	**4.109.776,34**
1. Remanente	20.334.894,87	18.351.564,54
2. Excedentes negativos de ejercicios anteriores	-14.241.788,20	-14.241.788,20
VI. Excedente del ejercicio	**4.217.971,47**	**1.983.329,33**
A-2) Ajustes por cambio de valor	**140.437,22**	**131.236,59**
I. Activos financieros disponibles para la venta	140.437,22	131.236,59
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (Nota 16.2)	**7.464.715,30**	**5.257.441,56**
3. Otras subvenciones, donaciones y legados	7.464.715,30	5.257.441,56
B) PASIVO NO CORRIENTE	24.595.651,26	37.317.477,38
I. Provisiones a largo plazo	**0,00**	**288.921,81**
4. Otras provisiones	0,00	288.921,81
II. Deudas a largo plazo (Nota 17)	**24.176.672,26**	**37.028.555,57**
3. Otros pasivos financieros	24.176.672,26	37.028.555,57
V. Periodificaciones a largo plazo	**418.979,00**	**0,00**
C) PASIVO CORRIENTE	62.897.483,04	73.239.922,95
II. Provisiones a corto plazo (Nota 18)	**1.041.633,53**	**729.484,15**
III. Deudas a corto plazo (Nota 17)	**49.716.736,85**	**61.389.136,46**
3. Otros pasivos financieros	49.716.736,85	61.389.136,46
V. Creditores por actividades y otras cuentas a pagar (Nota 17)	**11.921.600,52**	**10.959.876,11**
1. Proveedores	6.334.835,23	4.556.114,01
3. Creditores varios	3.341.772,81	3.404.542,76
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	1.656.900,42	2.196.561,04
6. Otras deudas con las administraciones públicas	584.556,06	589.262,42
7. Anticipos de usuarios	3.536,00	213.395,88
VI. Periodificaciones a corto plazo	**217.512,14**	**161.426,23**
TOTAL PASIVO	114.958.659,52	131.588.478,71

OXFAM Intermón

Cuenta de pérdidas y ganancias a 31 de marzo de 2022 y a 31 de marzo de 2021

PERDIDAS Y GANANCIAS	2021-2022	2021-2020
1. Ingresos por las actividades (Nota 21.1)	**103.517.768,62**	**112.405.525,93**
a) Ventas	6.939.244,41	6.992.940,54
b) Prestaciones de servicios	2.118.224,27	4.334.072,75
c) Ingresos recibidos con caracter periódico	30.198.519,33	30.036.062,91
d) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	0,00	970,00
e) Subvenciones oficiales a las actividades	32.829.946,52	36.361.665,05
f) Donaciones y otros ingresos por actividades	31.431.834,09	34.679.814,68
2. Ayudas concedidas y otros gastos (Nota 21.2)	**-58.922.576,02**	**-64.637.652,87**
a) Ayudas concedidas	-58.922.346,21	-64.637.618,85
b) Gastos por colaboraciones y por el ejercicio del cargo de miembro del órgano de gobierno	-229,81	-34,02
3. Variación de existencias de productos acabados y en curso de fabricación	**-485.348,97**	**-497.216,14**
4. Trabajos realizados por la entidad para su activo (Nota 21.3)	**7.025,08**	**43.801,53**
5. Aprovisionamientos (Nota 21.4)	**-3.824.832,44**	**-3.972.665,37**
a) Consumo de bienes destinados a las actividades	-2.784.278,25	-2.786.132,45
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	-1.040.554,19	-1.186.532,92
6. Otros ingresos de las Actividades (Nota 21.5)	**2.261.962,27**	**1.974.105,17**
a) Ingresos por arrendamientos	293.445,37	198.758,97
c) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	1.968.516,90	1.775.346,20
7. Gastos de Personal (Nota 21.6)	**-27.990.794,85**	**-31.249.686,73**
a) Sueldos, salarios y asimilados	-21.724.406,25	-24.681.416,99
b) Cargas sociales	-6.266.388,60	-6.568.269,74
8. Otros gastos de explotación (Nota 21.7)	**-14.196.838,11**	**-13.317.178,28**
a) Servicios exteriores	-14.294.664,96	-12.840.706,82
b) Tributos	-87.907,55	-67.612,20
c) Perdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones de las actividades	185.734,40	-408.859,26
9. Amortización del inmovilizado (Nota 6, 7 y 8)	**-1.019.394,96**	**-1.350.991,22**
10. Subvenciones, donaciones y legados traspasados al resultado (Nota 16.2)	**2.595.472,20**	**2.055.398,41**
12. Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado (Nota 6, 7 y 8)	**75.898,98**	**-57.433,77**
a) Deterioros y perdidas	-14.480,05	-68.849,05
b) Resultados por enajenaciones y otros	90.379,03	11.415,28
13. Otros Resultados	**779.023,60**	**410.713,07**
a) Despeses excepcionals	-171.551,47	-92.722,95
b) Ingresos excepcionals	950.575,07	503.436,02
I) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	**2.797.365,40**	**1.806.719,73**
14. Ingresos financieros	**58.466,66**	**31.941,25**
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	**58.466,66**	**31.941,25**
b1) En entidades del grupo y asociadas	-2.730,00	83,94
b2) En terceros	61.196,66	31.857,31
15. Gastos financieros	**-9,18**	**-1,08**
b) Por deudas con terceros	-9,18	-1,08
16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	**0,00**	**0,00**
a) Cartera de negociación y otros	0,00	0,00
17. Diferencias de cambio (Nota 15)	**1.361.659,03**	**143.252,52**
18. Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	**489,56**	**1.416,91**
a) Deterioros y perdidas	489,56	1.416,91
II) RESULTADO FINANCIERO	**1.420.606,07**	**176.609,60**
III) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	**4.217.971,47**	**1.983.329,33**
19. Impuestos sobre beneficios	**0,00**	**0,00**
IV) RESULTADO DEL EJERCICIO	**4.217.971,47**	**1.983.329,33**

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO CERRADO A 31 DE MARZO DE 2022

A) Estado de ingresos y gastos reconocidos correspondientes al ejercicio finalizado a 31 de marzo de 2022

	31.03.2021	31.03.2022
RESULTADO DE LA CUENTA DE RESULTADOS	**1.983.329,33**	**4.217.971,47**
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto		
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.830.790,29	4.802.746,94
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto	**1.830.790,29**	**4.802.746,94**
Transferencia a la cuenta de resultados		
Ajustes por cambio de valor	**131.236,59**	9.200,63
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	-2.055.398,41	-2.595.472,20
Total transferencia a la cuenta de resultados	**-1.924.161,82**	**-2.586.271,57**
TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS	**1.889.957,80**	**6.434.446,84**

B) Estado total de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio finalizado a 31 de marzo de 2022

	Fondo dotacional	Reservas	Excedentes ejercicios anteriores	Excedente del ejercicio	Ajustes por cambio de valor	Subvenciones, donaciones y legados recibidos	TOTAL
SALDO AJUSTADO A 1 DE ABRIL DE 2020	**3.300.128,84**	**6.249.165,72**	**7.237.543,95**	**-3.127.767,61**	**0,00**	**5.482.049,68**	**19.141.120,58**
Total ingresos y gastos reconocidos				1.983.329,33	131.236,59	-224.608,12	1.889.957,80
Otras variaciones del patrimonio neto			-3.127.767,61	3.127.767,61			0,00
SALDO FINAL DEL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE MARZO DE 2021	**3.300.128,84**	**6.249.165,72**	**4.109.776,34**	**1.983.329,33**	**131.236,59**	**5.257.441,56**	**21.031.078,38**
SALDO AJUSTADO A 1 DE ABRIL DE 2021	**3.300.128,84**	**6.249.165,72**	**4.109.776,34**	**1.983.329,33**	**131.236,59**	**5.257.441,56**	**21.031.078,38**
Total ingresos y gastos reconocidos				4.217.971,47	9.200,63	**2.207.274,74**	**6.434.446,84**
Otras variaciones del patrimonio neto			1.983.329,33	-1.983.329,33			**0,00**
SALDO FINAL DEL EJERCICIO FINALIZADO A 31 DE MARZO DE 2022	**3.300.128,84**	**6.249.165,72**	**6.093.105,67**	**4.217.971,47**	**140.437,22**	**7.464.716,30**	**27.465.525,22**

OXFAM intermón

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL EJERCICIO CERRADO A 31 DE MARZO DE 2022

	2021-2022	2020-2021
A) FLUJOS DE EFCTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos	**4.217.971,47**	**1.983.329,33**
2. Ajustes del resultado	**-2.166.495,72**	**-851.243,16**
Amortización del inmovilizado	1.019.394,96	1.350.991,22
Correcciones valorativas por deterioro	7.949,05	68.849,87
Subvenciones traspasadas	-2.595.472,20	-2.055.398,41
Resultados por bajas i enejenaciones de inmovilizado	-90.379,03	-11.415,28
Variación de provisiones	902.927,38	-160.314,46
Ingresos financieros	-58.466,66	-31.941,25
Gastos financieros	9,18	1,08
Diferencias de cambio	-1.361.659,03	-143.252,52
Variación razonable en instrumentos de mercado	9.200,63	131.236,59
3. Cambios en el capital corriente	**-4.858.528,94**	**321.186,94**
Existencias	-166.368,73	1.066.538,45
Deudores y otras cuentas a cobrar	19.517.036,10	10.605.354,49
Otros activos corrientes	-357.715,99	-117.065,25
Acreedores y otras cuentas a pagar	961.724,41	362.026,51
Otras deudas	-24.813.204,73	-11.595.667,26
Otros pasivos corrientes	0,00	0,00
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación	**58.457,48**	**31.940,67**
Pagos de intereses	-9,18	-1,08
Cobros de intereses	58.466,66	31.941,75
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación	**-2.748.595,70**	**1.485.213,77**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
6. Pagos por inversiones	**-4.422.816,96**	**-2.161.697,11**
Inmovilizado intangible	-317.613,06	-355.177,47
Inmovilizado material	-688.181,57	-664.965,70
Inversiones inmobiliarias	-234.543,00	-223.701,99
Otros activos financieros	138.556,35	-20.431,35
Activos no corrientes mantenidos para la venta	-3.321.035,68	-897.420,60
7. Cobros por desinversiones	**2.067.282,27**	**1.583.467,87**
Inmovilizado intangible	201,81	0,00
Inmovilizado material	362.183,46	68.719,80
Inversiones inmobiliarias	152.177,85	112.427,94
Otros activos financieros	0,00	0,00
Activos no corrientes mantenidos para la venta	1.552.719,15	1.402.320,13
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión	**-2.355.534,69**	**-578.229,24**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio	**4.802.745,94**	**1.830.790,29**
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	4.802.745,94	1.830.790,29
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero	**0,00**	**0,00**
a) Emisión	**0,00**	**0,00**
Deudas con entidades de crédito	0,00	0,00
Otras deudas		
b) Devolución i amortització	**0,00**	**0,00**
Deudas con entidades de crédito	0,00	0,00
Otras deudas		
11. Flujos de efectivo de las actividades de financiación	**4.802.745,94**	**1.830.790,29**
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES	**-301.384,45**	**2.737.774,82**
Efectivo o equivalentes al inicio del ejercicio	25.515.134,56	22.777.359,74
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	25.213.750,11	25.515.134,56

FUNDACION OXFAM INTERMON

Memoria de las cuentas anuales del ejercicio anual cerrado
el 31 de marzo de 2022
(Expresada euros)

NOTA 1 – NATURALEZA Y ACTIVIDADES DE LA FUNDACIÓN

La Fundación Oxfam Intermón, constituida el 28 de mayo de 1986, es una fundación privada regida por sus propios estatutos, y regulada por la Ley 5/2001 de 2 de mayo de la Generalitat de Catalunya modificada y actualizada por la "Llei 4/2008, de 24 d'abril, del llibre tercer del Codi Civil de Catalunya, relatiu a les persones jurídiques" y la Ley 49/2002 de 23 de diciembre de Régimen Fiscal de las Entidades Sin Fines Lucrativos y de los Incentivos Fiscales al Mecenazgo.

El domicilio social de la fundación se ubica en Gran Vía de les Corts Catalanes, 641 de Barcelona.

Los principios básicos de Oxfam Intermón quedan recogidos en la misión, visión y valores reflejando la esencia y principios de sus actuaciones.

La misión de la Fundación:

> *Oxfam Intermón somos personas que luchamos con y para las poblaciones desfavorecidas y como parte de un amplio movimiento global, con el objetivo de erradicar la injusticia y la pobreza, y para lograr que todos los seres humanos puedan ejercer plenamente sus derechos y disfrutar de una vida digna.*

La Fundación tiene sus orígenes en una iniciativa de la Compañía de Jesús iniciada en 1956 para ayudar a las entidades de promoción social, cultural y pastoral de los países del Sur en las que trabajaban sus miembros. La entidad ha ido evolucionando a lo largo de los años para adaptarse a la realidad de los diferentes momentos y con el propósito de diversificar sus actuaciones y los beneficiarios de las mismas.

Con el objetivo de darle un alcance más general, al servicio de las necesidades de los países del Sur y desde la inspiración cristiana originaria, en 1986, se constituyó la Fundación Intermón como una organización no gubernamental de cooperación para el desarrollo (ONGD), donde personas con diferentes creencias trabajan conjuntamente compartiendo determinados valores, convicciones y estilos de actuación.

Desde 1997 es parte de la confederación internacional Oxfam, junto con otras 20 organizaciones de desarrollo independientes con las que comparte principios éticos, trabaja conjuntamente y suma esfuerzos para conseguir el máximo impacto en su objetivo: combatir la pobreza y la injusticia en el mundo. En 2001 pasa a denominarse Intermón Oxfam y el 16 de Julio de 2013 cambia su denominación social a Oxfam Intermón, invirtiendo los términos del nombre para alinearlos con el resto de miembros de la confederación internacional Oxfam y reforzando el sentido de organización global.

La sede social de Oxfam Intermón se encuentra en Barcelona. Ademas cuenta con otras 5 sedes en Madrid, Valencia, Bilbao, Sevilla y Zaragoza y con 31 comités de voluntarios en: Alicante, Burgos, Castellón, A Coruña, Elche, Gijón, Girona, Granada, Huelva, Jerez de la Frontera, León, Logroño, Lleida, Málaga, Murcia, Oviedo, Palma de Mallorca, Pamplona, Sabadell, Salamanca, San Sebastián-Donostia, Sant Cugat, Santander, Santiago de Compostela, Tarragona, Terrassa, Toledo, Valladolid, Vigo, Vilanova i la Geltrú y Vitoria-Gasteiz.

Las sedes y comités realizan actividades de representación institucional, movilización social, campañas y presencia pública, captación de fondos, actividades de sensibilización, actividades para aumentar la base social y actuaciones con los medios de comunicación.

Ademas cuenta con oficinas (delegaciones sin personalidad jurídica propia) en 11 países: Argentina, Bolivia, Perú, Guatemala, Honduras, El Salvador, Marruecos, Mauritania, Burkina Faso, Chad, República Centroafricana. Durante el ejercicio 2021-22 se han cerrado por razones diversas, las actividades y las oficinas en Haití, República Dominicana, Nicaragua, Colombia e Iraq.

Apostando por la suma de esfuerzos con otras organizaciones, Oxfam Intermón también es parte de varias alianzas, como la Coordinadora Española de Organizaciones No Gubernamentales para el Desarrollo (CONGDE), la Federació Catalana de ONGS, el Consejo Directivo del Proyecto Esfera (que regula las normas mínimas de respuesta humanitaria en casos de desastre) y la Coordinadora Estatal de Comercio Justo. Además, desde 1995, es organismo consultivo del Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas.

Sus fines fundacionales se centran en cuatro ámbitos de trabajo: cooperación al desarrollo, acción humanitaria, comercio justo y movilización social y campañas.

El nuevo marco estratégico 2030, Combatimos la Desigualdad para acabar con la pobreza y la injusticia, pivota en cuatro grandes ejes de trabajo conectados entre sí: Defenderemos economías justas que den prioridad a las personas y al planeta. Lucharemos por la justicia de género y contra cualquier forma de violencia contra mujeres y niñas. Tomaremos medidas para cambiar el curso de la crisis climática y denunciaremos la erosión de la gobernanza responsable. Desde Oxfam nos seguimos comprometiendo a:

- movilizar recursos para programas de desarrollo sostenible que ayuden a las personas a salir de la pobreza;
- trabajar con personas y comunidades para mejorar su capacidad de resiliencia, salvar y proteger vidas en tiempos de crisis y ayudar a las personas a reconstruir sus medios de vida en aquellos lugares afectados por el conflicto y el desastre;
- y, porque queremos soluciones duraderas, hacer frente a las desigualdades que impiden a las personas salir de la pobreza y la vulnerabilidad y hacer campaña para lograr un cambio auténtico y prolongado.

Asumiendo como propio este marco estratégico, como afiliada hemos definido una nueva visión institucional para el Oxfam Intermón del 2025:

En 2025 Oxfam Intermón seremos una organización global, con fuerte arraigo en nuestro contexto local en España, que contribuye de manera relevante a la lucha contra las desigualdades para acabar con la pobreza y la injusticia y, como organización humanitaria, a la mejora de la capacidad de resiliencia de las comunidades antes, durante y después de las crisis.

Durante el ejercicio 21-22 Oxfam Intermón ha continuado impulsando un total de 73 programas en América Latina, Magreb y África del Oeste, Asia y en Europa en 36 países, de los cuales 32 con algún componente humanitario. Hemos trabajado con 444 organizaciones en programas de desarrollo y semi operativos de acción humanitaria. En España estamos implementando el Programa Desigualdad Cero.
Como se recoge anteriormente, por su envergadura destacan los programas de actuación en República Centroafricana, Burkina Faso, Guatemala y Chad. Más del 50% de nuestra contribución programática se ha destinado a esos países.

Son 112 las organizaciones de comercio justo a las que hemos comprado productos. Las compras a grupos productores de comercio justo han ascendido a 3.458.296 € repartidas por continentes del siguiente modo: América: 48%, Asia 29%, y África 23%.

FUNDACION OXFAM INTERMON

Memoria de las cuentas anuales del ejercicio anual cerrado
el 31 de marzo de 2022
(Expresada euros)

El 11 de marzo de 2020, la organización Mundial de la Salud declaró el brote de Coronavirus COVID-19 una pandemia, debido a su rápida propagación por el mundo, habiendo afectado a más de 150 países. La mayoría de los Gobiernos tomaron medidas restrictivas para contener la propagación durante todo el 2020 y han seguido tomándolas en 2021 y en menor medida en 2022. Las medidas han incluido aislamiento, confinamiento, cuarentena y restricción al libre movimiento de personas, cierre de locales públicos y privados, salvo los de primera necesidad y sanitarios, cierre de fronteras y reducción drástica del transporte aéreo, marítimo, ferroviario y terrestre.

Esta situación ha afectado de forma significativa a la economía global, debido a la interrupción o ralentización de las cadenas de suministro y al aumento significativo de la incertidumbre económica. Ademas, en febrero 2022, Rusia relanzó la invasión de Ucrania más allá del Donbass y se desencadenó una guerra en territorio europeo. La reacción de los países de la OTAN así como las sanciones a Rusia han tenido importantes consecuencias en el comercio mundial de energía y cereales, que afectan tanto a los mercados financieros globales como a la logística internacional del transporte.

En noviembre 2021 se aprobó con la Representacion Legal de los Trabajadores un acuerdo de trabajo a distancia y se reabrieron las oficinas a medida que la prevención de riesgos laborales lo hizo aconsejable. También se retomaron las actividades de captación de socios y donativos en calle y eventos. Así mismo la actividad en la mayoría de oficinas y bases se relanzó – en algunos casos la falta de carburante durante el primer trimestre de 2022, unido a la inseguridad, retrasó algunas actividades y ralentizó la ejecución de algunas subvenciones.

También se han reabierto la mayoría de nuestras tiendas de comercio justo a excepción de nuestras tiendas en Palma de Mallorca (C/Argentaria), Madrid (C/ Goya) y Barcelona (Gran Via de les Corts Catalanes) que se han cerrado durante el ejercicio como consecuencia de las nuevas pautas de consumo tras la pandemia.

El Patronato

De acuerdo con sus estatutos El Patronato es el órgano de gobierno y representación de la Fundación; su composición a fecha de formulación de las presentes cuentas anuales es el siguiente:

Presidente:	D. Ignasi Carreras Fisas
Vicepresidenta:	Vacante
Secretario:	Dª. Lluís Ylla Janer
Tesorera:	Dª. Anna Xicoy i Cruells
Vocal:	Dª. Consuelo Crespo Bofill
Vocal:	D. Lluís Magriñà Veciana
Vocal:	Dª. Mª Jesús Conde Zabala
Vocal:	D. Josep Santacreu Bonjoch
Vocal:	D. Laura Ruiz Jiménez
Vocal:	Dª. Sylvia Koniecki
Vocal:	D. Liliana Arroyo Moliner
Vocal:	Dª. Isabel Lozano Martínez

Respecto al ejercicio anterior los cambios en la composición del Patronato son los siguientes: Es baja la Vicepresidenta Dª. Graciela Amo Serrano, estando vacante esta posición en este momento. Cesa como Secretaria Dª Liliana Arroyo Moliner que pasa a ser Vocal, siendo el nuevo Secretario D. Lluís Ylla Janer que anteriormente era Vocal. Son baja Dª Almudena Egea Zerolo y D. Juan José Tomillo González. Se incorpora como vocal Dª. Isabel Lozano Martínez.

NOTA 2 - BASES DE PRESENTACIÓN

2.1 Imagen fiel

Las cuentas anuales adjuntas han sido obtenidas de los registros contables de la Fundación y se presentan de acuerdo con:

- La Ley 4/2008 de 24 de abril, modificada por la ley 7/2012 de 15 de junio.
- El Decreto 259/2008 del 23 de diciembre, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad de las fundaciones y las asociaciones sujetas a la legislación de la Generalitat de Catalunya, modificado por el Decreto 125/2010 de 14 de septiembre.
- El resto de normas de obligado cumplimiento, emitidas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC).

de forma que muestren la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de las operaciones de la Fundación y de sus flujos de efectivo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de marzo de 2022.

2.2 Comparación de la información

La información relativa a las cuentas anuales, se presenta de forma comparativa al ejercicio anterior (2020-2021).

2.3 Moneda funcional

Todas las cifras contenidas en la memoria de las cuentas anuales se muestran en euros, salvo lo indicado expresamente en otra unidad.

NOTA 3 – APLICACIÓN DE RESULTADOS

La propuesta de aplicación de resultados (superávit de 4.217.971,47 euros) correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de marzo de 2022, formulada por los miembros del Patronato, contempla la siguiente distribución, según lo aprobado en la Política de Reservas institucional:

- Se destina a excedentes de ejercicios anteriores, con la siguiente finalidad
    - Se han producido infraejecuciones según el presupuesto para recursos propios del ejercicio en alguna de nuestras contribuciones a las respuestas humanitarias. Se aprueba arrastrar presupuesto al ejercicio siguiente, en forma de déficit contra estos excedentes de ejercicios anteriores por valor de 600.000,00 euros, con la siguiente distribución:
        - Emergencia Víctimas Guerra Ucrania: 124.728,00 euros
        - Emergencia Hambruna en Sahel: 141.012,00 euros
        - Emergencia Hambruna en Etiopía: 84.260,00 euros
        - Emergencia Hambruna en Burkina Faso: 150.000,00 euros
        - Emergencia Hambruna en Mali: 100.000,00 euros

- También se ha producido una infraejecución en el presupuesto de resursos propios sobre nuestra contribución prevista al diseño e implementación del sistema común de gestión de programas, partenariado y subvenciones en la confederación Oxfam. Se aprueba arrastrar presupuesto al ejercicio siguiente, en forma de déficit contra estos excedentes de ejercicios anteriores por valor de 500.000,00 euros
- Se destinan a reservas 3.117.971,47 euros.

La distribución de resultados (superávit de 1.983.329,33 euros) correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de marzo de 2021, efectuada durante el ejercicio cerrado el 31 de marzo de 2022, se destina a remanente, dentro del epígrafe "excedentes de ejercicios anteriores.

NOTA 4 – NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

Estas cuentas anuales han sido formuladas de acuerdo con los principios y normas de valoración y presentación, contenidos en la legislación contable específica aplicable a las fundaciones. Los principales principios aplicados son los siguientes:

4.1 Inmovilizado intangible

Los activos incluidos en el inmovilizado intangible, que corresponden básicamente a aplicaciones informáticas, son registrados a su precio de adquisición o por su coste de producción minorado por la amortización acumulada, que se inicia cuando el activo está disponible para su uso, y por cualquier pérdida por deterioro de su valor.

La parte del coste de producción correspondiente a personal de la propia entidad, se realiza a través del epígrafe "Trabajos realizados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias.

El inmovilizado intangible se amortiza linealmente en el plazo de cinco años excepto el coste de todas las inversiones relacionadas con la implantación del programa SAP que se amortiza en siete años.

4.2 Inmovilizado material

Los elementos del inmovilizado material se reconocen por su precio de adquisición o coste de producción menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas reconocidas.

Los gastos financieros netos, así como otros gastos directamente imputables a los elementos del inmovilizado material, son incorporados al coste de adquisición hasta su entrada en explotación.

Los costes de ampliación, modernización o mejora de los bienes del inmovilizado material se incorporan al activo como mayor valor del bien exclusivamente cuando suponen un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil, y siempre que sea posible conocer o estimar el valor contable de los elementos que resultan dados de baja del inventario por haber sido sustituidos.

Los gastos de mantenimiento recurrentes se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

La Fundación amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal según la estimación de vida útil de los elementos.

Los coeficientes de amortización que resultan de las vidas útiles estimadas son los siguientes:

	coeficientes
Edificios y construcciones	2 %
Instalaciones	10 %
Mobiliario	10 %
Equipos informáticos	33 %
Elementos de transporte	10 %
Otro inmovilizado	10%-33 %

El valor residual y la vida útil de los activos se revisa, ajustándose si fuese necesario, en la fecha de cada balance.

Cuando el valor contable de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta con el valor contable y se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los elementos de inmovilizado que se adquieren y se destinan a las propias misiones, se consideran como gastos del proyecto en el momento de su adquisición, ya que se aplican directamente a proyectos y, una vez finalizados, no pasan a formar parte de los activos contables de la Fundación.

4.3 Inversiones inmobiliarias

La Fundación clasifica como inversiones inmobiliarias aquellos activos no corrientes que sean inmuebles y que posee para obtener rentas, plusvalías o ambas, en lugar de para su uso en la producción o suministros de bienes o servicios, o bien para fines administrativos, o su venta en el curso ordinario de las operaciones.

Para la valoración de las inversiones inmobiliarias se utilizan los criterios del inmovilizado material.

4.4 Activos no corrientes mantenidos para la venta

Se incluyen en este epígrafe del balance aquellos inmuebles y otros activos financieros que están en gestión de venta al cierre del ejercicio pudiendo haber sido recibidos como herencias o donativos.

Estos inmuebles no se amortizan. Todos los activos corrientes mantenidos para la venta están valorados por el menor de los dos importes siguientes: su valor contable y su valor razonable menos los costes estimados de venta y, en su caso, se dotan las oportunas pérdidas de deterioro de valor con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias.

4.5 Pérdidas por deterioro del valor de los activos no financieros

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indiquen que el valor contable puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del valor contable del activo sobre su importe recuperable, entendido éste como el valor razonable del activo menos los costes de venta o el valor en uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo "UGE"). En caso de deterioro, se realizan revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida. (*Una unidad generadora de efectivo es el grupo identificable de activos más pequeño capaz de generar entradas de efectivo que sean, en buena medida, independientes de los flujos de efectivo derivados de otros activos o grupos de activos*).

4.6 Activos financieros

a) Préstamos y partidas a cobrar

Los préstamos y partidas a cobrar, son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes.

Estos activos financieros se valoran inicialmente por su valor razonable, incluidos los costes de transacción que les sean directamente imputables, y posteriormente a coste amortizado reconociendo los intereses devengados en función de su tipo de interés efectivo, entendido como el tipo de actualización que iguala el valor en libros del instrumento con la totalidad de sus flujos de efectivo estimados hasta su vencimiento. No obstante lo anterior, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año se valoran, tanto en el momento de reconocimiento como posteriormente, por su valor nominal siempre que el efecto de no actualizar los flujos no sea significativo.

Al menos al cierre del ejercicio, se efectúan las correcciones valorativas necesarias por deterioro de valor si existe evidencia objetiva de que no se cobrarán todos los importes que se adeudan.

El importe de la pérdida por deterioro del valor es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo en el momento de reconocimiento inicial. Las correcciones de valor, así como en su caso su reversión, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

b) Inversiones mantenidas hasta el vencimiento

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son valores representativos de deuda con cobros fijos o determinables y vencimiento fijo, que se negocien en un mercado activo y que el Patronato de la Fundación tiene la intención efectiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si la Fundación vendiese un importe que no fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta.

Estos activos financieros se incluyen en activos no corrientes, excepto aquellos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del balance, que se clasifican como activos corrientes.

Los criterios de valoración de estas inversiones son los mismos que para los préstamos y partidas a cobrar.

c) *Activos financieros mantenidos para negociar y otros activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias*

Son activos que se adquieren con el propósito de venderse o para obtener ganancias a corto plazo. Incluye los derivados siempre que no se hayan designado como instrumentos de cobertura. Estos activos financieros se valoran, tanto en el momento inicial como en valoraciones posteriores, por su valor razonable, imputando los cambios que se produzcan en dicho valor en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio.

d) *Activos financieros disponibles para la venta*

En esta categoría se incluyen los valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio que no se clasifican en ninguna de las categorías anteriores. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la dirección pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del balance.

Los activos financieros disponibles para la venta se valorarán inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, será el precio de la transacción, que equivaldrá al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles. Formará parte de la valoración inicial el importe de los derechos preferentes de suscripción y similares que, en su caso, se hubiesen adquirido.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos financieros clasificados en esta categoría, se valoran a valor razonable, sin deducir los costes de transacción en que se pudiera incurrir en su enajenación. Los cambios que se produzcan en el valor razonable se registrarán directamente en el patrimonio neto, hasta que el activo financiero cause baja del balance o se deteriore, momento en que el importe así reconocido, se imputará a la cuenta de resultados.

No obstante lo anterior, las correcciones valorativas por deterioro del valor y las pérdidas y ganancias que resulten por diferencias de cambio en activos financieros monetarios en moneda extranjera, de acuerdo con la norma relativa a esta última, se registrarán en la cuenta de resultados.

También se registrarán en la cuenta de resultados el importe de los intereses, calculados según el método del tipo de interés efectivo, y de los dividendos devengados.

En el caso de los activos financieros disponibles para la venta, se efectúan correcciones valorativas si existe evidencia objetiva de que su valor se ha deteriorado como resultado de una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, que pueden venir motivados por la insolvencia del deudor. La corrección valorativa es la diferencia entre su coste o coste amortizado menos, en su caso, cualquier corrección valorativa previamente reconocida en la cuenta de pérdidas y ganancias y el valor razonable en el momento en que se efectúe la valoración.

La corrección valorativa por deterioro del valor de estos activos financieros será la diferencia entre su coste o coste amortizado menos, en su caso, cualquier corrección valorativa por deterioro previamente reconocida en la cuenta de resultados y el valor razonable en el momento en que se efectúe la valoración.

Las pérdidas acumuladas reconocidas en el patrimonio neto por disminución del valor razonable, siempre que exista una evidencia objetiva de deterioro en el valor del activo, se reconocerán en la cuenta de resultados.

Si en ejercicios posteriores se incrementase el valor razonable, la corrección valorativa reconocida en ejercicios anteriores revertirá con abono a la cuenta de resultados del ejercicio. No obstante, en el caso de que se incrementase el valor razonable correspondiente a un instrumento de patrimonio, la corrección valorativa reconocida en ejercicios anteriores no revertirá con abono a la cuenta de resultados y se registrará el incremento de valor razonable directamente contra el patrimonio neto.

e) Efectivo y otros medios líquidos equivalentes

El efectivo y otros medios líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito (aunque una parte de éstos son restringidos a los proyectos que cofinancian) y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de no más de tres meses desde la fecha de su adquisición.

Si el mercado para un activo financiero no es activo, la Fundación establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referencias a otros instrumentos sustancialmente iguales, métodos de descuento de flujos de efectivo futuros estimados y modelos de fijación de precios de opciones haciendo un uso máximo de datos observables del mercado y confiando lo menos posible en consideraciones subjetivas de la Fundación.

Los activos financieros se dan de baja en el balance cuando se traspasan sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo.

En el caso concreto de cuentas a cobrar se entiende que este hecho se produce en general si se han transmitido los riesgos de insolvencia y de mora.

4.7 Pasivos financieros

Esta categoría incluye débitos y partidas a pagar por operaciones comerciales y no comerciales. Estos recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Fundación tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.
Estas deudas se reconocen inicialmente a su valor razonable ajustado por los costes de transacción directamente imputables, registrándose posteriormente por su coste amortizado según el método del tipo de interés efectivo. Dicho interés efectivo es el tipo de actualización que iguala el valor en libros del instrumento con la corriente esperada de pagos futuros previstos hasta el vencimiento del pasivo.

No obstante lo anterior, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual se valoran, tanto en el momento inicial como posteriormente, por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

4.8 Arrendamientos

Los arrendamientos en los que el arrendatario tiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor actual de los pagos mínimos

acordados por el arrendamiento, el menor de los dos. Para el cálculo del valor actual se utiliza el tipo de interés implícito del contrato y si éste no se puede determinar, el tipo de interés de la Fundación para operaciones similares. Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras. La carga financiera total se distribuye a lo largo del plazo de arrendamiento y se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devenga, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Las cuotas contingentes son gasto del ejercicio en que se incurre en ellas. Las correspondientes obligaciones por arrendamiento, netas de cargas financieras, se incluyen en "Acreedores por arrendamiento financiero". El inmovilizado adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y beneficios derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan sobre una base lineal durante el período de arrendamiento. Los ingresos derivados de arrendamientos se reconocen de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

4.9 Existencias

Los bienes incluidos en existencias se valoran por su coste de adquisición o de producción, aplicando el criterio del precio medio ponderado.

Cuando el valor neto realizable de las existencias sea inferior a su coste de adquisición o de producción, se efectúan las correspondientes correcciones valorativas reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias.

4.10 Moneda extranjera

Las operaciones realizadas en moneda extranjera se registran en la moneda funcional de la Fundación (euros) a los tipos de cambio vigentes en el momento de la transacción. Durante el ejercicio, las diferencias que se producen entre el tipo de cambio contabilizado y el que se encuentra en vigor a la fecha de cobro o de pago se registran como resultados financieros en la cuenta de resultados.

Asimismo, a 31 de marzo de cada año, se realiza al tipo de cambio de cierre la conversión de los saldos a cobrar o pagar con origen en moneda extranjera. Las diferencias de valoración producidas se registran como resultados financieros en la cuenta de resultados.

4.11 Impuesto sobre beneficios

La Fundación se ha acogido, mediante el cumplimiento de los requisitos establecidos en el Real Decreto 1270/2003, de 10 de octubre, a los beneficios fiscales establecidos en el Título II de la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, que fija como exentas las siguientes rentas:

1. Los donativos, las cuotas satisfechas por los asociados y las subvenciones.
2. Las procedentes del patrimonio propio.
3. Las procedentes de adquisiciones o transmisiones del patrimonio.
4. Las procedentes de los resultados obtenidos en el ejercicio de las actividades que constituyen su objeto fundacional o finalidad específica.

4.12 Reconocimiento de ingresos y gastos

En general, la Fundación reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la Fundación y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades tal y como se detalla a continuación. No se considera que se pueda valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto las contingencias significativas relacionadas con la venta. La Fundación basa sus estimaciones en resultados históricos, teniendo en cuenta el tipo de transacción y los términos concretos de cada acuerdo. Los gastos se reconocen siguiendo el criterio del devengo.

Como consecuencia de las diversas líneas de actuación de la Fundación, se obtienen diferentes tipologías de ingresos y gastos en función de su actividad:

a) *Donaciones*

Para la financiación de los proyectos y de la actividad de la propia institución, la Fundación solicita y obtiene donativos de particulares y entidades, mediante campañas periódicas. Dichos donativos son registrados en la cuenta de resultados en el momento en que se reciben los cobros efectivos excepto en el caso de que los donativos sean dirigidos, por voluntad del donante, para un proyecto específico, en cuyo caso se aplica a ingresos al incurrir en el gasto por la ejecución del proyecto asociado.

En lo referente a donaciones de particulares y entidades destinadas explícitamente a "emergencias" concretas, los fondos recibidos se consideran como una financiación dirigida a una actividad finalista, y al no ser reintegrables su tratamiento contable consiste en registrarlo en el patrimonio neto, imputando al resultado del ejercicio (ingreso) en la medida que se va ejecutando (devengando) el gasto y las actividades de la propia emergencia, a excepción de un 12% de dichos ingresos que se registran directamente en la cuenta de resultados ya que se destinan a cubrir la estructura que permite dar respuesta al conjunto de emergencias, así como los gastos de campaña y comunicación de la misma.

b) *Subvenciones*

La Fundación también solicita y recibe subvenciones de diversos organismos para la cofinanciación de los proyectos y programas.

Aquellas subvenciones de carácter no reintegrable, se contabilizan en el patrimonio neto. Este ingreso se aplicará a la cuenta de resultados (ingreso) de forma correlacionada con el devengo de los gastos derivados de la ejecución del proyecto subvencionado.

Las subvenciones de carácter reintegrable (existe un acuerdo con el cofinanciador pero deben cumplirse una serie de requisitos para que se haga efectiva la subvención), se registran en los epígrafes de otros pasivos financieros dentro de deudas a largo o corto plazo según la fecha en que se estime la realización de los proyectos asociados. Estas partidas se aplicarán a la cuenta de resultados (ingreso) de forma correlacionada con el devengo de los gastos derivados de la ejecución del proyecto subvencionado.

De esta forma, los ingresos y gastos asociados a una misma financiación, impactan en los resultados de un mismo ejercicio económico y de acuerdo con la ejecución de la actividad cofinanciada.

En muchos casos, los contratos de cofinanciación estipulan que una parte de la subvención recibida por la Fundación va encaminada a sufragar los gastos de gestión que la Fundación debe soportar para poder ejecutar sus proyectos (los llamados "costes indirectos").

El tratamiento que damos a los ingresos derivados de estos "costes indirectos" difiere, según las exigencias del cofinanciador:

- Si el cofinanciador exige que los costes indirectos subvencionados sean justificados y por tanto, financien unos costes de gestión concretos; para este caso, registramos el ingreso en función de la propia ejecución de los costes de gestión o indirectos.
- Si el cofinanciador no exige que los costes indirectos subvencionados sean justificados; para este caso, registramos el ingreso asociado, en función de la ejecución de los costes directos del propio proyecto.

c) *Herencias y legados*

Las herencias y legados de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las de carácter no monetario o en especie se valoran por el valor razonable del bien recibido en el momento de su reconocimiento.

Las herencias y legados se contabilizan en el momento de su aceptación, como ingreso del ejercicio en el caso de tratarse de activos monetarios, o como patrimonio dentro del epígrafe de "Subvenciones donativos y legados" hasta su aplicación a la cuenta de resultados en el momento de su realización, cuando no son monetarios. En el caso de que la herencia sea dirigida a una finalidad concreta, se registra en el patrimonio neto y se aplica a ingresos al incurrir en el gasto por la ejecución del proyecto asociado.

d) *Comercio Justo y Segunda Oportunidad*

Los ingresos procedentes de actividades de venta de productos de Comercio Justo y de Segunda Oportunidad, se registran por el valor razonable de la contraprestación a recibir y representan los importes a cobrar por los bienes entregados y los servicios prestados, en el curso ordinario de las actividades de la Fundación, menos devoluciones, rebajas, descuentos y el impuesto sobre el valor añadido.

e) *Licitaciones*

Son las prestaciones de servicios que realiza la organización relativa a actividades propias a su misión de cooperación internacional. Los ingresos se registran por el valor razonable de la contraprestación a recibir y representan los importes a cobrar por los servicios prestados, en el curso ordinario de las actividades de la Fundación, menos descuentos y el impuesto sobre el valor añadido.

f) *Gastos de proyectos y programas*

Para todos aquellos proyectos y programas que ejecuta directamente la institución, se contabilizan los gastos en el momento que se producen, y se registran contablemente según su naturaleza de gasto. Si los programas los ejecutan otras organizaciones (copartes), el gasto se contabiliza cuando se les transfieren los recursos, y se registran como "ayudas concedidas". En el caso en que los programas

los ejecute otro afiliado Oxfam de la confederación, el gasto se imputa de forma lineal, en función del acuerdo pactado entre ambas organizaciones.

En el supuesto que no se ejecute la totalidad del presupuesto para actividades finalistas con recursos propios, la política de reservas institucional permite que (dentro de ciertos límites) el superávit generado en el ejercicio por su no ejecución se acumule como reservas en los excedentes de ejercicios anteriores de manera que pueda ser "consumido" con déficits futuros, contra dichas reservas.

Cabe destacar que de este modo, el reflejo contable de los gastos asociados a la actividad finalista y a la gestión de proyectos y programas, queda distribuido entre las diferentes cuentas y partidas de gasto según su naturaleza: ayudas concedidas, aprovisionamientos, gastos de personal, otros gastos de explotación.

4.13 Provisiones y pasivos contingentes

Las provisiones se reconocen cuando la Fundación tiene una obligación presente, ya sea legal, contractual, implícita o tácita, como resultado de un suceso pasado. El registro de las mismas corresponde a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo.

Por otra parte, se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurra o no uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Fundación. Dichos pasivos contingentes no son objeto de registro contable presentándose detalle de los mismos en caso de ser significativos, en la memoria. A la fecha de formulación de las cuentas anuales no se conoce la existencia de pasivos contingentes que deban ser detallados en la memoria.

NOTA 5 - FACTORES DE RIESGO FINANCIERO

Las actividades de la Fundación están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El sistema de gestión de riesgos de la Fundación cubre, entre otros, dichos riesgos y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera.

La gestión de los riesgos financieros está controlada por el Departamento de Finanzas, que identifica, evalúa y gestiona los riesgos financieros de acuerdo a las políticas aprobadas por la Fundación.

5.1 Riesgo de mercado

a) Riesgo de tipo de cambio

La Fundación opera en el ámbito internacional y por tanto, está expuesta a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas. El riesgo del tipo de cambio surge del mantenimiento de tesorería en las distintas divisas utilizadas en los países y contextos en los que la Fundación desarrolla sus actividades, así como

de las distintas valoraciones de las subvenciones y donaciones recibidas de asociaciones o fundaciones que operan fuera de la zona euro.

La Fundación cuenta con un seguro de cambio para minimizar dichos riesgos; adicionalmente, y para los casos en los que no se disponga de cobertura, el área de tesorería armoniza los flujos de divisas solicitados desde los proyectos con subvenciones y donaciones recibidas en esa divisa, reduciendo considerablemente la exposición sin costo alguno para la Fundación.

b) Riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo y del valor razonable

Este riesgo surge como consecuencia de las deudas con entidades de crédito. A fecha de cierre del ejercicio, la institución no tiene contratado ningún préstamo ni ninguna póliza de crédito.

5.2 Riesgo de crédito

La gestión del riesgo de crédito por parte de la Fundación, se realiza considerando la siguiente agrupación de activos:

a) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

En general, dichos saldos se encuentran depositados en bancos e instituciones financieras de reconocido prestigio.

b) Inversiones

La Fundación cuenta con una política de inversiones que regula y establece un marco de acción general y de responsabilidades para la realización de las inversiones financieras. Con el objetivo de garantizar la coherencia de las actuaciones de la Fundación, las inversiones de los excedentes financieros se realizan bajo criterios de ética, responsabilidad social, seguridad, liquidez, rentabilidad y cobertura. Las operaciones se realizan siempre a precios de mercado y sin ánimo especulativo.

La Fundación clasifica las inversiones financieras aplicando las normas y criterios establecidos por la normativa contable vigente. Pero tal como se explica en el Informe de Gestión, es relevante diferenciar entre las inversiones financieras "recibidas" (procedentes de herencias, donaciones o similares) y las inversiones financieras "decididas" (cuya inversión ha decidido la Fundación).

Las inversiones financieras "recibidas" se mantienen o se venden respetando las restricciones a la venta o al destino de los fondos, manifestadas o acordadas con el donante. Cuando en función de lo anterior es posible vender, se procede a la venta tan pronto como el "mercado" lo permite en unas condiciones razonables, y los fondos generados se destinan a financiar la actividad fundacional de acuerdo con las restricciones que el donante hubiera podido establecer. En este caso, las inversiones financieras "recibidas" en el ejercicio ascienden a 2.585.690,73 euros.

Las inversiones financieras "decididas", se mantienen en función de la disponibilidad de reservas líquidas, y siempre de acuerdo con la Política de Reservas y la Política de Inversiones Financieras institucional. En este caso, las inversiones financieras "decididas" al 31 de marzo de 2022 y 2021 son las siguientes:

Inversiones financieras a Largo Plazo

Epígrafe Balance	Inversión	2020-21	2021-22
Otros activos financieros (Nota 11)	Depósito Fiare	1.200.000,00	1.200.000,00
	Depósito (La Caixa)	300.000,00	300.000,00
Instrumentos de Patrimonio (Nota 11)	COP57	10.043,27	10.053,01
	Aportación Asociado Fiare Banca Ética	2.012,50	2.012,50
TOTAL		**1.512.055,77**	**1.512.065,51**

Inversiones financieras a Corto Plazo

Epígrafe Balance	Inversión	2020-21	2021-22
Otros activos financieros (Nota 12)	Depósito Triodos Bank	660.000,00	660.000,00
Instrumentos de Patrimonio (Nota 11)	Fondo Inversión Ético (La Caixa)	931.389,74	940.590,37
Otros Deudores (Nota 12)	OikoCrédit	25.000,00	25.000,00
	Eolpop	9.000,00	9.000,00
TOTAL		**1.625.389,74**	**1.634.590,37**

c) Saldos relacionados con Créditos y partidas a cobrar

Dichos saldos, principalmente, corresponden a operaciones con entidades públicas cuyo riesgo de impago es mínimo. Para el resto de deudores del sector privado se lleva a cabo un seguimiento periódico de las posiciones a nivel global, así como un análisis individual de las exposiciones más significativas.

5.3 Riesgo de liquidez

La Fundación mantiene un nivel de financiación que cubre las necesidades operativas de la actividad.

NOTA 6 - INVERSIONES INMOBILIARIAS

La composición y el movimiento de las inversiones inmobiliarias durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	Saldos al 31/03/2021	Altas	Bajas	Traspasos	Saldos al 31/03/2022
Terrenos	3.553.657,98	43.837,90	(80.891,51)	-	3.516.604,37
Construcciones	2.430.415,04	90.226,32	(102.464,94)	-	2.418.176,42
Amortización acumulada	(881.676,19)	(42.670,36)	14.352,29	-	(909.994,26)
Provisión por depreciación	(130.797,92)	(7.949,05)	16.826,31	-	(121.920,66)
Valor neto	**4.971.598,91**	**83.444,81**	**(152.177,85)**	**-**	**4.902.865,87**

Los inmuebles recibidos como donativos procuramos venderlos con el fin de aplicar su liquidación a las finalidades propias de la Fundación. Es por este motivo que su registro contable, en el momento de su aceptación, se aplica normalmente como activos no corrientes mantenidos para la venta. Sin embargo, si se observa alguna dificultad para su liquidación a corto plazo, se reclasifican como inversiones inmobiliarias. No obstante se continúan realizando las acciones pertinentes para su liquidación y venta (Véase nota 10).

Teniendo en cuenta lo anterior, el desglose de los inmuebles, es el siguiente:

	Al 31 de marzo de 2022		Al 31 de marzo de 2021	
Destino	Terreno	Construcción	Terreno	Construcción
Arrendado	2.906.606,86	2.099.086,59	2.167.006,59	1.275.811,37
No Arrendado	609.997,51	319.089,83	1.386.651,39	1.154.603,67
	3.516.604,37	2.418.176,42	3.553.657,98	2.430.415,04

La mayoría de estos inmuebles provienen de herencias y legados recibidos y tiene su contrapartida contable en el patrimonio neto en el epígrafe de "Subvenciones donaciones y legados recibidos" hasta el momento en que se realicen y se apliquen a resultados.

En el ejercicio (13-14) la Fundación firmó el siguiente contrato de arrendamiento de inmueble significativo:

- Edificio de Lluria, 17 de Barcelona: Con una superficie total aproximada de 1.200m² alquilado por un plazo de 25 años para su transformación en hotel. Las inversiones que se realizaron quedarán a beneficio de la propiedad.

El movimiento del ejercicio anterior fue el siguiente:

	Saldos al 31/03/2020	Altas	Bajas	Traspasos	Saldos al 31/03/2021
Terrenos	3.550.745,28	142.172,04	(98.813,53)	(40.445,81)	3.553.657,98
Construcciones	2.472.586,74	81.528,69	(39.585,11)	(84.115,28)	2.430.415,04
Amortización acumulada	(842.906,03)	(44.025,78)	5.255,62	-	(881.676,19)
Provisión por depreciación	(82.663,95)	(68.849,05)	20.715,08	-	(130.797,92)
Valor neto	**5.097.762,04**	**110.825,90**	**(112.427,94)**	**(124.561,09)**	**4.971.598,91**

Los ingresos que provienen de estas inversiones inmobiliarias ascienden a 293.445,37 euros siendo de 198.758,97 euros los ingresos correspondientes al ejercicio anterior.

Al 31 de marzo de 2022 y 2021 la fundación no tiene bienes totalmente amortizados ni compromisos de compra de inmovilizado.

La Fundación tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los inmuebles. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

NOTA 7 - INMOVILIZADO INTANGIBLE

La composición y el movimiento del inmovilizado intangible durante el ejercicio ha sido el siguiente

	Saldos al 31/03/2021	Altas	Bajas	Traspasos	Saldos al 31/03/2022
Propiedad industrial	64.824,02	-	-	-	64.824,02
Aplicaciones informáticas	9.585.618,19	248.126,92	(526,43)	281.433,96	10.114.652,64
Inmovilizados inmateriales en curso	332.796,65	69.486,14	-	(281.433,96)	120.848,83
Total valor coste	**9.983.238,86**	**317.613,06**	**(526,43)**	**0,00**	**10.300.325,49**
Propiedad industrial	(64.824,02)	-	-	-	(64.824,02)
Aplicaciones informáticas	(8.899.932,43)	(313.073,98)	324,62	-	(9.212.681,79)
Total valor amortización	**(8.964.756,45)**	**(313.073,98)**	**324,62**	**0,00**	**(9.277.505,81)**
Valor neto	**1.018.482,41**	**4.539,08**	**(201,81)**	**0,00**	**1.022.819,68**

El movimiento del ejercico anterior fue el siguiente:

	Saldos al 31/03/2020	Altas	Bajas	Traspasos	Saldos al 31/03/2021
Propiedad industrial	64.824,02	-	-	-	64.824,02
Aplicaciones informáticas	14.397.526,56	85.522,44	(5.008.291,83)	110.861,02	9.585.618,19
Inmovilizados inmateriales en curso	174.002,64	269.655,03	-	(110.861,02)	332.796,65
Total valor coste	**14.636.353,22**	**355.177,47**	**(5.008.291,83)**	**-**	**9.983.238,86**
Propiedad industrial	(64.824,02)	-	-	-	(64.824,02)
Aplicaciones informáticas	(13.423.353,38)	(484.870,88)	5.008.291,83	-	(8.899.932,43)
Total valor amortización	**13.488.177,40**	**(484.870,88)**	**5.008.291,83**	**-**	**(8.964.756,45)**
Valor neto	**1.148.175,82**	**(129.693,41)**	**-**	**-**	**1.018.482,41**

Al 31 de marzo de 2022 y 2021 no existen activos intangibles sujetos a restricciones de titularidad o pignorados como garantías de pasivos.

Al cierre del ejercicio las aplicaciones informáticas totalmente amortizadas y en uso ascendían a 8.246.416,77 euros (8.053.935,89 euros al cierre del ejercicio anterior).

Durante el ejercicio se han activado trabajos para el propio inmovilizado, por importe de 7.025,08 euros (43.801,53 euros en el ejercicio anterior).

NOTA 8 - INMOVILIZADO MATERIAL

La composición y el movimiento del inmovilizado material durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	Saldos al 31/03/2021	Altas	Bajas	Traspasos	Saldos al 31/03/2022
Terrenos	1.083.414,58	-	(992,73)	0,00	1.082.421,85
Construcciones	1.089.294,29	1.225,38	(6.872,45)	188.144,76	1.271.791,98
Instalaciones técnicas	570.440,61	62.621,88	(134.738,85)	42.690,54	541.014,18
Otras instalaciones y utillajes	1.334.761,52	7.900,00	(161.867,12)	-	1.180.794,40
Mobiliario	574.630,91	-	(16.528,41)	-	558.102,50
Equipos para proceso de información	2.661.048,68	102.603,88	(314.208,01)	120.962,63	2.570.407,18
Elementos de transporte	1.123.894,64	234.330,38	(297.985,31)	18,30	1.060.258,01
Inmovilizado material en curso	813.599,55	268.545,06	-	-346.362,91	735.781,70
Otro inmovilizado	18.909,33	10.954,99	(3.083,48)	-	26.780,84
Total valor coste	**9.269.994,11**	**688.181,57**	**(936.276,36)**	**5.453,32**	**9.027.352,64**
Construcciones	(451.585,54)	(29.835,99)	34,36	-	(481.387,17)
Instalaciones técnicas	(117.097,67)	(59.580,84)	29.188,00	-	(147.490,51)
Otras instalaciones y maquinaria	(819.626,10)	(127.088,52)	124.994,16	-	(821.720,46)
Mobiliario	(441.700,40)	(34.539,50)	9.958,35	-	(466.281,55)
Equipos para proceso de información	(2.291.746,23)	(307.112,69)	287.130,36	-	(2.311.728,56)
Elementos de transporte	(459.309,06)	(206.058,00)	212.241,75	-	(453.125,31)
Otro inmovilizado	(7.635,32)	(3.788,60)	924,95	-	(10.498,97)
Total valor amortización	**(4.588.700,32)**	**(768.004,14)**	**664.471,93**	**0,00**	**(4.692.232,53)**
Valor neto	**4.681.293,79**	**(79.822,57)**	**-271.804,43**	**5.453,32**	**4.335.120,11**

El movimiento del ejercicio anterior fue el siguiente:

	Saldos al 31/03/2020	Altas	Bajas	Traspasos	Saldos al 31/03/2021
Terrenos	1.082.421,85	992,73	-	-	1.083.414,58
Construcciones	1.082.421,83	6.872,46	-	-	1.089.294,29
Instalaciones técnicas	893.806,56	61.029,21	(384.395,16)	-	570.440,61
Otras instalaciones y utillajes	5.930.743,45	54.614,28	(4.683.568,55)	32.972,34	1.334.761,52
Mobiliario	1.561.380,13	5.353,00	(992.102,22)	-	574.630,91
Equipos para proceso de información	5.707.320,16	94.889,69	(3.260.470,92)	119.309,75	2.661.048,68
Elementos de transporte	1.410.629,49	61.037,84	(347.772,69)	-	1.123.894,64
Inmovilizado material en curso	585.910,73	379.970,91	-	(152.282,09)	813.599,55
Otro inmovilizado	1.230.840,33	205,58	(1.212.136,58)	-	18.909,33
Total valor coste	**19.485.474,53**	**664.965,70**	**(10.880.446,12)**	**-**	**9.269.994,11**
Construcciones	(430.249,66)	(21.335,88)	-	-	(451.585,54)
Instalaciones técnicas	(448.147,12)	(53.228,00)	384.277,45	-	(117.097,67)
Otras instalaciones y maquinaria	(5.371.411,00)	(130.322,51)	4.682.107,41	-	(819.626,10)
Mobiliario	(1.388.144,63)	(45.657,99)	992.102,22	-	(441.700,40)
Equipos para proceso de información	(5.108.102,98)	(442.309,66)	3.258.666,41	-	(2.291.746,23)
Elementos de transporte	(627.533,06)	(125.627,53)	293.851,53	-	(459.309,06)
Otro inmovilizado	(1.216.158,66)	(3.613,24)	1.212.136,58	-	(7.635,32)
Total valor amortización	**(14.589.747,11)**	**(822.094,81)**	**10.823.141,60**	**-**	**(4.588.700,32)**
Valor neto	**4.895.727,42**	**(157.129,11)**	**(57.304,52)**	**-**	**4.681.293,79**

Al 31 de marzo de 2022 y 2021 no existen activos materiales sujetos a restricciones de titularidad o pignorados como garantías de pasivos.

La composición de los inmuebles registrados bajo el epígrafe "Terrenos y construcciones" a 31 de marzo de 2022, es la siguiente:

Ubicación	Terreno	Construcción	Destino
Aguilera 15, (Madrid)	719.567,31	719.567,30	Uso Propio
Marqués de dos aguas, 2 (Valencia)	362.854,54	362.854,53	Uso Propio
	1.082.421,85	1.082.421,83	

La composición de los inmuebles registrados bajo el epígrafe "Terrenos y construcciones" a 31 de marzo de 2021, es la siguiente:

Ubicación	Terreno	Construcción	Destino
Aguilera 15, (Madrid)	719.567,31	719.567,30	Uso Propio
Marqués de dos aguas, 2 (Valencia)	362.854,54	362.854,53	Uso Propio
Benimaurell, 6 (El Veguer)	992,73	6.872,46	Prop compartida
	1.083.414,58	1.089.294,29	

Los bienes en uso y totalmente amortizados son los siguientes:

	31.03.2022	**31.03.2021**
Instalaciones Técnicas y Otras Instalaciones	138.695,85	89.472,28
Mobiliario	250.194,16	228.152,02
Equipos informáticos y otro inmovilizado	1.930.402,69	1.798.235,09
Elementos de transporte	45.592,76	53.652,89

A fecha 31 de marzo del 2022 y 2021, la Fundación no tiene compromisos de compra de inmovilizado material.

NOTA 9 - ARRENDAMIENTOS Y OTRAS OPERACIONES DE NATURALEZA SIMILAR

9.1 Arrendamientos financieros

A 31 de marzo del 2022 y 2021 la Fundación no tiene contratados arrendamientos financieros.

9.2 Arrendamientos operativos

Los contratos de arrendamientos más significativos de los inmuebles y locales ocupados al 31 de marzo de 2022 son los siguientes:

Ubicación	Fecha Inicio	Alquiler mensual (euros)	Vencimiento contrato	Rescindible	Renovación
Gran Via Corts Catalanes, 641 Barcelona	28/02/2014	32.324,69	28/02/2024	Rescisiones parciales preaviso. 6 meses sin indemnización	A partir del quinto año prórroga de 5 años. Según IPC
Tienda Goya, 68 Madrid	01/07/2017	7.250,00	01/07/2022	Después del segundo año preaviso de 3 meses sin coste	Tácito; Periodos anuales. Según IPC
Centro Empresarial Flemming, Nave 3	21/11/2005	5.802,50	01/12/2025	-	Tácito de 5 años

Los contratos de arrendamientos más significativos de los inmuebles y locales ocupados al 31 de marzo de 2021 son los siguientes:

Ubicación	Fecha Inicio	Alquiler mensual (euros)	Vencimiento contrato	Rescindible	Renovación
Gran Via Corts Catalanes, 641 Barcelona	28/02/2014	35.426,74	28/02/2024	Rescisiones parciales preaviso. 6 meses sin indemnización	A partir del quinto año prórroga de 5 años. Según IPC
Tienda Goya, 68 Madrid	01/07/2017	6.905,75	01/07/2022	Después del segundo año preaviso de 3 meses sin coste	Tácito; Periodos anuales. Según IPC
Centro Empresarial Flemming, Nave 3	21/11/2005	5.500.00	01/12/2025	-	Tácito de 5 años

La Fundación tiene contrato de arrendamientos por todas las delegaciones (sedes y Comités) y tiendas de comercio justo nacionales que mantiene abiertas (incluido almacén Paterna). El coste total de los arrendamientos pagados por estos conceptos asciende a 438.715,16 euros (555.840,45 euros en el ejercicio anterior).

También tiene contratos de arrendamientos por las oficinas abiertas que ocupa en algunos de los países en los que opera. El coste total de los arrendamientos pagados por estos conceptos asciende a 1.083.821,27 euros (966.416,01 euros en el ejercicio anterior).

NOTA 10 – ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

Se incluyen en este epígrafe todos aquellos inmuebles e inversiones financieras procedentes de herencias y donativos ya adjudicados y que se encuentran en proceso de venta.

El movimiento de estos elementos durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	Saldos al 31/03/2021	Altas	Bajas	Traspasos	Saldos al 31/03/2022
Inmuebles mantenidos para la venta	252.170,59	478.967,96	(727.954,44)	83.666,89	86.851,00
Inversiones financ. Mant. para la venta	579.440,48	2.848.598,72	(820.469,01)	-	2.607.570,19
Inversiones Financieras (Cta Cte- Dep.) procedente de herencias	4.295,70	-	(4.295,70)	-	0,00
Deterioro Activos mantenidos para la venta	-	(6.531,00)	-	-	(6.531,00)
TOTAL	**835.906,77**	**3.321.035,68**	**(1.552.719,15)**	**83.666,89**	**2.687.890,19**

El epígrafe "Altas" de importe 3.321.035,68 euros corresponde a los activos recibidos en herencia como donaciones (inmuebles y productos financieros) durante el ejercicio 2021-22. A continuación se detalle las principales donaciones recibidas:

Inmuebles mantenidos para la venta:

Descripción inversión	Importe
Inmueble C/ Puerto Rico (Madrid)	198.462,75
Inmueble Riba-Roja de Turia (Valencia)	138.570,19
Inmueble C/ Forada (Castellón)	54.200,00
Inmueble C/Benimaurell (El Verger - Alicante)	35.783,15
Inmueble C/ Teneries (Castellón)	32.651,00
Otros	19.300,87
TOTAL	**478.967,96**

Inversiones financieras mantenidas para la venta:

Descripción inversión	Importe
Acciones Iberdrola	454.092,52
Acciones Naturgy	244.525,82
Acciones Enagas	238.528,00
Acciones red eléctrica	205.156,00
Acciones Endesa	203.670,00
Acciones Acciona	140.000,00
Seguro de Vida (Caixabank)	122.391,71
Acciones Ebro Foods	113.779,14
Acciones ACS	99.075,72
Seguro de Vida (Caixabank)	91.732,31
Seguro de Vida (Banc Sabadell)	65.440,00
Seguro Vida (Catalana Occidente)	63.630,00
Cuenta Corriente (CaixaBank)	55.045,02
Seguro Vida (CaixaBank)	49.945,64
Cuenta Corriente (CaixaBank)	42.498,14
Legado monetario	40.000,00
Legado monetario	30.000,00
Cuenta Corriente (Banc Sabadell)	25.201,46
Fondos Inversión (Caixabank)	24.201,37
Fondos Inversión (Banco Santander)	20.381,72
Legado monetario	20.095,51
Imposición Plazo Fijo (Pollença)	20.000,00
Seguro de Vida (March Vida)	20.000,00
Otros	459.208,64
TOTAL	**2.848.598,72**

El epígrafe "bajas" de importe total 1.552.719,15 euros corresponde a las ventas realizadas durante el ejercicio de los activos recibidos en herencia como donaciones (inmuebles y productos financieros). A continuación se detalla las principales ventas:

Inmuebles mantenidos para la venta:

Descripción inversión	Importe
Inmueble C/ Puerto Rico (Madrid)	198.462,75
Inmueble C/ Mallorca (Barcelona)	157.044,93
Inmueble Riba-Roja de Turia (Valencia)	138.570,19
Inmueble C/ O Donnell (Madrid)	80.760,63
Inmueble C/ Numancia (Barcelona) 1/4 parte	60.050,00
Inmueble C/ Caserío Goicochea (Irún)	37.882,29
Inmueble C/Benimaurell (El Verger - Alicante)	35.783,15
Otros	19.400,50
TOTAL	**727.954,44**

Inversiones financieras mantenidas para la venta:

Descripción inversión	Importe
Pensión Vitalicia Inmediata (Caixabank)	122.391,71
Legado monetario	100.000,00
Pensión Vitalicia Inmediata (Banc Sabadell)	65.440,00
Cuenta Corriente (Banc Sabadell)	55.045,02
Fondo Inversión RV Inversión Flexible (Caixabank)	49.945,64
Imposición Plazo Fijo (Caixa Pollença)	38.528,42
Cuenta Corriente (Caixabank)	37.498,14
Fondo Inversión Renda Garantida 2023 (Caixabank)	32.114,25
Legado Monetario	30.000,00
Seguro de Vida (Banca March)	20.120,00
Legado Monetario	18.427,99
Legado monetario	18.000,00
Cuenta Corriente (Banco Santander)	17.177,48
Seguro de Vida (Caixabank)	15.547,60
Imposición Plazo Fijo (Unicaja)	14.000,00
Cuenta Corriente (Banco Santander)	13.858,76
Legado monetario	12.000,00
Imposición Plazo Fijo (Unicaja)	12.000,00
Acciones Telefónica	11.822,29
Acciones Iberdrola	11.053,15
Imposición Plazo Fijo (Unicaja)	10.000,00
Imposición Plazo Fijo (Unicaja)	10.000,00
Legado monetario	10.000,00
Otras ventas inversiones financieras herencias	95.498,56
TOTAL	**820.469,01**

El movimiento de estos elementos durante el ejercicio precedente fue el siguiente:

	Saldos al 31/03/2020	Altas	Bajas	Traspasos	Saldos al 31/03/2021
Inmuebles mantenidos para la venta	121.841,67	152.880,64	(259.540,75)	236.989,03	252.170,59
Inmuebles en Nuda Propiedad	112.427,94	-	-	(112.427,94)	-
Inversiones financ. Mant. para la venta	977.679,90	744.539,96	(1.142.779,38)	-	579.440,48
Inversiones Financieras (Cta Cte- Dep.) procedente de herencias	4.295,70	-	-	-	4.295,70
TOTAL	**1.216.245,21**	**897.420,60**	**(1.402.320,13)**	**124.561,09**	**835.906,77**

El epígrafe "bajas" de importe total 1.402.320,13 euros corresponde a las ventas realizadas durante el ejercicio de los activos recibidos en herencia como donaciones (inmuebles y productos financieros). A continuación se detalla las principales ventas:

Inmuebles mantenidos para la venta:

Descripción inversión	**Importe**
Inmueble Av/ Juntas Generales (Barakaldo)	173.149,26
Inmueble C/ Plaza Cortes de Aragon (Jaca)	62.557,64
Parking C/ Aragó (Barcelona)	11.961,93
Parking C/ Archiduque Luis Salvador (Palma de Mallorca)	10.545,74
Otros	1.326,18
TOTAL	**259.540,75**

Inversiones financieras mantenidas para la venta:

Descripción inversión	**Importe**
Seguro Vida CaixaBank	122.400,00
Fondo Inversión Sabadell Interés Euro	84.281,13
Fondo Inversión Sabadell Rendimiento	53.972,41
Acciones ACS	51.708,11
Depósito BSCH	50.000,00
Cuenta Corriente BSCH	43.161,42
Cuenta Corriente Banco Sabadell	36.988,96
Fondo Inversión Horizonte 3 Kutxabanc	33.019,21
Seguro Vida CaixaBank	30.600,00
Depósito Bankinter	25.193,08
Fondo Inversión Bonos Flotantes Sabadell	24.834,69
Cuenta Corriente BSCH	23.331,00
Otras Ventas Inversiones financieras Herencias	563.289,37
TOTAL	**1.142.779,38**

Todos los inmuebles que estaban registrados como activos no corrientes mantenidos para la venta y que se observa alguna dificultad para su liquidación a corto plazo, se ha procedido a reclasificarlos como inversiones inmobiliarias; no obstante, siguen realizándose las acciones pertinentes para su liquidación y venta (véase nota 6).

La Fundación tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que está sujeto dichos inmuebles. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.
Al 31 de marzo de 2022 y 2021 no existen inmuebles sujetos a restricciones de titularidad o pignorados como garantías de pasivos.

Las inversiones financieras mantenidas para la venta, son activos financieros que proceden de herencias y legados y están pendientes de su liquidación.

NOTA 11 – ACTIVOS FINANCIEROS Y OTRAS CUENTAS A COBRAR

El valor en libros a 31 de marzo de 2022 de cada una de las categorías de los activos financieros establecidos en la norma de registro y valoración de activos financieros, con excepción del efectivo y otros líquidos equivalentes es el siguiente:

	ACTIVOS FINANCIEROS A LARGO PLAZO		
	Instrumentos de patrimonio	Créditos y otros	Total largo plazo
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	-	2.060.775,06	2.060.775,06
Préstamos y partidas a cobrar (Nota 12)		17.117.564,36	17.117.564,36
Activos disponibles para la venta	40.051,57	-	40.051,57
Total	**40.051,57**	**19.178.339,42**	**19.218.390,99**

	ACTIVOS FINANCIEROS A CORTO PLAZO		
	Instrumentos de patrimonio	Créditos y otros	Total corto plazo
Activos financieros mantenidos para negociar	1.135.606,45		1.135.606,45
Préstamos y partidas a cobrar (nota 12)		52.629.905,43	52.629.905,43
Total	**1.135.606,45**	**52.629.905,43**	**53.765.511,88**

El valor en libros a 31 de marzo de 2021 de cada una de las categorías de los activos financieros establecidos en la norma de registro y valoración de activos financieros, con excepción del efectivo y otros líquidos equivalentes fue el siguiente:

	ACTIVOS FINANCIEROS A LARGO PLAZO		
	Instrumentos de patrimonio	Créditos y otros	Total largo plazo
Préstamos y partidas a cobrar (nota 12)	-	28.907.599,71	28.907.599,71
Activos disponibles para la venta	40.041,83	-	40.041,83
Total	**40.041,83**	**28.907.599,71**	**28.947.641,54**

	ACTIVOS FINANCIEROS A CORTO PLAZO		
	Instrumentos de patrimonio	Créditos y otros	Total corto plazo
Activos financieros mantenidos para negociar	1.131.705,18	-	1.131.705,18
Préstamos y partidas a cobrar (nota 12)	-	61.198.489,57	61.198.489,57
Total	**1.131.705,18**	**61.198.489,57**	**62.330.194,75**

La partida Créditos y otros, incluyen principalmente la suma de saldos deudores de nuestros cofinanciadores a largo y corto plazo (Nota 12).

La partida Instrumentos de patrimonio, corresponde a inversión financiera "decidida" y "recibida", según lo explicado en la Nota 5.2.b., siendo su composición a largo plazo la siguiente al 31 de marzo de 2022 y 2021 respectivamente:

Al 31 de marzo de 2022

Inversión	Inversiones Financieras Decididas	Inversiones Financieras Recibidas
Acciones Itinere	-	2.986,06
Associació Fiare Banca Ética	2.012,50	-
Inversió Coop 57	10.053,01	-
Oikocredit	25.000,00	-
TOTAL	37.065,51	2.986,06
	40.051,57	

Al 31 de marzo de 2021

Inversión	Inversiones Financieras Decididas	Inversiones Financieras Recibidas
Acciones Itinere	-	2.986,06
Associació Fiare Banca Ética	2.012,50	-
Inversió Coop 57	10.043,27	-
Oikocredit	25.000,00	-
TOTAL	37.055,77	2.986,06
	40.041,83	

Acciones Itinere: Forman parte de inversiones financieras "recibidas". En este sentido, se venderá respetando las restricciones a la venta o al destino de los fondos manifestadas o acordadas con el donante. Cuando en función de lo anterior sea posible vender, se procederá a la venta tan pronto como el "mercado" lo permita en unas condiciones razonables, y los fondos generados se destinarán a financiar la actividad fundacional de acuerdo con las restricciones que el donante hubiera podido establecer.

Associació Fiare: Corresponde a la aportación como asociado a Fiare Banca Ética

Coop 57: Es una cooperariva de servicios financieros éticos y solidarios, que a través de las inversiones recibidas, financia proyectos de economía social y solidaria.

Oikocredit: Es una asociación que fomenta la inversión responsable para generar oportunidades en países en vías de desarrollo a través de las finanzas éticas.

La composición de la partida de instrumentos de patrimonio a corto plazo al 31 de marzo de 2022 y 2021 es la siguiente:

Al 31 de marzo de 2022

Inversión	Inversiones Financieras Decididas	Inversiones Financieras Recibidas
Fondo Inversión Ético (La Caixa)	940.590,37	-
Renta Corporación	-	195.016,08
TOTAL	940.590,37	195.016,08
	1.135.606,45	

Al 31 de marzo de 2021

Inversión	Inversiones Financieras Decididas	Inversiones Financieras Recibidas
Fondo Inversión Ético (La Caixa)	931.389,74	-
Renta Corporación	-	200.315,44
TOTAL	931.389,74	200.315,44
	1.131.705,18	

Fondo Inversión Ético (La Caixa), se trata de un Fondo de Inversión socialmente responsable que prioriza los valores éticos y de responsabilidad social.

Las Inversión en Renta Corporación, forman parte de inversiones financieras "recibidas". En este sentido, se venderá respetando las restricciones a la venta o al destino de los fondos manifestadas o acordadas con el donante. Cuando en función de lo anterior sea posible vender, se procederá a la venta tan pronto como el "mercado" lo permita en unas condiciones razonables, y los fondos generados se destinarán a financiar la actividad fundacional de acuerdo con las restricciones que el donante hubiera podido establecer.
Clasificación por vencimientos de los Activos Financieros a Largo Plazo:

La clasificación por vencimientos de los activos Financieros a Largo plazo de los ejercicios 2021-2022 y 2020-2021, es la siguiente:

- Instrumentos de Patrimonio: Se trata de acciones cotizadas sin un vencimiento determinado.
- Créditos y otros: Está constituido por:
    - Saldos de cofinanciadores: **17.117.564,36** (26.800.287,97 euros al 31 de marzo de 2021) (Se trata de saldos de los cofinanciadores por las operaciones a largo plazo, los cuales sus vencimientos son inciertos ya que dependen de la ejecución de los proyectos a los que están vinculados, pero se estima que su cobro no excederá los tres años).
    - Fianzas: **560.775,06** (607.311,74 euros al 31 de marzo de 2021) (Por los diferentes inmuebles alquilados, cuyo vencimiento finaliza al acabar el contrato de alquiler)
    - Imposiciones: **1.500.000,00** (1.500.000,00 euros al 31 de marzo de 2021). Ver cuadro a continuación para detalle vencimiento
      19.178.339,42 (28.907.599,71 euros al 31 de marzo de 2021)

Al 31 de marzo de 2022

	Vencimiento a Largo Plazo			
	Vencimiento a 31/03/2023	Vencimiento a 31/03/2024	Vencimiento 31/03/2026	TOTAL
Depósito largo plazo "La Caixa"	100.000,00	-	-	100.000,00
Depósito largo plazo "La Caixa"	-	200.000,00	-	200.000,00
Depósito largo plazo "Fiare"	-	-	1.200.000,00	1.200.000,00
TOTAL	**100.000,00**	**200.000,00**	**1.200.000,00**	**1.500.000,00**

Al 31 de marzo de 2021

	Imposiciones a Largo Plazo		
	Vencimiento a 31/03/2022	Vencimiento a 31/03/2023	TOTAL
Depósito largo plazo "La Caixa"	100.000,00	-	100.000,00
Depósito largo plazo "La Caixa"	-	200.000,00	200.000,00
Depósito largo plazo "Fiare"	1.200.000,00	-	1.200.000,00
TOTAL	**1.300.000,00**	**200.000,00**	**1.500.000,00**

Las imposiciones a largo plazo depósitadas en "La Caixa" corresponden a garantías de avales sobre contratos de alquiler.

La imposición a largo plazo depósitada en "Fiare" corresponde a inversión financiera "decidida", según la explicado en la Nota 5.2.b. Dicha imposición se ha renovado al finalizar el ejercicio. Fiare es un modelo de banca cooperativa que financia proyectos vinculados a la economía social y solidaria.

NOTA 12 – PRÉSTAMOS Y PARTIDAS A COBRAR

La composición de los préstamos y partidas a cobrar es la siguiente:

	31/03/2021	31/03/2022
A largo plazo		
Patrocinadores por las operaciones a largo plazo	26.800.287,97	17.117.564,36
Depósitos bancarios renta fija	1.500.000,00	1.500.000,00
Fianzas	607.311,74	560.775,06
Total Largo Plazo	**28.907.599,71**	**19.178.339,42**

A corto plazo		
Deudores por ventas y prestaciones de servicios	1.420.530,64	3.959.491,19
Patrocinadores privados	44.928.768,73	37.205.623,50
Anticipos proveedores prestación de servicios	974.425,90	1.750.204,73
Patrocinadores Administraciones Públicas	12.964.810,93	8.900.687,26
Personal	46.124,50	73.627,62
Administraciones públicas deudoras	12.541,57	30.270,13
Otros créditos	50.000,00	50.000,00
Depósitos Bancarios de Renta Fija	660.000,00	660.000,00
Otros depósitos constituidos a corto plazo	138.556,35	-
Intereses devengados	2.731,00	1,00
Total Corto Plazo	**61.198.489,57**	**52.629.905,43**

Los saldos con patrocinadores corresponden a los cobros pendientes de las subvenciones, patrocinios y ayudas concedidas.

Los depósitos bancarios de Renta fija a Largo Plazo, corresponde a una inversión financiera "decidida", según lo explicado en la Nota 5.2.b. El detalle de la misma se encuentra en la Nota 11.

Los saldos de Patrocinadores por las operaciones a largo plazo corresponden a las subvenciones y ayudas concedidas a patrocinadores cuyo cobro está previsto para un plazo superior a un año.

Los depósitos bancarios de Renta Fija a Corto Plazo, corresponde a una inversión financiera "decidida", según lo explicado en la Nota 5.2.b, siendo su detalle el siguiente: 660.000,00 euros depósito en Triodos. En el apartado "otros depósitos constituidos a corto plazo" corresponde a un depósito realizado en el ejercicio (19-20) en el Ayuntamiento de Sevilla de importe 118.125,00 euros y otro depósito por importe de 20.431,35 euros ingresado en juzgado de lo social, constituido en el (20-21); en el ejercicio 21-22 ambos depósitos fueron cancelados.

NOTA 13 - EXISTENCIAS

Las existencias al cierre del ejercicio se desglosan de la siguiente forma:

	31/03/2021	31/03/2022
Existencias de Comercio Justo	3.121.683,90	3.393.047,37
Existencias Editorial y Merchandising	311.648,95	291.558,91
Existencias Acción Humanitaria	102.380,29	-
Existencias Segunda Oportunidad	5.999,32	8.299,17
	3.541.712,46	3.692.905,45
Deterioro existencias Comercio Justo	(618.512,42)	(632.833,35)
Deterioro existencias Editorial	(304.511,09)	(285.127,42)
Deterioro existencias Merchandising	(3.520,43)	(3.349,45)
Deterioro existencias Humanitarias	(66.686,09)	-
	(993.230,03)	(921.310,22)
Anticipo Proveedores	199.054,14	142.310,07
	2.747.536,57	2.913.905,30

No existe ningún tipo de restricción a la libre disponibilidad de las existencias por pignoraciones, garantías ni otros compromisos.

No existen compromisos de compra en firme significativos.

NOTA 14 - EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES

El importe incluido en efectivo y otros activos líquidos equivalentes corresponde íntegramente a cuentas corrientes en euros y moneda extranjera mantenidas en entidades financieras.

Existen cuentas restringidas con cofinanciadores y otros organismos en sede, cuya disponibilidad está limitada a la ejecución de los proyectos y actividades cofinanciadas. Del saldo total de tesorería en sede a 31 de marzo de 2022, que asciende a 20.810.483,42 euros (19.578.991,75 euros en el ejercicio anterior), 4.962.417,82 euros (9.967.138,74 euros en el ejercicio anterior), corresponde a cuentas corrientes restringidas ("cuentas específicas").

También existen cuentas restringidas por cofinanciadores en nuestras cuentas bancarias en los diferentes países en los que desarrollamos nuestra actividad. Del saldo total de tesorería en país a 31 de marzo de 2022 que asciende a 4.403.266,69 euros (5.936.142,81 euros en el ejercicio anterior), 1.450.816,15 euros (1.403.092,43 euros en el ejercicio anterior) corresponde a cuentas corrientes restringidas ("cuentas específicas").

NOTA 15 – MONEDA EXTRANJERA

Los activos y pasivos financieros que la Fundación mantiene en moneda extranjera y la imputación a resultados por diferencias de cambio del ajuste al cierre del ejercicio son los siguientes:

	Activo	Pasivo	Beneficio	Pérdida
Préstamos y partidas a cobrar (cofinanciadores)	61.935.195,34		1.428.168,31	
Subvenciones		112.211.356,64		1.627.595,79
Bancos y Cajas en moneda extranjera sede	8.465.104,00		79.749,52	
Bancos y Cajas en moneda extranjera país	4.403.266,69			811,65
Salarios		665.707,99		3.703,85
Proveedores sede	14.336,83		8.682,03	
Proveedores país		513.988,83	1.323,90	
TOTAL	**74.817.902,86**	**113.391.053,46**	**1.517.923,76**	**1.632.111,29**

Las monedas más significativas de los préstamos y partidas a cobrar derivados de los acuerdos y convenios con los cofinanciadores son el Dólar Canadiense y la Corona Sueca, que representan el 75% de los saldos al cierre del ejercicio nominados en otras monedas.

El epígrafe "Subvenciones" hace referencia al impacto por diferencia de tipo de cambio por ajuste al cierre de ejercicio, de todas aquellas subvenciones pendientes de ejecutar. Una parte importante del gasto ejecutado sobre estas subvenciones se realiza directamente en los países donde operamos con monedas locales. Para aquellas subvenciones en ejecución se ajusta a cierre el gasto ejecutado, al tipo de cambio existente a fecha de la firma del convenio con el cofinanciador.

Las monedas más significativas de bancos y cajas en sede son la Corona Danesa que representa un 39% y el Dólar Americano que representa un 37% del total de monedas en divisa.

Las monedas más significativas de bancos y cajas país son el Franco CFA (40% XOF y 19% XAF) y el dólar americano (15%) de los saldos al cierre del ejercicio.

El epígrafe salarios hace referencia a los pasivos devengados y pendientes de pago, por este concepto en las oficinas de país. Las monedas más significativas son Quetzal de Guatenala (52%)

El epígrafe "proveedores sede" está compuesto por monedas diferentes al euro con saldo acreedor por valor equivalente en euros a 300.921,19, y con saldo deudor por valor de 315.258,02 euros. Las monedas más significativas son la Libra esterlina que representa el 64% y el Dólar Americano que representa el 29% respectivamente del saldo acreedor y el Dólar Americano que representan el 100% del saldo deudor a cierre de ejercicio.

Las monedas más significativas de proveedores país son el Franco CFA representando un 75% del saldo al cierre del ejercicio.

Los activos y pasivos financieros que la Fundación mantiene en moneda extranjera y la imputación a resultados por diferencias de cambio del ajuste al cierre del ejercicio anterior son los siguientes:

	Activo	Pasivo	Beneficio	Pérdida
Préstamos y partidas a cobrar (cofinanciadores)	46.425.474,28			54.623,31
Subvenciones		104.137.582,81		1.213.632,27
Bancos y Cajas en moneda extranjera sede	3.443.671,99			188.289,09
Bancos y Cajas en moneda extranjera país	5.936.142,81		84.827,08	
Salarios		1.156.613,78	11.292,21	
Proveedores sede		101.142,32		19.661,12
Proveedores país		1.589.204,69		9.733,30
TOTAL	**55.805.289,08**	**106.984.543,59**	**96.119,29**	**1.485.939,09**

Las monedas más significativas de los préstamos y partidas a cobrar derivados de los acuerdos y convenios con los cofinanciadores son el Dólar Canadiense y la Corona Sueca, que representan el 58% de los saldos al cierre del ejercicio nominados en otras monedas.

El epígrafe "Subvenciones" hace referencia al impacto por diferencia de tipo de cambio por ajuste al cierre de ejercicio, de todas aquellas subvenciones pendientes de cerrar y por tanto en proceso de ejecución. Una parte importante del gasto ejecutado sobre estas subvenciones se realiza directamente en los países donde operamos con monedas locales. Para aquellas subvenciones en ejecución se ajusta a cierre el gasto ejecutado, al tipo de cambio existente a fecha de la firma del convenio con el cofinanciador.

Las monedas más significativas de bancos y cajas en sede son la Corona Danesa que representa un 35% y el Dólar Canadiense que representa un 29% del total de monedas en divisa.

Las monedas más significativas de bancos y cajas país son el Franco CFA (42% XAF y 9% XOF) y el dólar americano (23%) de los saldos al cierre del ejercicio.

El epígrafe salarios hace referencia a los pasivos devengados y pendientes de pago, por este concepto en las oficinas de país. Las monedas más significativas son Quetzal de Guatenala (42%) y el Peso Boliviano (20%)

El epígrafe "proveedores sede" está compuesto por monedas diferentes al euro con saldo acreedor por valor equivalente en euros a 381.302,70, y con saldo deudor por valor de 280.160,38 euros. Las monedas más significativas son la Libra Esterlina y el Dólar Americano que representan un 91% del saldo acreedor y el Dólar Americano que representan el 99% del saldo deudor a cierre de ejercicio.

Las monedas más significativas de proveedores país son el Franco CFA representando un 90% del saldo al cierre del ejercicio.

NOTA 16 - PATRIMONIO NETO

La composición y el movimiento del patrimonio neto se presentan en el estado de cambios en el patrimonio neto.

16.1 Reservas y resultados de ejercicios anteriores

El detalle de las reservas a 31 de marzo de 2022 y 2021 se presenta a continuación:

	31/03/2021	31/03/2022
Fondo integración por el Tercer Mundo	259.000,00	259.000,00
Otras Reservas	5.566.165,72	5.566.165,72
Fusión el Buen Samaritano	424.000,00	424.000,00
TOTAL	**6.249.165,72**	**6.249.165,72**

El "Fondo Integración por el Tercer Mundo" corresponde al convenio suscrito en fecha 1 de octubre de 1993 entre la asociación Acción por el tercer mundo y la Fundación Intermón (actualmente Fundación Oxfam Intermón), por el que ésta última asumía los derechos y obligaciones de la mencionada asociación.

La "Fusión el Buen Samaritano" corresponde a la fusión por absorción por parte de la Fundación Oxfam Intermón a la Fundación el Buen Samaritano, realizada el día 29 de junio de 2004.

El detalle del epígrafe de resultados de ejercicios anteriores a 31 de marzo de 2022 y 2021 es el siguiente:

	31/03/2021	31/03/2022
CATFUND	1.208.503,00	1.208.503,00
Remanente	2.901.273,34	4.884.603,67
TOTAL	**4.109.776,34**	**6.093.106,67**

CATFUND es una reserva constituida para garantizar fondos en respuestas de emergencias humanitarias sobrevenidas, dentro de los compromisos que tiene Oxfam Intermón al formar parte de la confederación Oxfam en el marco humanitario.

Remanente son reservas propias no asignadas a actividades concretas y a disposición de la institución.

16.2 Subvenciones, donaciones y legados recibidos

Las subvenciones, donaciones y legados recibidos de carácter no reintegrable se desglosan de la siguiente forma:

	Fondos de emergencias	Herencias y legados	Total
Saldo al 31 de marzo de 2021	569.383,16	4.688.058,40	5.257.441,56
Donativos captados en el ejercicio	1.424.339,18		1.424.339,18
Aplicación a proyectos durante el ejercicio	(1.058.685,65)		(1.058.685,65)
Stock Ropa Donada		(1.698,69)	(1.698,69)
Nuevas Herencias		3.380.105,46	3.380.105,46
Amortización activos Inmuebles		(30.792,84)	(30.792,84)
Variación por deterioro activos inmuebles		(14.480,05)	(14.480,05)
Aplicaciones a resultados		(1.491.513,66)	(1.491.513,66)
Saldo al 31 de marzo de 2022	**935.036,69**	**6.529.678,62**	**7.464.715,31**

Las subvenciones, donaciones y legados recibidos de carácter no reintegrable del ejercicio anterior se desglosan de la siguiente forma:

	Fondos de emergencias	Herencias y legados	Total
Saldo al 31 de marzo de 2020	424.152,30	5.057.897,38	5.482.049,68
Donativos captados en el ejercicio	750.582,93	-	750.582,93
Aplicación a proyectos durante el ejercicio	(605.352,07)	-	(605.352,07)
Stock Ropa Donada	-	2.558,82	2.558,82
Nuevas Herencias	-	1.077.648,54	1.077.648,54
Amortización activos Inmuebles	-	(45.003,64)	(45.003,64)
Variación por deterioro activos inmuebles	-	(68.849,05)	(68.849,05
Aplicaciones a resultados	-	(1.336.193,65)	(1.336.193,65
Saldo al 31 de marzo de 2021	**569.383,16**	**4.688.058,40**	**5.257.441,56**

El epígrafe Fondos de Emergencias recoge la captación de fondos procedentes de donaciones privadas dirigidos a campañas de emergencia y campañas específicas pendientes de asignar a proyectos concretos. Estos proyectos tienen lugar en diferentes fases de actuación, en función de la necesidad de una ejecución inmediata o diferida. El 12% de los fondos recibidos se aplican a ingreso del ejercicio en el momento de la captación, para sufragar los costes indirectos que la organización tiene para el desarrollo de la acción humanitaria.

La cuenta de Herencias y Legados recoge el importe de las herencias recibidas no líquidas pendientes de su realización, momento en el cual se aplican a la cuenta de pérdidas y ganancias.

El epígrafe de subvenciones, donaciones y legados traspasados al ejercicio, que asciende a 2.595.472,20 euros (2.055.398,41 euros en el ejercicio anterior), se desglosa de la siguiente forma: 1.058.685,65 euros (605.352,07 euros en el ejercicio anterior) corresponden a la aplicación de proyectos de emergencias del ejercicio, 1.491.513,66 euros (1.336.193,65 euros en el ejercicio anterior) a la aplicación a resultados de herencias y legados y 45.272,89 euros (113.852,69 euros en el ejercicio anterior) corresponden a valorizaciones y amortizaciones de los activos inmuebles heredados.

NOTA 17 – PASIVOS FINANCIEROS

Los pasivos financieros de la Fundación a cierre del ejercicio corresponden en su totalidad a débitos y partidas a pagar.

El desglose de los pasivos financieros clasificados por año de vencimiento al 31 de marzo de 2022 es el siguiente:

	Beneficiarios de la actividad	Otros acreedores	Anticipos deudores de la actividad	Proveedores	Personal	Otras deudas con admin. públicas	Total
Hasta un año	49.716.736,85	3.341.772,81	3.536,00	6.334.835,23	1.656.900,42	584.556,06	61.638.337,37
Más de un año	24.128.675,61	47.996,65	-	-		-	24.176.672,26
TOTAL	**73.845.412,46**	**3.389.769,46**	**3.536,00**	**6.334.835,23**	**1.656.900,42**	**584.556,06**	**85.815.009,53**

Y la del ejercicio anterior era el siguiente:

	Beneficiarios de la actividad	Otros acreedores	Anticipos deudores de la actividad	Proveedores	Personal	Otras deudas con admin. públicas	Total
Hasta un año	61.389.136,46	3.404.542,76	213.395,88	4.556.114,00	2.196.561,04	589.262,42	72.349.012,56
Más de un año	37.004.159,57	24.396,00	-	-	-	-	37.028.555,57
TOTAL	**98.393.296,03**	**3.428.938,76**	**213.395,88**	**4.556.114,00**	**2.196.561,04**	**589.262,42**	**109.377.568,13**

El epígrafe de Beneficiarios de la actividad recoge el importe de las subvenciones de carácter reintegrable (existe un acuerdo con el cofinanciador pero deben cumplirse una serie de requisitos para que se haga efectiva la subvención), pendientes de aplicar a ingresos. Estas partidas se aplicarán a la cuenta de resultados (ingreso) de forma correlacionada con el devengo de los gastos derivados de la ejecución del proyecto subvencionado. Ver nota 4 para las condiciones del devengo del gasto.

El movimiento de los beneficiarios de la actividad en el ejercicio ha sido el siguiente:

	Saldo Inicial	Recaudado	Aplicado	Saldo Final
Subv. Públicas	(40.154.660,01)	(17.354.009,84)	32.849.639,32	(24.659.030,53)
Subv. Privadas y otros	(58.149.622,72)	(22.479.486,58)	31.442.727,38	(49.186.381,92)
TOTAL	**(98.304.282,73)**	**(39.833.496,43)**	**64.292.366,70**	**(73.845.412,46)**

El detalle de las aplicaciones a resultados de las subvenciones públicas y privadas es el siguiente:

	Subv. públicas	Subv. privadas
Donaciones y otros ingresos para actividades	-	31.431.834,09
Subvenciones oficiales a las actividades	32.829.946,52	-
Ingresos promociones, patrocinadores y colaboradores	-	-
Otras aplicaciones	19.692,80	10.893,29
Valor neto	**32.849.639,32**	**31.442.727,38**

El movimiento de los beneficiarios de la actividad en el ejercicio precedente fue el siguiente:

	Saldo Inicial	Recaudado	Aplicado	Saldo Final
Subv. Públicas	(50.940.937,19)	(25.886.361,63)	36.672.638,81	(40.154.660,01)
Subv. Privadas y otros	(59.357.957,76)	(33.518.715,04)	34.727.050,08	(58.149.622,72)
TOTAL	**(110.298.894,95)**	**(59.405.076,67)**	**71.399.688,89**	**(98.304.282,73)**

El detalle de las aplicaciones a resultados de las subvenciones públicas y privadas fue el siguiente:

	Subv. públicas	Subv. privadas
Donaciones y otros ingresos para actividades	-	34.679.814,68
Subvenciones oficiales a las actividades	36.361.665,05	-
Ingresos promociones, patrocinadores y colaboradores	-	970,00
Otras aplicaciones	310.973,76	46.265,40
Valor neto	**36.672.638,81**	**34.727.050,08**

El epígrafe "Otras Aplicaciones" corresponde a remanentes de proyectos que, por prudencia, no se han aplicado a resultados hasta que no ha existido una certeza de que no eran exigibles. Se han registrado como ingresos excepcionales.

Deudas con entidades de crédito

Al 31 de marzo de 2022 y 2021 la fundación no ha tenido deudas con entidades de crédito.

Información sobre aplazamientos de pagos efectuados a proveedores (D.A 3ª "Deber de información de la ley 15/2010 de 5 de Julio)

A continuación se detalla la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de Julio (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre) preparada conforme a la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, sobre la información a incorporar en la memoria de las cuentas anuales en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales.

	2020-2021	2021-2022
Periodo Medio de Pago a proveedores	31,68	38,52
Ratio de Operaciones Pagadas	30	37
Ratio de Operaciones Pendientes de pago	31	38

	2020-2021	2021-2022
Total pagos realizados	28.494.407,75	31.874.961,77
Total pagos pendientes	4.260.874,20	6.355.842,57

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del período medio de pago a proveedores, se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre.
Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, a los acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes o servicios, incluidos en las partidas "Proveedores" y "Acreedores varios" del pasivo corriente del balance de situación.

Se entiende por "Periodo medio de pago a proveedores" el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de los servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

NOTA 18 - PROVISIONES A CORTO PLAZO

El saldo de este epígrafe corresponde a:

- **Devolución Subvención**: Provisión para cubrir riesgos razonables de devolución de saldos de subvenciones concedidos por cofinanciadores

- **Litigios:** Provisión para cubrir riesgo razonable ante ciertos litigios ubicados en nuestras oficinas de país.

- **Copartes:** Provisión para cubrir riesgo razonable de no ejecución de un programa por parte de una entidad colaboradora en los países donde desarrollamos actividad de cooperación

El movimiento de las provisiones al 31 de marzo de 2022 es el siguiente

	Saldo Inicial	Dotación	Aplicación	Saldo Final
Devolución Subvención Cofinanciadores	663.271,71	461.631,19	(138.009,87)	**986.893,03**
Litigios	54.740,50	-	-	**54.740,50**
Copartes	11.471,94	-	(11.471,94)	**0,00**
TOTAL	**729.484,15**	**461.631,19**	**(149.481,81)**	**1.041.633,53**

El movimiento de las provisiones al 31 de marzo de 2021 es el siguiente:

	Saldo Inicial	Dotación	Aplicación	Saldo Final
Devolución Subvención Cofinanciadores	742.526,61	-	(79.254,90)	**663.271,71**
Litigios	147.272,00	43.202,50	(135.734,00)	**54.740,50**
Copartes	-	11.471,94	-	**11.471,94**
TOTAL	**889.798,61**	**54.674,44**	**(214.988,90)**	**729.484,15**

NOTA 19 – GARANTIAS Y COMPROMISOS CON TERCEROS

La Fundación a 31 de marzo de 2022, tal y como se explica en la Nota 11, dispone de una línea de Avales sobre determinados contratos de alquiler por un importe de 300.000,00 euros (300.000,00 euros en el ejercicio anterior).

NOTA 20 - SITUACIÓN FISCAL

La cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio terminado el 31 de marzo de 2022 y 2021 no refleja gasto por impuesto de sociedades ya que la totalidad de los ingresos obtenidos han sido considerados como rentas exentas.

Según se establece en la Ley 49/2002 de beneficios fiscales de las entidades sin ánimo de lucro, la base imponible está compuesta sólo por los ingresos y gastos correspondientes a las explotaciones económicas no exentas.

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya

transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años. Al cierre del ejercicio la Fundación tiene abiertos a inspección los cuatro últimos ejercicios del Impuesto de Sociedades y para el resto de impuestos que le sean de aplicación. Los patronos de la Fundación consideran que se han practicado adecuadamente las liquidaciones de los mencionados impuestos, por lo que, aunque surjan discrepancias en la interpretación normativa vigente por el tratamiento fiscal otorgado a las operaciones, los eventuales pasivos resultantes, en caso de materializarse, no afectarían de forma significativa las cuentas anuales adjuntas.

NOTA 21 - INGRESOS Y GASTOS

21.1 Ingresos por las actividades

En la cuenta de resultados están desglosados por:

- Ventas: que corresponden principalmente a las ventas derivadas de las tiendas de comercio justo y de segunda oportunidad.
- Prestación de servicios: que corresponde principalmente a eventos, talleres, conferencias y gastos compartidos con otros Oxfams.
- Ingresos recibidos con carácter periódico: Son donativos que corresponden a cuotas de socios regulares, donaciones puntuales y patrocinios de entidades privadas y públicas.
- Subvenciones y donaciones para las actividades: Corresponden a las subvenciones aplicadas a ingresos por programas y proyectos ejecutados en el ejercicio, tanto públicos como privados.
- Ingresos, promociones patrocinadores y colaboradores: Corresponden a ingresos procedentes de las aportaciones de patrocinadores y otros colaboradores.

Al 31 de marzo de 2022 la cuenta de resultados por su origen se compone de la siguiente manera:

	Donaciones generales	Subv. públicas	Subv. Privadas y otros	Comercio Justo y Editorial	Talleres, conferencias	TOTAL
Ingresos recibidos con carácter periódico	30.198.519,33	-	-	-	-	30.198.519,33
Donaciones y otros ingresos para actividades	-	-	31.431.834,09	-	-	31.431.834,09
Subvenciones oficiales para actividades	-	32.829.946,52	-	-	-	32.829.946,52
Ventas	-	-	-	6.939.244,41	-	6.939.244,41
Prestación de servicios	-	-	-	-	2.118.224,27	2.118.224,27
Valor neto	**30.198.519,33**	**32.829.946,52**	**31.431.834,09**	**6.939.244,41**	**2.118.224,27**	**103.517.768,62**

Al 31 de marzo de 2021 la cuenta de resultados por su origen se compone de la siguiente manera:

	Donaciones generales	Subv. públicas	Subv. Privadas y otros	Comercio Justo y Editorial	Talleres, conferencias	TOTAL
Ingresos recibidos con carácter periódico	30.036.062,91	-	-	-	-	30.036.062,91
Donaciones y otros ingresos para actividades	-	-	34.679.814,68	-	-	34.679.814,68
Subvenciones oficiales para actividades	-	36.361.665,05	-	-	-	36.361.665,05
Ingresos promociones, patrocinadores y colaboradores	-	-	970,00	-	-	970,00
Ventas	-	-	-	6.992.940,54	-	6.992.940,54
Prestación de servicios	-	-	-	-	4.334.072,75	4.334.072,75
Valor neto	**30.036.062,91**	**36.361.665,05**	**34.680.784,68**	**6.992.940,54**	**4.334.072,75**	**112.405.525,93**

La partida de subvenciones privadas incluye los ingresos obtenidos por parte de otros miembros de la confederación Oxfam. Dicho importe asciende a 26.020.502,20 (29.131.899,85 euros en el ejercicio anterior).

21.2 Ayudas concedidas y otros gastos

Este epígrafe recoge, de acuerdo con el criterio detallado en la nota 4.12.f. todos los costes relacionados con los proyectos ejecutados directamente por la institución o bien por otras organizaciones (copartes). Para este último, el gasto se contabiliza cuando se les transfieren los recursos. El importe por este concepto asciende a 58.922.576,02 euros. (64.637.652,87 euros en el ejercicio anterior).

21.3 Trabajos realizados por la entidad para su activo

En este epígrafe de la cuenta de resultados se recoge el coste incurrido en el ejercicio por la dedicación del personal de la Fundación a la implantación del nuevo sistema informático que se ha implantado en nuestras oficinas en países. El importe asciende a 7.025,08 euros. (43.801,53 euros en el ejercicio anterior).

21.4 Aprovisionamientos

El detalle de la cifra de aprovisionamientos es la siguiente:

	31/03/2021	31/03/2022
Compra de mercaderías a terceros	4.200.627,60	4.704.422,20
Variación de existencias	(227.962,23)	(879.589,76)
	3.972.665,37	3.824.832,44

21.5 Otros ingresos de las actividades

Su desglose por conceptos es el siguiente:

	31/03/2021	31/03/2022
Alquileres	198.758,97	293.445,37
Ingresos accesorios y otros ingresos corrientes	1.775.346,20	1.968.516,90
	1.974.105,17	2.261.962,27

Los ingresos accesorios corresponden básicamente a facturaciones por servicios compartidos con otras instituciones Oxfam.

21.6 Gastos de personal

Este epígrafe presenta la siguiente composición:

	31/03/2021	31/03/2022
Sueldos y salarios	24.681.416,99	21.724.406,25
Seguridad social a cargo de la Fundación	5.262.227,30	4.815.311,59
Otros gastos sociales	1.306.042,44	1.451.077,01
	6.568.269,74	6.266.388,60
TOTAL	31.249.686,73	27.990.794,85

La Fundación no tiene contraídas obligaciones en materia de pensiones y obligaciones similares; por esta razón, no existen dotaciones para pensiones del personal de la Fundación.

En noviembre de 2020, la Dirección y el patronato decidieron presentar un Expediente de Regulación de Empleo debido a dos ejercicios anteriores (2018-19) y (2019-20) con pérdidas importantes (más de 4 millones euros acumulados) en un contexto de: i) ratio de reservas por debajo del porcentaje recomendado y ii) ante unas previsiones a la baja de ingresos libres debidas a la incertidumbre COVID que afectaban nuestras actividades de captación (en calle, via trailwalker, en actos públicos y festivales). Los despidos y pago de las indemnizaciones se produjeron una parte en el ejercicio 20-21 y el resto en el presente ejercicio 21-22. En el

ejercicio 20-21 se registraron las indemnizaciones ejecutadas durante ese ejercicio, las cuales ascendieron a 622.409,34 euros. Debido a que la decisión y comunicación correspondió al ejercicio 20-21, también se provisionaron en el 20-21 las indemnizaciones a realizar en el ejercicio siguiente, por un valor de 749.634,67 euros.

En el ejercicio 21-22, se han ejecutado el resto de despidos, y las indemnizaciones correspondientes al ejercicio 21-22 ascienden a un importe de 671.903,81 euros. Se desdota la provisión del ejercicio anterior, permaneciendo provisionado en el ejercicio 21-22 un importe por indemnizaciones pendientes de 94.805,98 euros

Asi mismo, en abril 2020 el Patronato de Oxfam Internacional tomó la decisión de cerrar las actividades en varios países de forma gradual, a medida que finalicen las subvenciones en marcha. En el caso de Oxfam Intermon, esto afecta a nuestra actividad en Haití, Rep Dominicana y Mauritania; las indemnizaciones a trabajadores derivadas de este cierre de actividad en dichos países se ha producido entre los ejercicios 21-22 y se espera que se produzcan en el 22-23. Debido a que la decisión se produjo en el ejercicio 20-21 se provisionó en dicho ejercicio la estimación de indemnizaciones por un valor de 776.890,92 euros. En el ejercicio 21-22 se desprovisiona la totalidad del importe debido a que la confederación Oxfam decide asumir el coste de las indemnizaciones motivadas por el cierre de estos países. Se refactura y se cobra en el ejercicio 21-22 tanto el coste de las indemnizaciones acontecidas por el cierre de países en el 21-22 por un importe de 410.998,00 euros, como las indemnizaciones previstas para el ejercicio 22-23, por un importe de 309.654,85 euros.

En agosto de 2021, las autoridades de Nicaragua publicaron un decreto en el que revocaba el registro de cinco organizaciones no gubernamentales internacionales, entre las que se encontraba la Fundación Oxfam Intermón. Debido a esta situación, Oxfam Intermón se vió obligada a finalizar todas sus actividades y se ejecutan en el ejercicio 21-22 indemnizaciones a los trabajadores por el cierre de actividad de Nicaragua, que ascendieron a 211.426 euros. Estas indemnizaciones también han sido soportadas por la confederación Oxfam y por tanto fueron refacturadas y cobradas en el mismo ejercicio por su totalidad.

El número medio de personas empleadas en el curso del ejercicio distribuido por categorías y sexos ha sido el siguiente:

Sede:

	31/03/2021		31/03/2022	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Equipos directivos	24,83	8,33	22,83	8,50
Técnicos y titulados	172,58	82,33	156,83	73,92
Administrativos	118,92	69,83	112,50	57,42
	316,33	160,49	292,16	139,84
	66%	34%	68%	32%

País:

	31/03/2021		31/03/2022	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Equipos directivos	-	-	-	-
Técnicos y titulados	169,92	183,83	140,08	139,33
Administrativos	156,58	305,50	152,75	324,42
	326,50	489,33	292,83	463,75
	40%	60%	39%	61%

21.7 Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones de las actividades

De los euros 185.734,40 euros, (408.859,26 euros en el ejercicio anterior) que aparecen como pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones de las actividades, se explican principalmente por los conceptos:

	2021-2022	2020-2021
Provisión impago clientes comerciales	6.465,04	3.072,59
Pérdidas incobrables clientes comerciales	8.813,25	1,12
Provisión devoluciones cofinanciadores públicos	351.407,19	939.505,28
Regularización cofinanciadores públicos	318.717,47	-
Exceso provisión insolvencias comerciales	(783,45)	(1.699,99)
Exceso provisión devoluciones cofinanciadores públicos	(870.353,90)	(532.019,74)
	(185.734,40)	**408.859,26**

NOTA 22 – OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

Los miembros del Patronato de la Fundación no reciben ningún tipo de retribución (sueldos y salarios, planes de pensiones...) por el desarrollo de su función o por cualquier otra causa, y no se les ha otorgado ningún tipo de anticipo, ni se ha contraído con ellos obligación alguna en materia de pensiones o seguros de vida.

Las remuneraciones por prestaciones de servicios de carácter laboral del consejo de dirección (formado por 7 personas de media) ascienden al importe global de 402.531,84 euros. (398.785,01 euros en el ejercicio anterior).

A pesar que los afiliados Oxfam no se encuentran bajo un control común, ni ningún afiliado tiene un control directo o indirecto sobre el otro, es cierto que nuestra voluntad es trabajar de manera cercana. Por esta razón se muestran a continuación los diferentes saldos acreedores y deudores entre los diferentes afiliados Oxfam con Oxfam Intermón a fecha de cierre:

	Saldo a 31 Marzo 2022			Saldo a 31 Marzo 2021		
Afiliado	**Deudor**	**Acreedor**	**Neto**	**Deudor**	**Acreedor**	**Neto**
Oxfam Quebec	10.901.433,09	(4.429,80)	10.897.003,29	11.730.703,68	(4.429,80)	11.726.273,88
Oxfam Ibis ODK	6.621.094,20	(10.519,82)	6.610.574,38	15.654.389,34	-	15.654.389,34
Oxfam Canada	4.719.570,17	-	4.719.570,17	5.798.141,70	(93.481,93)	5.704.659,77
Oxfam France	4.081.210,64	-	4.081.210,64	1.805.588,40	-	1.805.588,40
Oxfam Novib	3.938.479,64	-	3.938.479,64	2.936.966,82	(252.335,01)	2.684.631,81
Oxfam Deutschland	3.769.323,47	-	3.769.323,47	3.486.968,11	-	3.486.968,11
Oxfam Great Britain	2.273.076,01	(248.928,10)	2.024.147,91	2.317.394,20	(413.807,00)	1.903.587,20
Oxfam Solidarité	2.009.117,25	-	2.009.117,25	2.200.536,68	-	2.200.536,68
Oxfam Italia	1.183.624,33	(10.920,10)	1.172.704,23	1.519.415,19	(13.546,24)	1.505.868,95
Oxfam America	1.347.917,10	(329.034,09)	1.018.883,01	904.639,13	(379.935,11)	524.704,02
Oxfam International	563.059,31	-	563.059,31	410.556,09	-	410.556,09
Fundación Oxfam Colombia	93.221,26	-	93.221,26	-	-	-
Oxfam Ireland	54.975,07	-	54.975,07	64.589,81	-	64.589,81
Oxfam Belgique	-	-	-	-	(833,80)	(833,80)
Oxfam Nepal	-	-	-	-	-	-
Oxfam Magasins du Monde	-	(1.245,91)	(1.245,91)	8.675,93	(3.288,09)	5.387,84
Oxfam Italia Intercultura	-	(2.911,48)	(2.911,48)	-	(3.934,20)	(3.934,20)
Oxfam Fair Trade	-	(12.570,69)	(12.570,69)	14.121,36	(25.163,42)	(11.042,06)
Oxfam Brasil	-	(32.281,98)	(32.281,98)	-	(112.066,64)	(112.066,64)
Oxfam India	-	(100.000,00)	(100.000,00)	-	-	-
Oxfam Mexico	-	(115.790,35)	(115.790,35)	-	(51.122,16)	(51.122,16)
Stichting Oxfam International	26.047,65	(493.346,22)	(467.298,57)	27.500,00	(96.022,46)	(68.522,46)
	41.582.149,19	**(1.361.978,54)**	**40.220.170,65**	**48.880.186,44**	**(1.449.965,86)**	**47.430.220,58**

El saldo deudor de 41.582.149,19 euros (48.880.186,44 euros el ejercicio anterior), se conforman por 31.937.254,02 euros (35.027.772,85 euros del ejercicio anterior) dentro del epígrafe Deudores y entidades del grupo, asociadas y otras partes vinculadas en el activo corriente y 9.892.422,17 euros (13.852.413,59 euros del ejercicio anterior) dentro del epígrafe Créditos a terceros del activo no corriente

Del mismo modo, se muestra a continuación los fondos ejecutados en proyectos y programas de cooperación y humanitarios donde la entidad que lo cofinancia es un afiliado Oxfam (ejecución Subvenciones), así como otros gastos o ingresos facturados entre los diferentes afiliados, durante el ejercicio contable 21-22 y 20-21:

	Ejercicio 21-22			Ejercicio 20-21		
Afiliado	Ejecución Subvenciones	Otros gastos	Otros Ingresos	Ejecución Subvenciones	Otros gastos	Otros Ingresos
Oxfam Great Britain	3.375.442,86	2.238.711,76	1.758.589,37	3.520.594,07	1.372.173,79	2.574.288,48
Oxfam America	2.759.084,09	2.807.303,61	530.614,67	2.337.426,62	1.325.445,00	-11.244,22
Oxfam Ibis ODK	5.603.998,41	-	319.363,21	9.032.711,94	3.431,36	234.965,78
Oxfam Deutschland	4.070.235,84	-	-	5.847.787,84	-	-
Oxfam Quebec	2.999.925,67	-	66.237,92	1.568.294,10	44.390,84	20.515,25
Oxfam Novib	1.522.604,56	1.300.808,85	35.192,43	812.573,51	1.413.528,56	43.884,80
Stichting Oxfam International	18.695,99	2.776.902,43	-	59.527,93	2.580.172,03	-
Fundación Oxfam Colombia	-	2.271.044,95	32.643,38	-	880.520,51	53.785,00
Oxfam Solidarité	2.091.886,74	-	-	2.562.820,46	-	-
OXFAM France	1.394.139,40	-	-	1.243.068,96	10.040,35	-
Oxfam Canada	1.103.180,84	146.000,00	-	1.054.862,41	334.605,74	1.226,51
Oxfam Italia	1.078.665,10	60.604,80	-	1.033.566,77	148.930,23	-
Oxfam International	-	-	981.686,10	7.893,34	-	1.232.586,69
Oxfam Brasil	-	389.068,46	-	-	272.355,07	-
Oxfam Mexico	66,90	347.250,05	-	-	265.376,32	-
OXFAM INDIA		302.224,00	-	-	-	-
Oxfam Fair Trade CVBA	-	249.568,37	-	-	212.506,22	-
Oxfam Ireland	-	15.133,38	111.851,42	29.294,57	-	116.288,77
OXFAM IBIS		116.333,97	-	-	-	-
OXFAM GB GHANA	-	85.239,95	-	-	-	-
Oxfam Italia Intercultura	-	10.238,98	-	-	9.540,60	-
Oxfam Magasins du monde	-	6.185,73	-	-	17.102,82	-
Oxfam Belgique	-	-	5.922,00	-	3.762,07	22.145,54
Oxfam Sweden	2.575,80	-	-	21.355,04	-	-
Oxfam Australia	-	-	-	122,29	-	-
Oxfam GB in Mali	-	-	-	-	8.500,00	-
Oxfam Novib Nigeria	-	-	-	-	6.000,00	-
OXFAM SOUTH AFRICA NPC	-	-	-	-	7.000,00	-
TOTAL	26.020.502,20	13.122.619,29	3.842.100,50	29.131.899,85	8.915.381,51	4.288.442,60

NOTA 23 - HONORARIOS DE AUDITORÍA

Los honorarios percibidos en el presente ejercicio por el auditor KPMG, han ascendido a la cantidad de 115.500 euros (IVA no incluido), 110.000,00 euros en el ejercicio anterior.

NOTA 24 - INFORMACIÓN SOBRE MEDIOAMBIENTE

Desde 2009, en Oxfam Intermón estamos comprometidos en la lucha contra el cambio climático, tanto en nuestros programas de Justicia Climática como en nuestras operaciones, declarándonos en emergencia climática desde diciembre 2019. Trabajamos para limitar el calentamiento global y para conseguir, en 2030, ser una organización neutra en emisiones de CO2. Este compromiso, implica reducir las actuales emisiones al máximo posible y trabajar para compensar aquellas que no podamos reducir.

Dadas las implicaciones y dimensiones que estas acciones requieren, fue necesaria la creación de un grupo de trabajo interno multidisciplinario (Green Team) a partir de 2019 y la creación de un puesto en 2022 de "Lead de sostenibilidad medioambiental", para coordinar estas acciones y asegurar el cumplimiento de la estrategia medioambiental de OXFAM Intermón y el seguimiento de una hoja de ruta para reducir al máximo nuestro impacto medioambiental.

Para responder a nuestro compromiso de ser una organización neutra en carbono en 2030, se evalúa cada año las emisiones de CO2 de OXFAM Intermón de los 3 alcances del protocolo GHG. Por motivos de cargas de trabajo y recursos en el periodo 2020-2021 se realizó únicamente una estimación de la huella de carbono, la cual fue compensada un 100% (7.410 TCO2e). Por tanto, el objetivo de ser una organización neutral en emisiones de CO2 se ha podido cumplir en dicho periodo.

La compensación se realizó a través de proyectos certificados (Gold standard; Carbón Social Certificate; VCS, VERA) distribuidos en 4 continentes (44% en Asia, 29 % en América Central y Sur, 28% en África y 3% en Oceanía) y de diversa tipología (48% en protección de ecosistemas, 17% de eficiencia energética, 17% en cocinas eficientes, 10% reforestación y 8% energía renovable). Los proyectos seleccionados integran casi la totalidad de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

De cara al periodo 2022-2023, se realizará una auditoria del periodo 2020 y 2021 para poder certificarnos e inscribirnos en el registro de la OECC (Huella de Carbono, Compensación y Proyectos de Absorción de CO2 con el Sello del Ministerio de Transición Ecológica y Reto Demográfico (MITERD) para el año inscrito). Además, continuamos trabajando con nuestro Plan de descarbonización que no solo busca reducir nuestra dependencia en energía fósil, sino también en realizar compras y consumo más sostenible y reducir y gestionar de forma responsable nuestros residuos.

NOTA 25 - ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE

No se han producido acontecimientos significativos posteriores al cierre.

Barcelona, 29 de septiembre de 2022.

OXFAM Intermón

FUNDACION OXFAM INTERMÓN
Informe de gestión del periodo comprendido entre
el 1 de abril de 2021 y el 31 de marzo de 2022
(Expresado en euros)

CONTENIDO DEL INFORME

1 MARCO ESTRATÉGICO: UN MUNDO JUSTO Y SOSTENIBLE 2

2 ESTRATEGIA DE OXFAM INTERMÓN HACIA EL 2025: POR UN MUNDO MÁS IGUALITARIO Y SOSTENIBLE 3

3 PRIORIDADES DE OXFAM INTERMÓN DURANTE EL 2021-23 4

INTRODUCCIÓN 4

3.1 CONSOLIDAR LOS CAMBIOS ORGANIZATIVOS Y AVANZAR EN TRANSFORMACIÓN CULTURAL 5

3.2 ASEGURAR LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA - IMPULSAR LA CAPTACIÓN DE FONDOS LIBRES ... 6

3.3 REPOSICIONAR LA MARCA DE OES EN EL CONTEXTO ESPAÑOL 8

3.4 CONTRIBUIR AL IMPACTO EN DESIGUALDAD 10

3.5 ARRANCAR EL TRABAJO EN TRANSFORMACIÓN DIGITAL E INNOVACIÓN Y CONOCIMIENTO 23

3.6 AVANZAR EN LA SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL 27

4 INFORMACIÓN ANALÍTICA DEL RESULTADO FINANCIERO DEL EJERCICIO 30

4.1 INGRESOS Y GASTOS EJECUTADOS Y RESULTADOS 30

4.2 FONDOS OBTENIDOS/CONCEDIDOS DURANTE EL EJERCICIO DIRIGIDOS A PROGRAMAS DE ACTUACIÓN 32

4.3 INVERSIONES FINANCIERAS 2021-2022 33

5 PERSONAS EN OXFAM INTERMÓN 34

6 AVANCES HACIA UNA ORGANIZACIÓN ÍNTEGRA 21-22 41

7 INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE AUDITORÍA INTERNA 46

1 MARCO ESTRATÉGICO: UN MUNDO JUSTO Y SOSTENIBLE

Como comentábamos en el informe de gestión anterior, en marzo de 2020 Oxfam aprobó su marco estratégico 2030, *Combatimos la Desigualdad para acabar con la pobreza y la injusticia*, que pivota en cuatro grandes ejes de trabajo conectados entre sí: Defenderemos **economías justas** que den prioridad a las personas y al planeta. Lucharemos por la **justicia de género** y contra cualquier forma de violencia contra mujeres y niñas. Tomaremos medidas para cambiar el curso de la **crisis climática** y denunciaremos la erosión de la **gobernanza responsable**.

Desde Oxfam nos seguimos comprometiendo a:

- movilizar recursos para programas de desarrollo sostenible que ayuden a las personas a salir de la pobreza;
- trabajar con personas y comunidades para mejorar su capacidad de resiliencia, salvar y proteger vidas en tiempos de crisis y ayudar a las personas a reconstruir sus medios de vida en aquellos lugares afectados por el conflicto y el desastre;
- y, porque queremos soluciones duraderas, hacer frente a las desigualdades que impiden a las personas salir de la pobreza y la vulnerabilidad y hacer campaña para lograr un cambio auténtico y prolongado.

Y lo hacemos desde el refuerzo de nuestros valores: igualdad, responsabilidad, valentía, inclusión, empoderamiento y solidaridad.

Este Marco Estratégico Oxfam 2030 viene acompañado de tres piezas:

1. Un nuevo **Marco Geográfico.**

   Oxfam apuesta por ser una Red de Influencia Global con una presencia más focalizada, más fuerte e impactante allá donde estemos (lo que supone menor presencia en países), más diversa y con una mayor orientación a trabajar a través de organizaciones socias. Plantea un mejor balance Sur-Norte, que se concreta en seis nuevas organizaciones Oxfam en países del Sur y una mirada geopolítica regional a través de la creación de cuatro nuevos centros subregionales y una organización afiliada en el Pacífico.

   Esto significa que, una vez superado el período de transición de reajuste del marco geográfico, **Oxfam Intermón** seguimos asumiendo la responsabilidad legal, contractual, financiera y de seguridad en Bolivia, Guatemala, Honduras, Burkina Faso, Chad, Marruecos y República Centroafricana. A estos países sumamos Perú (desde junio 2021) y El Salvador (desde enero 2022), traspasados por Oxfam América. Hemos cerrado nuestras actuaciones en Haití (enero 2022), República Dominicana (marzo 2022), y estamos en fase de cierre en Mauritania. Como informábamos en el informe anterior, en agosto pasado, tuvimos que cerrar de forma repentina nuestras actuaciones en Nicaragua[1], tras el decreto de las autoridades que revocaban el registro de cinco organizaciones internacionales, entre ellas la nuestra. Además, damos soporte al programa de respuesta humanitaria en Venezuela.

[1] Durante el mes de agosto de 2021, las autoridades de Nicaragua publicaron un decreto en el que revocaba el registro de cinco organizaciones no gubernamentales internacionales, entre las que se encontraba Oxfam Intermón. Este hecho implicó el cierre repentino de nuestra representación jurídica en este país. Los impactos económicos de esta acción son poco representativos en comparación con el volumen de la organización, sin embargo, las consecuencias organizativas, programáticas y políticas sí son relevantes. Diseñamos e implementamos un plan de acción que permitió el ~~un~~ cierre ordenado de nuestra actividad en Nicaragua.

Asimismo, desde 2021 hemos dejado de tener responsabilidad legal en Paraguay (aunque ha habido todavía algún movimiento económico en este ejercicio y seguimos apoyando cooperativas de comercio justo pero sin equipos ni presencia en el país)[2].

Durante 2021-22 asumimos por la tanto la responsabilidad legal y operacional en un total de 14 países.

Adicionalmente, Oxfam Intermón tenemos abierta una oficina de Public Engagement en Argentina donde lleva a cabo actividades de captación de fondos, sensibilización y campaigning. Además, en colaboración con organizaciones locales, contribuye a programas de desarrollo relacionados con la desigualdad, los derechos de las mujeres y el acceso a agua potable para las comunidades en situación de vulnerabilidad en ese país.

2. **Un nuevo Modelo Organizativo.**
   Un modelo que tiene en cuenta la realidad financiera de la confederación. Este modelo apuesta por una mayor colectivización de recursos y de servicios orientados a garantizar mayor eficacia y eficiencia. Durante el ejercicio 21-22 se ha ido avanzando en concretar roles y responsabilidades, procesos y sistemas. En particular, el nuevo modelo ha aprobado unos nuevos mecanismos de financiación colectiva que se pondrán en marcha en 22-23. Además, durante 21-22 se han dado algunos primeros pasos hacia la evolución en la forma de ofrecer soporte operativo a los países (Transforming Business Support), revisando el rol de los Executing Affiliates para crear una mayor sinergia en este soporte (ver más información en el apartado 3.4 de las Prioridades Institucionales).

3. **Un nuevo Modelo de Gobernanza Global**

   Un modelo basado en cinco criterios claves: equilibrio global y distribución de poder; sencillez y eficacia; conocimiento; rendición de cuentas mutua; y transparencia. El sistema de gobierno al que transitamos busca ser más efectivo, diverso e inclusivo a partir de una Junta de Gobierno con voz y decisión interna e independiente y una Asamblea Global de múltiples partes interesadas. Se le suma un Espacio de Encuentro de las Afiliadas de Oxfam, de toma de aquéllas decisiones que impactan directamente en nuestras propias obligaciones legales y fiduciarias. El Patronato de Oxfam Intermón participa en los tres órganos de gobierno de la confederación mencionados. En el caso de la Junta de Gobierno, como uno de los cinco miembros no independientes, de un total de 9.

2 ESTRATEGIA DE OXFAM INTERMÓN HACIA EL 2025: POR UN MUNDO MÁS IGUALITARIO Y SOSTENIBLE

Asumiendo como propio este marco estratégico Oxfam, durante el ejercicio 2020-21 como afiliada definimos una nueva visión institucional para el Oxfam Intermón del 2025. La transformación de la cooperación, la revolución tecnológica, la crisis de confianza de la ciudadanía en las instituciones públicas y privadas y el contexto económico-financiero restrictivo y el impacto de la Covid-19 son algunas de las razones que nos han impulsado a cambiar.

*En 2025 Oxfam Intermón seremos una organización **global**, con fuerte **arraigo** en nuestro contexto local en **España**, que contribuye de manera relevante a la lucha contra las **desigualdades** para acabar con la*

[2] Los países afectados por la revisión del marco geográfico han sido sujeto de procesos de compliance durante el ejercicio 21-22 por parte del equipo de Auditoría Interna de OEs: Colombia (bajo nuestra responsabilidad legal hasta el ejercicio 21-22), El Salvador, Perú, Haití, República Dominicana y Nicaragua. Ver más detalle en apartado 7. Informe de rendición de cuentas de Auditoría Interna.

pobreza y la injusticia y, como organización ***humanitaria****, a la mejora de la capacidad de resiliencia de las comunidades antes, durante y después de las crisis.*

Y ya hemos empezado a desplegar esta visión en pleno cambio de paradigma económico y social a nivel mundial. Así es, para el 21-23 ***con otros actores sociales buscamos aportar soluciones para reducir el impacto de las crisis sobre las personas y para contribuir a un nuevo sistema político y económico justo, equitativo, inclusivo y climáticamente sostenible que ponga en el centro a las personas y al planeta.***

Con cuatro ejes de trabajo:

- **Recuperación Justa a la crisis económica y social COVID 19** que contribuya a reducir desigualdades, no dejar a nadie atrás y siente las bases para construir **un nuevo modelo** social, económico y político sostenible, centrándonos en los colectivos más golpeados por la crisis y en las personas jóvenes
- Fortalecimiento de las capacidades de **resiliencia,** promoción de estrategias de **adaptación al cambio climático**, incidencia en las políticas orientadas a la **transición climática justa**, y elaboración de propuestas concretas para la financiación climática
- Transformación de los sistemas generadores de **fragilidad y crisis humanitarias,** desarrollo de capacidades de **resiliencia y asistencia y protección** de personas afectadas por conflictos y desastres, concentrándonos en los contextos con mayor fragilidad y en la población más afectada.
- **Defensa de los derechos de los colectivos discriminados**, siendo y contribuyendo a una **ciudadanía activa**, promoviendo la **calidad democrática y la defensa del espacio cívico** y los procesos democráticos, libres de violencias y de concentraciones de poder. Trabajo con colectivos y movimientos de defensa de derechos; en particular, con organizaciones de mujeres y feministas, y de personas jóvenes.

3 PRIORIDADES DE OXFAM INTERMÓN DURANTE EL 2021-23

INTRODUCCIÓN

Externamente el ejercicio 21-22 ha venido marcado por estos elementos fundamentales:

- Las **cuatro grandes transiciones solapadas**, digital, verde, laboral y social, en las que está inmerso el planeta, que están generando un contexto de incertidumbre, volatilidad y de turbulencias generalizado y de mayores vulnerabilidades y desigualdades sociales y económicas.
- **La sombría situación de la economía mundial,** derivada por la pandemia de la covid-19 y por la guerra en Ucrania. La escalada de los costes de los alimentos y del combustible agravan las necesidades humanitarias, en todo el mundo, especialmente de las personas atrapadas en las crisis existentes (274 millones de personas –la cifra más alta de las últimas décadas- OCHA).
- Por lo tanto, **mayor frecuencia e intensidad** de los desastres, de la escasez de agua, el aumento de los precios de los alimentos, los conflictos por el control de los recursos, los desplazamientos forzados o la proliferación de enfermedades. En **Cuerno de África** -44 millones de personas con necesidades humanitarias (en Etiopía, 26 millones) y se cronifican crisis como Siria o Yemen. Además, y por diferentes razones, la situación se ha deteriorado muy rápidamente en **Sahel,** con inestabilidad e inseguridad política, y en **América Latina**, donde las necesidades se han multiplicado por tres.

- En **Europa**, medidas de recuperación social y económicas vinculadas con la covid-19 y auge de los populismos de extrema derecha de los últimos años. Se compaginan con el aumento de la militarización, las políticas de securitización y externalización de fronteras por parte de la Unión Europea, la reorganización de bloques y actores geopolíticos ante la búsqueda de la autonomía energética europea, que refuerza la agenda climática europea.

Con este telón de fondo, a **lo interno** ha sido un ejercicio de arranque de:

- la **estrategia programática** en España y de actualización de nuestra contribución en América Latina y Norte de África, África del Oeste[3].
- un nuevo **Plan Director para Public engagement** que nos debe permitir llegar a más personas nuevas logrando que colaboren con nosotras de múltiples formas, por más tiempo y con mayor grado de satisfacción.
- de la estrategia de **Transformación Digital e innovación** para lograr un mayor impacto, mejorar la eficiencia y contribuir a la sostenibilidad financiera
- un plan de **sostenibilidad financiera y ambiental y de mejora continua**.

La **estructura organizativa nueva está operativa desde junio 2021[4].** Viene acompañada de nuevas formas de trabajar y del énfasis en los elementos **culturales identificados en la estrategia 2025 (ágil, digital, feminista y transparente)**. Cobran especial relevancia en esta etapa los distintos **procesos de acompañamiento** que estamos llevando a cabo y que nos van a permitir implementar todos estos cambios con éxito.

Satisfechas con los resultados y avances logrados en este ejercicio, a continuación, compartimos el balance del primer año de las 6 prioridades que definimos para el bienio 21-23, como primera fase de la estrategia *hacia un mundo más igualitario y sostenible*. Buscamos mayor impacto social siendo una organización relevante, legítima, sostenible y resiliente ante las tendencias emergentes y futuras.

3.1 CONSOLIDAR LOS CAMBIOS ORGANIZATIVOS Y AVANZAR EN TRANSFORMACIÓN CULTURAL

Durante el ejercicio se ha completado la reorganización en torno a 3 grandes departamentos más un área de Transformación Digital e Innovación que trabaja de forma transversal y reporta directamente a la Direccion General.
Cada uno de los departamentos ha realizado diagnósticos y procesos de adecuación para asegurar que:

a) Ponemos en valor el talento interno a la vez que se identifican gaps y necesidades de reskilling/upskilling
b) Promovemos nuevas formas de trabajar, rompiendo silos y generando una organización más horizontal
c) Estamos atentas a las cargas de trabajo, velando por asegurar que los equipos priorizan correctamente y promoviendo la salud mental del equipo, conscientes de los desafíos de un nuevo modelo de trabajo a distancia.

[3] Programa de Desigualdad Cero en España; Programa Clima, Resiliencia y Paz en Sahel y República Centro Africana; Programa, Desigualdad y Poder en América Latina y Norte de África. Ver principales logros en apartado 3.4 de este documento.
[4] Tres departamentos (Programas, Ciudadanía e Incidencia; Public Engagement; Operaciones) y una Unidad de Innovación y Transformación Digital.

La transformación cultural a la que aspiramos tiene diferentes componentes que se trabajan en distintos planos (estilos de liderazgo, formación, comunicación interna, rol modelling, apoyo a los responsables de equipo)—Los elementos principales de esta nueva cultura organizativa son:

a) Principios feministas—reforzar la transparencia y la rendición de cuentas, la forma de visibilizar el uso del poder y la manera de conseguir unas decisiones más horizontales.
b) Agilidad en la forma en la que se toman decisiones y en la creación de equipos que trabajan con nuevas metodologías orientadas a mejora continua
c) Sostenibilidad y responsabilidad ambiental, promoviendo buenas prácticas en el uso de los recursos (viajes, climatización, reducción del papel, ...), en coherencia con nuestras políticas de Justicia Climática.

3.2 ASEGURAR LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA - IMPULSAR LA CAPTACIÓN DE FONDOS LIBRES

3.2.1 SOSTENIBILIDAD FINANCIERA (21-22)

El plan de mejora de la sostenibilidad financiera definido para el bienio 21-23 ha conseguido los siguientes resultados en su primer año de ejecución:

- El **cierre del ejercicio 21-22 con un resultado positivo de 4.217.971** desglosado de la siguiente forma:
  - En cuanto a la actividad ordinaria, el resultado es de 1.558.403€ debido a la combinación de mayores ingresos libres (principalmente procedentes de herencias y gestión inmobiliaria) así como de ahorros departamentales y de la desdotación a provisiones de insolvencia.
  - Además, hemos tenido tres partidas extraordinarias que favorecen el resultado en 2.659.568€: ingresos extraordinarios, la recuperación de gastos Oxfam y el impacto en positivo (1,3 millones €) a cierre de ejercicio de las diferencias por tipo de cambio a las que se ve afectada nuestra actividad por la exposición a las cotizaciones de algunas monedas diferentes al euro, especialmente el dólar canadiense.
  - A estos factores se suman las difíciles decisiones tomadas en el 21-22 de reducción de la masa salarial y de otras medidas que nos permitieron reducir la estructura de costes y evitar la trayectoria de pérdidas de años anteriores.
- A partir de este resultado, cumplimiento amplio del **plan de recuperación de reservas fijado en 1M€ por año**. El efecto combinado del resultado positivo y de un balance más equilibrado por la reducción de los saldos pendientes de ejecución y cobro de subvenciones, nos lleva a una situación de mejor salud financiera en las principales ratios de solvencia y liquidez. Ver cuadro de mando.
- El Patronato aprobó en septiembre 2021 **proyecciones presupuestarias y financieras hacia 2025** incluyendo escenarios de riesgos y de posicionamiento estratégico. Hemos **modelizado** las proyecciones de ingreso y gastos y con ello el resultado institucional en base a una serie de variables e hipótesis. Esta herramienta de modelización nos permitirá el análisis de sostenibilidad que Finanzas-Control de Gestión y el Consejo de Dirección irán haciendo de forma periódica como forma de apoyar la toma de decisiones y la gestión de los riesgos. Los efectos más relevantes considerados son: el Plan Director de Public Engagement, el plan de recuperación de reservas y mejora de la salud financiera, la evolución del rol Executing Affliate en la confederación, la gestión patrimonial y la evolución de la inflación.

- El Patronato aprobó también la propuesta de **gestión del patrimonio de la Fundación** como forma de aumentar el volumen de reservas para mejorar las ratios de salud financiera de la organización, así como explorar nuevas palancas de ingresos libres que contribuyan a la sostenibilidad financiera, a través de inversiones responsables socialmente y ambientalmente acordes con los valores institucionales y coherentes con los estándares que exigimos al sector privado.
- Disponemos de una **estructura presupuestaria de ingreso y gasto que nos permite proteger el resultado del ejercicio y la sostenibilidad financiera** de forma que aplicamos gasto en consonancia con la captación de fondos de alta probabilidad y destinamos los ingresos inciertos (posibles, pero con mayor volatilidad) para nutrir las reservas institucionales o financiar actuaciones no estructurales alineadas a las prioridades definidas. Mejorada la gestión de los riesgos financieros y presupuestarios y reasignados fondos libres en función de prioridades / necesidades.
- Reforzamos la robustez de nuestro **modelo de gestión de subvenciones**, orientado a la fidelización del donante, a la reducción de riesgos de devolución y a garantizar el equilibrio financiero en nuestro balance. Reforzadas las cadenas de gestión de subvenciones, sus procesos y herramientas. A destacar la mejora de los indicadores vinculados con las subvenciones vencidas y la reducción de la provisión de insolvencias.
- En línea con la **mejora continua**, revisamos y optimizamos procesos, digitalizando algunos, mejorando la eficiencia y la agilidad en todos ellos. Los más relevantes: la automatización de procesos con tecnología RPA (automatización robótica de procesos) aplicado por el momento a la facturación, los procesos de gestión del ciclo de vida de las personas (herramientas formación y manuales asociados), de control de gestión, liquidación de gastos, pedidos masivos, etc. Permite reasignar recursos en funciones / actividades con mayor valor agregado. Reajuste de la calidad del servicio interno como forma de ajustar también cargas de trabajo a recursos disponibles.

3.2.2 IMPULSO A LA CAPTACIÓN DE FONDOS LIBRES

Plan Director de Public Engagement

Este año hemos elaborado el Plan Director de Public Engagement, una propuesta para poder mejorar nuestro modelo de Engagement y dar la vuelta a la situación actual de ingresos privados de la organización. Con este plan pretendemos **sumar engagement** a nuestro **propósito, sostenibilidad económica** como organización **y agilidad** para poder aprovechar las oportunidades de un entorno tan cambiante y cargado de incertidumbre.

Articulamos el Plan Director como **una propuesta holística** que incluye un ambicioso posicionamiento de marca y un nuevo modelo de engagement centrado en la experiencia del colaborador con nuestra marca (customer centric), pero también implicaciones en personas, competencias y tecnología. Hemos trabajado estas implicaciones entre los tres departamentos (Public Engagement, Programas, Operaciones) y la Oficina de Transformación Digital e Innovación para garantizar su viabilidad y ejecución. Pretende ser una propuesta integral y robusta. Es un camino a 3-4 años. Los dos primeros son para preparar las condiciones y sembrar, el tercer y cuarto son para recoger los frutos.

Tenemos las capacidades necesarias para llevarlo a cabo, y las que no, están ya identificadas e incorporadas en el Plan Director para ser trabajadas en los próximos años. Somos conscientes que significa un cambio muy relevante respecto a cómo venimos trabajando. Las inquietudes por la presión por los resultados son altas. Buscamos que el proyecto sea motivador e ilusionante

para lo que venimos trabajando con una consultora experta en gestión del cambio para conseguirlo.

En términos de ingresos privados libres

Durante el ejercicio 21-22 **hemos conseguido 31,8 millones de ingresos libres privados** ordinarios, **0,6 M€ por encima del presupuesto especialmente por el efecto de las herencias** (y 0,5M€ superior respecto al cierre del 20-21). En el resto de palancas de public engagement, se compensan menores resultados en los ingresos vinculados a nuestra base social, al trailwalker y Argentina con mejores resultados en la palanca de grandes donantes y organizaciones respecto al presupuesto aprobado para el ejercicio.

3.2.3 ACTIVIDAD DE COMERCIO JUSTO

Este año el resultado de la actividad de comercio justo ha sido mejor, con un cierre de -42 mil €. En este cierre está incluida la absorción del gasto misional que hasta ahora aportaban los Departamentos de PE y de Programas, y no están incluidos los donativos que se recogen en tiendas.

Hemos mantenido buenos resultados en gran distribución (39%), tiendas (28%), ecommerce y exportación (27%) y regalos (5%). Empieza a consolidarse la oferta de productos de comercio local que se venden en el canal tiendas y el de exportación. En cuanto a los tipos de productos, como ya viene siendo tendencia de otros ejercicios, los de alimentación (café, panela y chocolate son los más vendidos), siguen manteniendo su importancia (71% de las ventas).

Este año también hemos trabajado en un ambicioso plan (Proyecto Paraguas) con la consultora m+f catalysts, liderada por el profesor Lluís Martínez Ribas de ESADE, para incrementar el resultado de engagement y económico en un 15% en los próximos años, y que esto repercuta en un mayor número de compras a grupos productores.

A fecha 31 de marzo de 2022 Oxfam Intermón disponemos de 31 tiendas de comercio justo, 3 menos que en el ejercicio anterior (durante 21-22 hemos cerrado las tiendas de Palma de Mallorca, Gran Vía en Barcelona y Goya en Madrid). En el ejercicio, ha seguido alguna actividad menor de venta de segunda oportunidad en una de las tiendas de la línea de comercio justo de la Fundación.

Se estima que en el ejercicio 2021-2022 el número total de personas compradoras de comercio justo se sitúa alrededor de 283 mil, 64 mil de las cuales son directas de las tiendas de Oxfam Intermón.

3.3 REPOSICIONAR LA MARCA DE OES EN EL CONTEXTO ESPAÑOL

Estrategia e implementación de la nueva marca

En el 21-22, hemos realizado pasos importantes hacia el objetivo de tener **una marca más relevante, atractiva y deseable en el 2025**. Siendo una de las prioridades institucionales, estas son las principales actuaciones realizadas:

- Diseño de la **estrategia de marca**, aprobada por patronato en junio 2021 y presentada internamente en diciembre 2021. Creación del manual de marca asociado, compartido con el equipo en febrero 2022.
- Implementación del primer año de la estrategia de marca:

- Diseño de guías para aplicación de la marca
- Adaptación y creación de materiales institucionales: presentación y vídeo, plantillas mail, roll ups, merchandising, cabeceras RRSS, footer, etc.
- 7 formaciones con equipo interno y proveedores externos (200 participantes)
- Actualización de la página web (Quienes somos y Qué hacemos) (junio 2022)

- Impulso de **5 campañas transversales** (Covid19, Plántate, Virus del Hambre, Davos, Ucrania/Crisis alimentaria - *en los enlaces disponible información de impacto en medios y redes sociales*) que tienen entre sus 4 objetivos principales mantener la notoriedad y reforzar el posicionamiento. Y tener propuestas de valor que generen engagement.
- **Inversión publicitaria para salir en TV y calle** con la campaña Plántate (septiembre 21) donde habíamos dejado de estar. Reserva de una partida presupuestaria para repetir el próximo ejercicio.
- Diseño de la **estrategia de comunicación y marketing orientada a las personas colaboradoras (customer centric)** con objetivos, targets y canales según los diferentes momentos de colaboración del público con la organización: posicionamiento, confianza, engagement y fidelización.
- **Coordinación entre DPCI y DPE** para diseñar un **calendario de contenidos** acorde con la estrategia de comunicación y marketing.
- Diseño de estrategias orientadas a reforzar posicionamiento y confianza: **estrategia de medios**, **estrategia digital**, **estrategia de relaciones públicas** y **estrategia de comunicación interna**.
- Tal y como se comenta anteriormente, estamos trabajando de la mano de la consultoría m+f catalysts, para mejorar la **experiencia de marca de Comercio Justo** en las Tiendas y para incrementar las ventas en los canales de gran distribución y E-Commerce. En julio 22 hemos realizado la misma consultoría para mejorar la **experiencia de la marca Oxfam Intermón**.

Resultados del barómetro

Los resultados del barómetro realizado en marzo 2022 indican que nuestra notoriedad baja tres puntos respecto al objetivo marcado para ese año. También baja 4 puntos la identificación con la causa desigualdad, si bien es cierto que en espontáneo hemos subido 2 puntos. En positivo, hemos incrementado la confianza en la organización, alcanzando el objetivo marcado. Conscientes de que los cambios en la percepción de la marca son lentos (nuestros objetivos son a 5 años, para el 2025), estos datos nos confirman que debemos seguir invirtiendo en marca.

En términos de alcance y engagement en orgánico, es decir, sin pagar publicidad, hemos mantenido presencia en medios respecto al año anterior, con casi 10.000 impactos y un equivalente publicitario de 32,5 millones de euros. En ambos casos hemos bajado un 20%. En redes sociales, se ha reducido mucho nuestro alcance en tuitter (-63%), aunque ha mejorado la tasa de engagement (+50%). En FB y IG sufrimos leves bajadas de alcance debido a cambios en los algoritmos y en los proveedores que gestionan la estrategia. En linkedin tenemos muy buenos resultados en alcance y engagement. En todos los canales hemos incrementado levemente en seguidores. Ver cuadro de mando.

3.4 CONTRIBUIR AL IMPACTO EN DESIGUALDAD

3.4.1 CONTRIBUCIÓN EN CIFRAS

La contribución programática de Oxfam

- **Presencia geográfica y distribución fondos.**

La confederación está presente en 90 países.

- **Población destinataria**

La población destinataria de los programas de actuación de Oxfam durante el ejercicio 2021- 22 asciende a 15,6 millones de personas mujeres y las niñas representan el 47% de esas personas, los jóvenes el 25% y las personas con discapacidad el 3% en total.

La población beneficiaria directa está compuesta por aquellas personas con quiénes se está llevando a cabo el proyecto, quienes por lo general están involucradas habitualmente en las actividades del mismo y/o se benefician directamente de un producto o servicio.

Nuestra contribución programática en cifras

- Durante el ejercicio 21-22 Oxfam Intermón ha continuado impulsando un total de **73 programas** en América Latina, Magreb y África del Oeste, Asia y en Europa **en 36 países**, de los cuales 32 con algún componente humanitario. Hemos trabajado con 444 organizaciones en programas de desarrollo y semi operativos de acción humanitaria. En **España** estamos implementando el *Programa Desigualdad Cero*.

  Como se recoge anteriormente, por su envergadura destacan los programas de actuación en República Centroafricana, Burkina Faso, Guatemala y Chad. Más del 50% de nuestra contribución programática se ha destinado a esos países.

  Son 112 las organizaciones de comercio justo a las que hemos comprado productos. Las compras a grupos productores de comercio justo han ascendido a 3.458.296 € repartidas por continentes del siguiente modo: América: 48%, Asia 29%, y África 23%. Se concentran básicamente en productos de alimentación, seguido de artesanía y cosmética.

  La siguiente tabla muestra el evolutivo de estas cifras:

Indicadores de programa	18-19	19-20	20-21	21-22
Programas	65 programas en 29 países 36 de los programas con algún componente humanitario	69 programas en 35 países 28 de los programas con algún componente humanitario	60 programas en 27 países 23 de los programas con algún componente humanitario	73 programas en 36 países (incluyendo España) 32 de los programas con algún componente humanitario
Fondos por continentes	63,4% África 35,7% América 0,1% Asia 0,8% Europa	58,5% África 37,3% América 0,3% Asia 3,8% Europa	54,01% África 39,92% América 0,01% Asia 6,05% Europa	52,1% África 41,2% América 0,5% Asia 0,1% Europa (no incluyendo España) 6,2% España
Copartes	376	426	544	444
Grupos productores de CJ	132	126	112	112
Volumen compras de CJ	3.019.875 €	3.184.133 €	3.224.948 €	3.458.296 €
Personas clientes de CJ	253.409	250.000	285.733	283.846

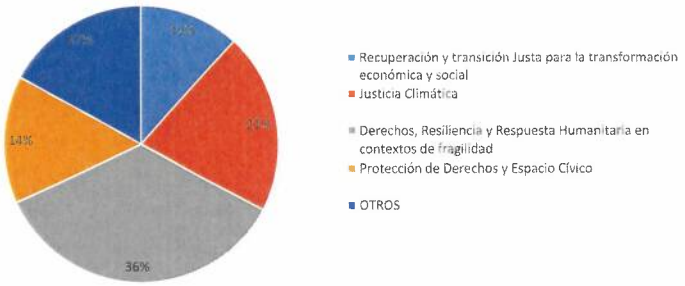
Destacamos la evolución de nuestro trabajo en Europa (España) en los últimos años, adaptándonos al contexto de desigualdad y vulnerabilidades.

OXFAM Intermón

FUNDACION OXFAM INTERMÓN
Informe de gestión del periodo comprendido entre
el 1 de abril de 2021 y el 31 de marzo de 2022
(Expresado en euros)

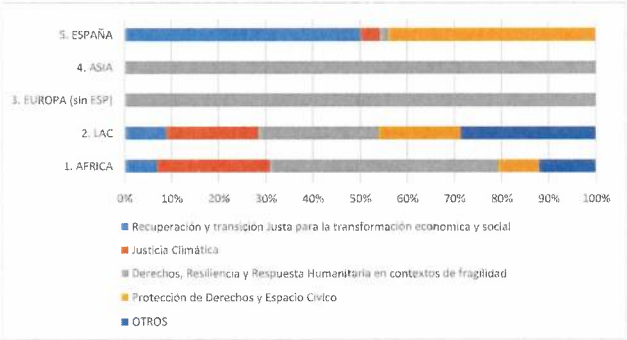
- **Distribución de los programas de actuación por prioridades programáticas.**

  La gráfica siguiente muestra la distribución porcentual de nuestra contribución programática en base a las líneas de actuación definidas para el bienio 21-23.



En línea con el contexto, durante el ejercicio 2021-22 hemos incrementado porcentualmente el gasto en programas con componente humanitario, respecto al ejercicio anterior.

- **Distribución de los programas de actuación por continentes y prioridades programáticas**



3.4.2 ARRANCAMOS EL PROGRAMA DESIGUALDAD CERO EN ESPAÑA

Recuperación justa frente a la crisis que garantice los derechos básicos de todas las personas

MONITOREO, DENUNCIA Y MOVILIZACIÓN CONTRA LAS DESIGUALDADES

Lo hacemos con informes Davos, incidencia en el Plan español de respuesta a la crisis de Ucrania, informes y campañas en Perú, Colombia, Túnez o NAF

Somos reconocido como un **actor clave en el análisis de causas y consecuencias de las desigualdades.** Con el informe Las desigualdades matan (Davos 2022), generamos un fuerte impacto en medios de comunicación. Hemos **situando la narrativa sobre desigualdades en** la **opinión pública** española, **espacios académicos y** en el **espacio político formal**, logrando interlocuciones con instituciones como Presidencia del Gobierno, Ministerios de Economía, Hacienda, Trabajo, el Parlamento estatal y espacios autonómicos.

Análisis y vigilancia ciudadana de los Presupuestos Generales del Estado 2022, generando elementos para el debate con el mensaje "avanzan en inversión social, pero suspenden en materia fiscal

Hemos influido directamente en 17 empresas y agentes decisores del sector privado con la publicación "Negocios como siempre: el papel de las empresas del Ibex 35 en la recuperación". Este informe nos apuntala como referentes en fiscalidad y nos legitima para ahondar en los diferentes ejes de cambio hacia un nuevo paradigma empresarial que ponga a las personas primero y no los beneficios económicos.

FINANCIACIÓN JUSTA Y PROGRESIVA

En Europa, presionamos para influir en la **actualización de la lista europea de paraísos fiscales**. En octubre de 2021, en pleno escándalo de los Papeles de Pandora, publicamos un documento de análisis y propuestas, así como un Reactivo, dirigidos al Gobierno español y a los estados miembros de la UE, denunciando cómo los criterios de clasificación actuales perjudican de manera desproporcionada a los países de bajos ingresos. Lo hicimos en diferentes espacios, como este foro de la Fundación Alternativas y eldiario.es: Paraísos Fiscales: la gran evasión del s. XXI.

En España, hemos apoyado mediante alianzas y movilización ciudadana las demandas globales, regionales y estatales frente a los paraísos fiscales –Papeles de Pandora, campaña #EscaqueoFiscal, impulso de las Plataformas por la justicia fiscal, estatal y autonómicas-, o la contratación pública libre de evasión y elusión fiscales.

Hemos facilitado encuentros entre **equipos técnicos de los Aytos. de Valencia y Barcelona**, para avanzar en una propuesta concreta de contratación pública libre de paraísos fiscales. Desde **Andalucía** seguimos dando seguimiento a la **Propuesta No de Ley sobre contratación pública** y fiscalidad aprobada ya en 2020.

Contamos con una **estrategia de pedagogía fiscal** y un kit de materiales pedagógicos. Con él, y con la estrategia de conexión ciudadana que queremos lanzar en 22-23, queremos contribuir a aumentar ese casi 60% de la población española que considera que los impuestos son necesarios para la prestación de servicios públicos por el Estado y ese 20% a favor de pagar más para mejorarlos.

Acceso a ingresos garantizados, a un trabajo digno y a una distribución corresponsable de los cuidados, que les permitan vivir una vida digna

Ingreso Mínimo Vital (IMV) con el informe "Armando el puzle" aportamos un análisis exhaustivo sobre su capacidad para reducir la pobreza en España y su encaje con las rentas de garantía autonómicas.

Hemos contribuido a **proteger y apoyar a colectivos no atendidos en su derecho a acceder a un trabajo digno**:

- **Personas Jóvenes:** en el marco de la **reforma laboral impulsada por el Ministerio de Trabajo**, publicamos el informe "Tiempo de precariedad", analizando la situación de precariedad laboral y vulnerabilidad que sufren las jóvenes en España, proponiendo soluciones que fueron consideradas en este proceso de reforma. En la mayoría de estas iniciativas vamos de la mano de organizaciones juveniles, formando parte de la Alianza por la Juventud.

- **Trabajadoras del Hogar y de Cuidados:** Elaboramos un plan de acción con 20 organizaciones por la concreción de sus derechos laborales y garantice su protección social. El gran logro del 2022 es la ratificación del Convenio 189 de la OIT.

- **Jornaleras Agrícolas en Huelva:** apoyamos económicamente a la organización **Jornaleras de Huelva en Lucha** para fortalecer su apoyo legal y acompañamiento a 81 personas trabajadoras -56 mujeres-, en su mayoría migrantes marroquíes.

Además, **somos parte de la Mesa Interministerial de los Cuidados impulsada por el Ministerio de Igualdad**. Proponemos un sistema estatal de cuidados que cubra las necesidades y derechos tanto de las personas cuidadas, como los derechos de las trabajadoras de cuidados, asegurando una alternativa sostenible y justa basada en la corresponsabilidad y el compromiso político, institucional y social.

Protección derechos básicos – personas migrantes

En el marco del Pacto Europeo de migraciones y asilo, junto con otras 10 ONGDs españolas, hemos denunciado **la apuesta política de externalización de fronteras de la UE con nefastos impactos en el Norte de África**. Publicamos el informe conjunto Propuestas de la sociedad civil al nuevo pacto europeo sobre migración y asilo. Presentamos una Proposición No de Ley al Congreso de los Diputados.

Sobre la agenda de trabajo en empresa y derechos humanos, hemos influido en el borrador de la **Directiva Europea de Debida Diligencia**. Formamos parte de la Plataforma Empresas Responsables (PER), **logrando que el Gobierno español priorice la adopción de una regulación estatal previa a la europea sobre diligencia debida.**

En la **zona de Huelva** estamos pilotando una experiencia multi-actor con el **objetivo de mejorar las condiciones laborales y de respeto a los DDHH de las trabajadoras migrantes del sector de los frutos rojos**, que puede influir positivamente **en la vida de 12.000 trabajadoras**.

Desde la Iniciativa **"Protección de Derechos Básicos en contexto de crisis"**, contribuimos a proteger los derechos de las personas migrantes en el territorio español y en la frontera sur, facilitando espacios de incidencia y campaña y el liderazgo de organizaciones de base aliadas, mientras monitoreamos, prevenimos y combatimos los discursos de odio que les afectan. **Trabajamos de forma estable con 17 organizaciones**, apoyando y colaborando en fortalecer la denuncia de vulneración de derechos, acompañamiento y acogida.

Tras años de luchas y trabajo conjunto, se crea el movimiento estatal **Regularización Ya**, **"formado por colectivos y organizaciones de personas migrantes y racializadas, auto-organizadas políticamente** en torno a la **exigencia de nuestros derechos sociales, políticos y económicos** dentro del Estado español", y del que Oxfam Intermón formamos parte. El objetivo es claro: escribir su propia historia para construir una sociedad más justa. Tras casi dos años de lucha incansable, lanzan la iniciativa legislativa popular por la regularización (ILP).

Justicia Climática

Movimiento de jóvenes para la acción climática en Sahel, España (proyecto SPARK) y LAC

En España, justo en los meses previos a la COP 26, la **Campaña Plántate** volvió a posicionarnos públicamente en el tema, logrando que casi **900 personas interactuaran** con Oxfam y alcanzando **más de 12.000 visitas a los contenidos web**, un trabajo conjunto de varios Departamentos.

A estas movilizaciones hemos de sumar la participación de **7056 alumnas y alumnos, entre 6 y 17 años**, de **8 países** (España, Italia, Portugal, Túnez, Colombia, Argentina y México) en la 20ª edición de **Conectando Mundos 2021-2022: Crisis climática. Tiempo de actuar**, también apoyada por el proyecto SPARK –que, entre otras acciones y colaboraciones, produce contenidos como éste, con el **colectivo de artistas gráficos La Mandanga**-.

El trabajo y activismo de los equipos de voluntariado en alianzas locales en sus territorios (Alianzas por el Clima), llevan a veces a liderar e impulsar **denuncias de políticas y prácticas concretas** –como la gestión de macrogranjas-, incluso participando y proponiendo modificaciones legislativas a nivel autonómico –como en el caso de la recién aprobada **Ley Foral de Cambio Climático y Transición Energética de Navarra,** donde Oxfam participó en el proceso de redacción-, o colaborando y organizando jornadas públicas de limpieza de ríos y otros entornos naturales.

3.4.3 ASEGURAR FOCO ESTRATÉGICO DE NUESTRA CONTRIBUCIÓN PROGRAMÁTICA EN PAÍSES Y REGIONES, UNIÓN EUROPEA Y GLOBAL EN EL MARCO DE OXFAM 2030

Recuperación y transición justa para la transformación económica y social

*"Queremos contribuir a una **recuperación justa a la crisis económica y social de la covid-19** en España y en los países con los que trabajamos, que contribuya a reducir desigualdades, no dejar a nadie atrás y siente las bases para construir un nuevo modelo social, económico y político sostenible, centrándonos en los colectivos más golpeados por la crisis y en las personas jóvenes."*

En América Latina, hemos trabajado con Oxfam en México y en Brasil para analizar y movilizarnos en torno a las **desigualdades multidimensionales en las ciudades, centrándonos en la intersección edad, raza y género**, claves en Ciudad de México y en São Paulo.

En Euro mediterráneo, nos hemos consolidado en el debate público sobre las desigualdades con el informe The magic potion of austerity and poverty alleviation (2021), que derivó en una **reunión de alto nivel con el Banco Mundial** a puerta cerrada.

En el marco del proyecto Barrios, miradas desiguales y jóvenes,

- **186 mujeres jóvenes, negras han sido socias**, creadoras de las diferentes acciones. **Dos de ellas fueron electas en las municipales de São Paulo: Keit Lima y Erika Hilton, primera mujer negra trans electa.**
- **2.500 jóvenes** han participado en capacitaciones para reconocerse y articularse como sujetas políticas;
- **128.000 personas se han movilizado con Oxfam** en las campañas Cuidar es Chamba y Anti-racismo Astral;
- **Casi 4 millones de personas han interactuado con Oxfam** en México, Brasil y España en redes sociales y encuentros virtuales (3.847.049 personas).

FUNDACION OXFAM INTERMÓN
Informe de gestión del periodo comprendido entre
el 1 de abril de 2021 y el 31 de marzo de 2022
(Expresado en euros)

Con la publicación de **los Papeles de Pandora** **avivamos el debate público y ofrecer propuestas hacia una reforma fiscal justa y progresiva en varios países de ALC**, cuyos débiles sistemas fiscales se enfrentan a la evasión y la elusión fiscal. Se reclamaron mecanismos más eficaces de control en Guatemala, Ecuador y R. Dominicana y las reformas necesarias para hacer frente a medidas fiscales ineficientes.

En **Marruecos,** Oxfam publicó un **informe en Diciembre 2021 que analiza en profundidad los beneficios fiscales del país**, centrándose en tres sectores vitales: agrícola, inmobiliario y educación privada.

A nivel global, hemos ejercido influencia en torno al **Acuerdo sobre fiscalidad internacional y el famoso 15% del impuesto global de sociedades de la OCDE.**

Contribuimos a la campaña de Oxfam México "Cuidar es Chamba" con 200,000 acciones digitales y más de 2 mills de personas alcanzadas en redes sociales-, esta campaña es un llamado a toda la sociedad a hacer su parte en el sistema de cuidados. Esta acción ciudadana colectiva ha facilitado la **participación de Oxfam en los diálogos legislativos para redactar la reforma constitucional nacional para reconocer los cuidados como un derecho**.

Hemos acompañado al equipo de Oxfam América Latina en su posicionamiento sobre cuidados. Estamos sistematizando la experiencia de las mesas latinoamericanas de cuidado para levantar evidencias, generar debate público e incidir en las propuestas de sistemas de cuidados.
Nos hemos asociado con el Ayuntamiento de Barcelona y la Alcaldía de Bogotá para promover una red distrital de los cuidados, que ganó el premio Desafío Global de Alcaldes de la Bloomberg Philanthropies.

Justicia Climática

"Fortaleceremos capacidades de resiliencia, promoveremos estrategias de adaptación al cambio climático, incidiremos en las políticas orientadas a la transición climática justa, y elaboraremos propuestas concretas para la financiación climática."

En África del Oeste hemos incidido en **4 ámbitos**: financiación climática, justicia climática y de género, activismos juveniles por el clima, y acompañado técnicamente proyectos de reforestación, medios de vida y resiliencia.

Hemos estudiado la cantidad y calidad de los fondos que llegan **a ocho países de África del Oeste para luchar contra el cambio climático (financiación climática).** Nos permitirá apoyar las estrategias de influencia regionales, sustentándolo además en dos estudios de caso en **Níger y Burkina Faso**. Nuestro objetivo es llegar a la **COP 27, en noviembre de 2022, con hallazgos que demuestren las barreras de acceso a los fondos verdes para los agentes locales**.

Hemos impulsado y coordinado el **posicionamiento global de Oxfam sobre justicia climática y de género**. Así promoveremos cambios profundos y urgentes para lograr una **política climática global más sensible a la igualdad de género.** Hemos elaborado una **narrativa ecofeminista** para la Confederación Oxfam, organizando sesiones virtuales que daban voz a testimonios ecofeministas: unas contribuciones inspiradoras venidas *de todo el planeta*.

Seguimos **acompañando técnicamente el diseño e implementación de programas de reforestación, medios de vida o resiliencia climática en los países y en la región del Sahel**. El **proyecto binacional JESAC en Níger y Burkina Faso**, incorpora un componente de innovación basado en el pago por servicios ambientales a mujeres y jóvenes en Sahel, a través de actividades de reforestación y medición de la captura de carbono, usando pagos móviles y *Blockchain*.

Acción Humanitaria: derechos, resiliencia y respuesta en contextos de fragilidad

*"Queremos influir en las causas que generan **fragilidad** y **crisis humanitarias**, desarrollando capacidades de **resiliencia** y facilitando **asistencia** y **protección** a las personas afectadas por conflictos y desastres, concentrándonos en los contextos con mayor fragilidad y en la población más afectada."*

FUNDACION OXFAM INTERMÓN
Informe de gestión del periodo comprendido entre
el 1 de abril de 2021 y el 31 de marzo de 2022
(Expresado en euros)

Con una inversión de más de **19 millones de euros** (42% del total de gasto ejecutado), un año más nos hemos enfrentado a **numerosos desafíos humanitarios**. Y lo hacemos en un contexto global cambiante que se ha complejizado, en especial a raíz de la pandemia Covid-19 y, en los últimos meses, en el marco del conflicto de Ucrania. Las necesidades humanitarias han crecido exponencialmente como consecuencia del aumento de las desigualdades, del impacto del cambio climático y de la polarización política y los conflictos.

Hemos seguido apoyando la respuesta humanitaria en países como **Burkina Faso, Chad, Mauritania y Centroamérica**. Todo ello desde nuestro enfoque basado en **principios feministas, trabajo con la comunidad, programas seguros y promoviendo el liderazgo humanitario local**, como señala el foco estratégico en Acción Humanitaria. Adicionalmente apoyamos de forma puntual respuestas de crisis humanitarias, desencadenadas por conflictos o desastres, en países como Níger, Yemen, Palestina, Etiopía, Sudán del Sur, Filipinas, México, Siria o Líbano, proveyendo asistencia en **agua, saneamiento e higiene, protección, seguridad alimentaria y medios de vida**.

En España, hemos ampliado la voz de las principales crisis humanitarias (Siria, Yemen, República Centroafricana, Sahel y Cuerno de África), denunciando en los medios de comunicación la falta de financiación y la necesidad de apostar por medidas estructurales para alcanzar soluciones duraderas. Además, tuvimos un fuerte impacto en medios con la publicación del informe Un retraso peligroso: el precio de la inacción, que describe las consecuencias terribles de tres factores - la Covid-19, los conflictos y el clima-, en las personas más vulnerables en todos los continentes.

Hemos impulsado un **plan de posicionamiento con la AECID y la Oficina de Acción Humanitaria**, reforzado la incidencia política e interlocuciones con el Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, posicionando nuestros análisis sobre el deterioro de la situación alimentaria en el Sahel, la crisis multidimensional en Sahel Central y el Lago Chad, o la cantidad y flexibilidad de la financiación. En particular, hemos impulsado **la agenda Mujer, Paz y Seguridad en Malí,** promoviendo la **comparecencia de una organización socia en el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas**.

En África del Oeste, además de atender la crisis del Sahel, seguimos con la implementación del **programa** *Renforcement de la résilience et de la cohésion sociale dans les zones frontalières du Niger et du Tchad* (RECOSOC), que se desarrolla en la **zona fronteriza entre Níger y Chad** y

que trabaja directamente con **19.000 personas adultas –el 71% mujeres- y más de 21.000 niñas y niños menores de 5 años.** Les apoyamos en cash, en medios de vida, a través del apoyo a cadenas de valor, y en agua, saneamiento e higiene. También aseguramos análisis de conflicto de la mano de nuestro socio International Alert, y aplicamos un enfoque "Triple Nexus": Humanitario – Desarrollo – Paz.

En América Latina hemos contribuido a ampliar la respuesta a la **crisis humanitaria en Venezuela**. Nuestro trabajo se ha centrado en los flujos de personas refugiadas y migrantes dentro y fuera del país. En 2021 conseguimos registrarnos como asociación local, "Asociación de Desarrollo Humano Integral", **apoyando a más de 8500 personas, mayoritariamente mujeres, niñas y niños**, en sus desplazamientos. Hemos brindado información sobre las rutas y transporte humanitario, apoyo psicosocial, en salud sexual y reproductiva, en materia de derechos, o proporcionado cash o kits de higiene.

Seguimos impulsando la agenda de localización, fortaleciendo la respuesta humanitaria local, consolidando la alianza con **12 organizaciones socias locales**. Esto nos hace ser un actor relevante y reconocido por donantes y por NNUU, gracias a esta red extensa de organizaciones y la puesta en marcha de una plataforma online de difusión de datos sobre las necesidades humanitarias.

Protección de derechos y espacio cívico

*"Queremos **defender los derechos de los colectivos discriminados**, siendo y contribuyendo a una **ciudadanía activa**, promoviendo la **calidad democrática y la defensa del espacio cívico** y los procesos democráticos, libres de violencias y de concentraciones de poder. Trabajaremos con colectivos y movimientos de defensa de derechos; en particular, con organizaciones de mujeres y feministas, y de personas jóvenes."*

En África del Oeste, hemos hecho llegar las reivindicaciones de la sociedad civil africana a representantes europeos y españoles, sobre las causas profundas de la **crisis compleja que asola el Sahel**. Pretendemos **romper con narrativas simplificadoras** y focalizadas únicamente terrorismo e inseguridad, para ello organizamos el **ciclo de conferencias** Distintas miradas a la crisis multidimensional del Sahel. Nos permitió posicionarnos mejor, consolidando alianzas con instituciones políticas a nivel estatal y europeo, y con la academia, activismo y sociedad civil de la región del Sahel.

Hemos apoyado en los **procesos de influencia de Oxfam Níger y Chad** en cuestiones de movilidad humana y transformación de conflicto y cohesión social. En Chad estamos acompañando el proceso de **incidencia política en periodo de transición hacia la convocatoria de unas elecciones democráticas**.

En América Latina, junto a la Fundación Avina organizamos un **ciclo de diálogos titulados 'La Elección de Chile'** para debatir y entender cómo se produce y articula el cambio a partir de la protesta social. Con más de **400 participantes**, se trataron algunas de las cuestiones centrales en Chile, como fiscalidad, igualdad de género, participación política o digitalización. Miembros de sociedad civil, movimientos sociales, partidos políticos, administraciones tributarias, academia, organismos internacionales de Chile y toda ALC,

expusieron diferentes puntos de vista sobre la **oportunidad que suponía el proceso chileno y la capacidad de permear en otros contextos regionales e internacionales**.

También en ALC, **creamos un espacio de diálogo e influencia con el Banco Mundial** para **compartir las metodologías y agendas de reforma política**. Como parte de sus estrategias de promoción de reformas, el Banco está empezando a indagar en el análisis de los mecanismos, estrategias y agentes que frenan las reformas orientadas a la reducción de la pobreza y las desigualdades. Sesiones en las que, por cierto, se compartió también el informe regional sobre desigualdades y captura política en MENA, trabajo también acompañado por Oxfam Intermón.

Red diversa y decolonización de la cooperación

En un contexto que en principio quiere romper los paradigmas y asimetrías "Norte-Sur", es necesario que Oxfam, como actor relevante del mundo del desarrollo, inicie su propia reflexión en torno a qué significa hoy la cooperación y **cómo avanzar hacia una cooperación feminista, anti-racista y decolonial, como horizonte de transformación**.

En el 21-22 iniciamos esta reflexión con tres procesos complementarios: la discusión y elaboración compartida del informe "De la Realidad de la Ayuda a la Cooperación por la Justicia global"; el diálogo crítico entre OES y Oxfam en ALC desde los feminismos comunitarios decoloniales; y la reflexión crítica, dirigida a la acción, sobre conocimiento decolonial y transformador.

Tras 20 años de Realidad de la Ayuda, cambiamos el nombre de este informe insignia de la organización que históricamente ha analizado la cantidad, calidad y perspectivas de la ayuda oficial al desarrollo española. Con esta nueva forma de nombrarlo, **Cooperación para la justicia global**, queríamos ir más allá, analizando algunos desafíos fundamentales para la cooperación internacional, y abriendo debate sobre cuáles son los horizontes posibles.

Esta misma reflexión se ha iniciado entre OES y ALC, e implica entrar en diálogo con referentes de los movimientos, prácticas y teorías feministas y decoloniales. El primer producto importante preparado desde estos esfuerzos es un documental de 30 minutos en Potosí, Bolivia, un lugar de difícil acceso pero con mucha fuerza simbólica por su gran carga política. En él, tres representantes del **Feminismo Comunitario Antipatriarcal**, hablan de la posibilidad de descolonizar la cooperación y la práctica feminista.

3.4.3 MOVILIZACIÓN Y DIFERSIFICACIÓN DE RECURSOS DIRIGIDOS

Hemos captado **21 mills €** en el ejercicio 21-22, presentado **43 proyectos y propuestas** a más de **20 donantes**, contando con **25 empresas** en el marco de la iniciativa Empresas que Cambian Vidas (ECV), y ejecutando 90 proyectos.

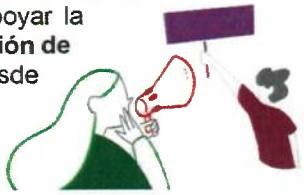
La financiación institucional es esencial para el trabajo programático en países y regiones, pues el trabajo de Oxfam allí se financia con un 70-90% de estos fondos. Desde Oxfam Intermón hemos **dado seguimiento a las tendencias, instrumentos, líneas de financiación y novedades en la normativa** de nuestros principales donantes.

MOVILIZACIÓN DE RECURSOS

Destacamos este año la elevada captación de fondos humanitarios hemos captado **17 Mills € con 13 proyectos** siendo una afiliada clave en la movilización de recursos institucionales para acción humanitaria, especialmente en el Sahel y en ALC. En 2021-2022, hemos presentado 17 propuestas por un total de 24,8 millones.

Este ha sido un **año de transición en la Unión Europea,** hemos dado seguimiento a este proceso de cambio, haciendo incidencia y facilitando toda la información a los países y regiones con los que trabajamos. Todo ello se está materializando en **objetivos, acciones y formas de trabajo acordadas con los equipos de país y regionales (Account Plans INTPA y ECHO).**

Respecto a la financiación para nuestro trabajo en el territorio español hemos definido una **estrategia de financiación a 2 años** para apoyar la financiación del Programa Desigualdad Cero e iniciamos la **prospección de financiación** para los proyectos e iniciativas que se lleva a cabo desde diferentes programas y áreas.



Destacamos la **preparación de 6 propuestas a la UE** en diferentes líneas e instrumentos (Horizon - investigación, CERV - movilización social), construidas en alianza con organizaciones españolas y europeas de diversa índole (universidades, organizaciones, empresa social, centros de pensamiento...), y diseñadas con colaboración entre diferentes equipos del DPCI y de la institución.

Respecto a la financiación de Administraciones Públicas españolas, hemos **revisado y reorientado la financiación más tradicional**, abierto algunas **nuevas líneas de financiación** de seminarios y espacios de reflexión para la influencia (por ejemplo, del Ministerio de AAEE) e iniciado la **prospección de fondos "Next Generation EU"**.

Los esfuerzos en la **diversificación de fondos** los vemos en las presentaciones de proyectos al African Development Bank, la presentación de licitaciones a la cooperación suiza (SDC), al instrumento Enhanced Response Capacity (ERC), con un proyecto de incidencia global a ECHO, una propuesta en Centroamérica a Nespresso, o la presentación a las diferentes líneas de la UE para el trabajo en territorio español.

Estos esfuerzos también se observan en la **incorporación de dos nuevas empresas al programa Empresas que Cambian Vidas**. Con ellas, ya son **25 las empresas** apoyadas desde el inicio del programa en 2015, llegando a mejorar la vida de más de **24.000 personas en estos últimos seis años**. El próximo año prepararemos la salida de cinco empresas del programa, cuyo plan ha finalizado, mientras seguimos trabajando con Oxfam en Gran Bretaña para

desarrollar un nuevo **programa conjunto de Inversión de Impacto** que nos permita llegar a más empresas.

En paralelo a los esfuerzos de movilización y diversificación de fondos, se ha realizado el **seguimiento y apoyo a la implementación de las casi 90 subvenciones que están en ejecución.** A veces en contextos muy difíciles, como Nicaragua, donde la expulsión de Oxfam conllevó el cierre y/o reorientación de los proyectos en curso. O en Sahel, donde el contexto volátil de seguridad tiene un fuerte impacto en la ejecución de proyectos, algunos de ellos complejos.

3.4.4 APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN PROGRAMÁTICA DESDE EL ROL DE EXECUTING AFFILIATE

Como se explica en la Introducción, Oxfam Intermon asumimos en nombre de la confederación la responsabilidad legal y operacional en un total de 14 países (11 a marzo 2022, después de los cierres de Haití, República Dominicana y Nicaragua)- Este rol de Executing Afiliate es el que permite asegurar el cumplimiento de los marcos legales y los requisitos de los diferentes donantes que canalizan fondos a través de la red Oxfam. Para realizar esta función contamos con una Célula Executing Affiliate (CEA) en el Departamento de Operaciones que cuenta con links funcionales a todos los servicios necesarios (finanzas, personas, sistemas, logística seguridad, cumplimiento, …). Apoyamos a Oxfam en la gestión de unos 750 empleados en países (entre los cuales 65 expatriados de diferentes nacionalidades), 63 millones de euros en fondos dirigidos (a los movilizados por Oxfam Intermon se suman los que aportan el resto de Partner Affiliates Oxfam)

Los elementos a destacar durante 2021-22 se agrupan en tres ejes:

- Implementación de cambios relativos a las decisiones de marco geográfico
- Complejidad de la gestión en contextos volátiles
- Diseño y discusión de la transformación del modelo de apoyo operativo en la confederación (Transforming Business support) a implementar en los próximos años

En cuanto a **marco geográfico**, los cambios más relevantes son:

- Asumimos completamente la gestión de Perú y El Salvador, oficinas apoyadas hasta la fecha por Oxfam América.
- Los cierres de operaciones en Haití y República Dominicana (como parte de las decisiones de reducción del marco geográfico de Oxfam) y en Nicaragua (a consecuencia de una orden ministerial de expulsión del país de 4 ONGs internacionales) – Estos procesos han requerido un acompañamiento intensivo tanto a las personas como en clave de cumplimiento (archivo, reporting, pasos legales) que completen de forma adecuada los expedientes de subvenciones, las relaciones con las organizaciones locales y los proveedores, de forma que aseguremos una salida responsable. Cada uno de estos cierres se acompaña de un "compliance check" preparado por auditoria interna, que permite identificar acciones fundamentales y darles seguimiento.
- La puesta en marcha de un nuevo modelo organizativo en Centroamérica, un cluster de países o esquema subregional—de nuevo, esta nueva forma de trabajar ha implicado acompañamiento a personas, pero también a procesos dado que los países dejan de tener Direcciones Pais Oxfam, y pasamos a un modelo con una Dirección Cluster y programas subregionales.
- La preparación para un modelo similar – Cluster Norte de Africa- que se implanta en 22-23 pero se empieza a diseñar en 21-22 --- Este cluster está liderado por Oxfam Novib, y

desde Oxfam Intermon contribuimos con la gestión de Marruecos y aportando los aprendizajes del cluster CA. La complejidad en este caso viene dada por el hecho que tres afiliadas (ONL, OBélgica y OES) prestamos servicios de soporte a los tres países del cluster y disponemos de procesos y sistemas diferentes, lo cual complica la gestión única.

En cuanto a los principales elementos de la gestión de países en contextos volátiles destacamos:

- La inseguridad creciente en Sahel, que afecta capacidad de viajar, casos de gestión en remoto, menor capacidad de implementación tanto directa como de las organizaciones copartes
- El cierre de espacio civil en LAC y la necesidad de dar acompañamiento a diferentes incidentes tanto referentes al personal como a las copartes-
- La elevada rotación en los países Sahel que nos lleva a una continua formación en Integridad y buenas prácticas, así como código de conducta y gestión de alertas al buzón ético;
- El aumento de requerimientos por parte de los donantes en cuanto standares de cumplimiento en temas como la protección de datos, los compromisos ambientales, el screening de proveedores, etc.
- La mejora de los procesos de gestión de subvenciones, en particular de las procedentes del resto de Oxfams, de forma que el ciclo de cierre de subvenciones se agilice y consigamos menor impacto en nuestro balance y ratios de salud financiera

En cuanto a la **transformación del modelo de Apoyo a los países** (Transforming Business Support – TBS) es un proceso que lidera Oxfam internacional y en el que participamos muy proactivamente en varios grupos:

- Se han definido los pilares del nuevo modelo, en amplia consulta con países, regiones --
- Se trabaja activamente en la armonización de políticas, procedimientos y sistemas con el resto de EAs, función a función.
- Se ha cerrado un acuerdo para la financiación del rol EA por parte de los mecanismos colectivos de financiación
- También se ha avanzado, aunque más orientado a 22-23, en la construcción de sistemas comunes para la gestión de programas y subvenciones

En Agosto-octubre 2021 contribuimos desde nuestro rol de apoyo a Oxfam en el proceso de evacuación y acogida de los empleados de Oxfam en Afganistán, afectados por la subida al poder del régimen talibán y bajo amenazas por su rol en la sociedad civil. Un grupo de más de 20 personas (empleados y sus familias extendidas) fueron evacuados por la embajada española, acogidos por la Cruz Roja, y recibieron el apoyo de nuestros voluntarios y personal. Ellos solicitaron asilo en Canadá a través de Oxfam Novib, y consiguieron este propósito. Nuestra colaboración fue una muestra del valor de la solidaridad dentro de la red diversa, con un resultado impagable a nivel humano.

3.5 ARRANCAR EL TRABAJO EN TRANSFORMACIÓN DIGITAL E INNOVACIÓN Y CONOCIMIENTO

3.5.1 TRANSFORMACIÓN DIGITAL E INNOVACIÓN

En el ejercicio 21-22 nos hemos focalizado en las palancas de cultura, y engagement, así como en el gobierno de la Transformación Digital y la innovación.

Cultura digital

- En el diagnóstico inicial identificamos una "brecha digital" inter/intra áreas. Por ello hemos arrancado el proyecto de **Digitals4Change**, un equipo multidisciplinar de agentes del cambio que deben actuar como fuerza multiplicadora del cambio. 37 personas se han inscrito en el programa y hemos trabajo algunas competencias digitales a través de formaciones en herramientas colaborativas y de productividad (Office 365, Miro), principios de agilidad o aprendizaje continuo a través de retrospectivas. En su primer año se ha establecido como una comunidad de aprendizaje, no obstante, debemos reforzar y avanzar en los objetivos de ser radar de necesidades y ser catalizador de la transformación digital.
- Hemos identificado las **metodologías de trabajo** que queremos impulsar para ser una organización más ágil y orientada a cliente, y realizado algunas formaciones a colectivos concretos:
- **Kanban y agilidad**: 30 participantes participaron en las formaciones/ taller. Algunos equipos han empezado a aplicarlas internamente y pilotaremos alguna metodología ágil en el 22-23.
- Lean start up: 9 participantes del Laboratorio de Innovación que ya están aplicando las técnicas.
- **Iniciativa + Digitales:** Con el fin de acelerar el desarrollo de competencias y habilidades digitales, hemos realizado, de la mano de Roca Salvatella, un diagnóstico para conocer nuestra realidad actual en cuanto al rol del liderazgo (con encuestas y entrevistas personales a 21 personas de CD y EEDDs), así como las competencias transversales y conocimientos técnicos en la organización (151 participantes – 75% de la plantilla). Esta foto nos permite afinar el plan de acción, incluyendo un plan de upskilling/reskilling que nos permita cubrir los gaps detectados en temas clave para la digitalización de la organización.
- Hemos trabajado la **cultura de aprendizaje, innovación y experimentación** con iniciativas como las Digital Talks (abordando temas como competencias digitales, derechos digitales y retos de comunicación en la era digital, con una asistencia media de 40 personas) y el aprendizaje experiencial a través de iniciativas como el Hackathon o el Lab. de innovación.

Engagement

- **Customer Journeys:** de la mano del partner Garaje de Ideas, se ha llevado a cabo un proyecto de formación y acompañamiento en el diseño de customer journeys, para potenciar la orientación al cliente y trabajar los nuevos modelos de relación con clientes. Además estamos implemnetando un cambio de CRM y definiendo los procesos relacionados con esta nueva herramienta para poder conseguir el máximo de su potencial.
- **Hackathon "Oxfam Hack":** 5 equipos formados por 24 participantes de Oxfam y 10 Leinners (estudiantes del Grado de Liderazgo Emprendedor e Innovación) trabajaron en idear y

prototipar propuestas sobre el siguiente reto: "Cómo podríamos generar propuestas de colaboración económica para que personas de entre 30-40 años que usan la tecnología en todos sus ámbitos de su día a día sientan que están luchando contra las desigualdades para acabar con la pobreza y la injusticia".

La experiencia global del evento ha sido valorada en 4,92 sobre 5 y NPS 92 y cumplió el doble objetivo de fomentar la cultura de la innovación, la experimentación y la colaboración y dar forma a propuestas interesantes, 2 de las cuales se van a seguir evolucionando en el Laboratorio y otras 2 se valorarán desde Public Engagement. Vídeo resumen del evento.

Innovación

- **Modelo y proceso de innovación:** estamos probando el modelo de innovación que queremos llevar a cabo y hemos planteado un proceso de decisión sobre los proyectos de innovación, que nos ayude a generar pipeline de proyectos de innovación (asegurando que recogemos, valoramos y exploramos ideas innovadoras que surjan desde cualquier persona de OES o de fuera) y nos permita sistematizar la innovación. Hemos evolucionado el Anillo de innovación a un Laboratorio de innovación que actúe como incubadora de proyectos de innovación, reforzando el equipo con perfiles adicionales.

- **Pipeline de proyectos de innovación:** La Oficina de Innovación & Transformación Digital (ver más abajo) ha priorizado varias propuestas presentadas para que el Laboratorio trabaje en ellas a lo largo del 22-23, junto con las propuestas priorizadas del Hackathon: un research sobre oportunidades de los NFTs, oportunidades del Metaverso y la propuesta de apadrinar árboles (valorando opciones como linkar la plantación de árboles como regalo por la colaboración económica o testar el interés en la compensación de mercados de carbono).
- **Inversión en definicion, eficiencia y automatización de procesos:** hemos implementado un ciclo de mejora continua tanto en la gestión de subvenciones como en los procesos relativos a la administración de personal. Junto con la colaboración de ESADE Alumni/consultores solidarios hemos podido identificar y eliminar duplicidades, así como lanzar las bases para automatizar con proceso RPA la parte más administrativa de los procesos de facturación y de altas/bajas de personal.
- **Mejora de la protección en ciberseguridad:** en septiembre 2021 sufimos un ataque de malware que afectó de forma severa procesos esenciales- Una vez resuelto el problema con apoyo de consultores especializados, hemos conseguido mejorar nuestros planes de contingencia y protección ante incidentes de seguridad.

Gobierno de la Innovación y la Transformación Digital:

- Puesta en marcha de la Oficina de Innovación & Transformación, formada por personas de diferentes áreas (cultura, tecnología, PE, programas, procesos, adicionalmente al equipo de innovación y transformación digital), con el objetivo de ser un equipo multidisciplinar extendido que acelere la innovación y transformación digital, asegure alineamiento con los objetivos estratégicos y coordinación, así como priorice y decida sobre iniciativas tanto de transformación digital como de innovación.

3.5.2 TRANSFORMAR EL MODELO DE CONOCIMIENTO

En respuesta al rumbo marcado en la visión 2025, en 21-22 iniciamos un **proceso de reflexión-acción sobre el tipo de conocimiento** que generamos en Oxfam Intermón, **hacia cuál-cuáles queremos ir y cómo hacerlo**. Un conocimiento crítico feminista, antirracista, decolonial: un **conocimiento transformador**. Como resultado del **ciclo de educación popular Poder y Conocimiento Transformador**:

- contamos con una "brújula" para orientar las reflexiones sobre conocimiento desde un **análisis de poder**;
- contamos con **una guía interrogadora**, viva, que nos ayuda a interrogar críticamente nuestro trabajo y levantar alertas;
- se crea una **comunidad de conocimiento** que quiere profundizar y reflexionar colectivamente sobre nuestra propia práctica, **transformándola para un mayor y mejor impacto.**

En 21-22 han participado los siguientes proyectos de conocimiento:

- De la Realidad de la Ayuda a la Cooperación por la justicia global
- Descolonizar la cooperación: feminismos comunitarios de Bolivia
- Financiación climática
- Derechos digitales
- Cómo ocurren los cambios sociales
- Ingresos mínimos garantizados
- Protección personas migrantes
- Derechos humanos y empresas

Los **Laboratorios de Educación Transformadora** son otra forma de avanzar hacia el conocimiento que queremos, desde las pedagogías críticas y con colectivos como Criticaldías o Pretendemos gitanizar el mundo. Financiados por la AECID, se celebraron varias sesiones en las que participaron **más de 300 personas**. De forma permanente queda la **Plataforma online** que alberga tres itinerarios: el de Educación **Antirracista**, **Pedagogías Feministas** y el de Educación para **la Justicia Social y los Derechos Humanos**. Los cursos son de acceso libre y gratuito e incluyen diversos materiales y actividades.

Formas también diferentes de representar y difundir el conocimiento, como la investigación sobre **desigualdades que afrontan las personas jóvenes en sus trayectorias de emancipación a nivel global y en España**, utilizando metodologías participativas y visuales aplicadas por las propias jóvenes. O el **Informe de Desigualdad Multidimensional de El Salvador**, con un espacio web, Desiguales, "que revela los contrastes a través de las vidas, los testimonios y la intimidad a la que nos permitieron acercarnos varias personas para conocer cómo cubren sus necesidades diarias", como salud, educación o trabajo digno. Lo hacen contando historias, a través también de imágenes y vídeos.

En términos más operativos, hemos diseñado dos herramientas para recoger de forma sistemática y facilitar el acceso a los productos de conocimiento y de policy que generamos: el

mapa de conocimiento y el repositorio de policy. Algunos rasgos que nos devuelve la "foto" de este primer año sobre el conocimiento que generamos son:

- Los **32 eventos y productos** de conocimiento recogidos en el período enero-marzo 2022, trabajan **en 17 temáticas**, destacando desigualdades multidimensionales, clima y conflicto o Triple Nexus.
- Dirigimos nuestro conocimiento principalmente **a decisores políticos** (más de 15 de los productos y eventos), y el objetivo perseguido de estos productos es la incidencia política y el cambio de narrativas.

Conocimiento y aprendizaje son caras de la misma moneda. En esta línea, en 21-22 hemos articulado una **agenda de aprendizaje** en **5 focos clave**, propuestos y validados por el Departamento de Programas, en los que **participan 12 equipos** de todas las áreas y programas del Departamento. Estos tres ámbitos son la **incidencia política** (ver infografía), **la ciudadanía y el conocimiento**, a los que se han añadido discusiones sobre **nuevas formas de financiación** y también reflexiones sobre **red diversa en Oxfam**. Queremos crear cultura de aprendizaje y acción, reflexionando críticamente sobre nuestra práctica e identificar qué factores y estrategias funcionan o no para alcanzar los cambios sociales deseados. Aprendizajes útiles que nos ayuden a tomar decisiones basadas en evidencias, y mejorar así la calidad, alcance y relevancia de nuestro trabajo. Algunos hallazgos de este primer año quedan recogidos en la siguiente infografía.

3.6 AVANZAR EN LA SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL

Política - Estrategia Ambiental

En septiembre 2021 Oxfam Internacional se adhirió a la Carta por el Clima y el Medio Ambiente para Organizaciones Humanitarias (Carta por el Clima del CICR), promovida por el Comité Internacional de la Cruz Roja y con más de 200 organizaciones signatarias. Este acuerdo establece 7 compromisos que encuadran la actuación programática y operativa de las organizaciones del sector y sobre los que estaremos reportando cada año.

Partiendo de este marco sectorial, en diciembre 2021 el Consejo de dirección aprobó un documento de Foco estratégico de Justicia Climática que viene a complementar la visión 2025 de Oxfam Intermon, marcando la dirección de nuestro trabajo en este ámbito clave. Por tanto, desde la planificación 2022-23 se añade una nueva área prioritaria a la estrategia 2025, que

conecta las contribuciones en Justicia Climática en el marco de Oxfam Internacional y en España, con el trabajo interno por una organización ambientalmente responsable y sostenible.

Una de las decisiones clave para la operativización de la Prioridad en Sostenibiliad Ambiental ha sido dotarnos de especialistas con la creación de dos puestos:

- Una Lead de Sostenibilidad Ambiental en el Departamento de Operaciones, que se incorporó a finales de marzo 2022. Esta persona toma el liderazgo del hasta ahora grupo informal Green Team, de manera que se pueda reforzar la estrategia y definir el Plan de Acción de Sostenibilidad Medioambiental (OES) para el periodo 2022- 2023 y años posteriores.
- Una Responsable de Justicia Climática en el departamento de Programas para poder tener una contribución mayor al desarrollo de informes, recomendaciones de política pública y seguimiento de la agencia de incidencia.

Formación y sensibilización

El equipo transversal e informal Green Team ha sido durante 21-22 el principal encargado de dinamizar la comunicación respecto a la emergencia climática y las acciones que todas debemos asumir – Canales como tribunas abiertas, posts en workplace y carteles en las oficinas que animan a una gestión responsable de viajes, suministros, residuos, temperatura, etc.

La principal acción formativa ha sido un taller sobre el mercado voluntario de créditos de carbono, impartida por la consultora South Pole, que ha permitido a un grupo interdepartamental conocer a fondo las opciones de compensación y sus diferentes implicaciones. Este taller nos ha permitido mejorar y diversificar la forma en la que hemos compensado nuestra huella en 21-22 (ver debajo). Además, el taller ha generado ideas sobre modelos de negocio analizadas por el Laboratorio de innovación (ver más arriba).

Medición, reducción y compensación de la huella de carbono

Seguimos avanzando en nuestro plan de mejora:

- Por una parte, en **medición**: en 2020 realizamos una primera estimación de la huella de nuestras distintas actividades en España con la consultora Anthesis Lavola, para establecer una línea de base y sobre todo aprender metodología- Ese ejercicio permitió establecer unos objetivos de reducción y compensación para alcanzar la neutralidad en 2030. Además, nos permitió identificar las actividades más generadoras de CO2 y establecer un plan específico para el comercio justo.
- Durante 2021 hemos **reducido nuestra huella** en dos sentidos:
  - Por un parte hemos calculado la huella de la producción de azúcar de caña (Cooperativa Manduvirá, Paraguay) y se estableció que, por tratarse de un cultivo ecológico, la huella es en realidad 50% menor de los cálculos estándar del sector azúcar. También se la contratado la medición de huella de carbono del café (Coop. Guaya'b y ACPCU).
  - Por otra parte, hemos **reducido emisiones** al: a) implantar medidas de reducción de viaje corporativos (en línea con la Oxfam Fly Responsibly Policy que estaba en desarrollo y se aprobó en julio 2022); b) sustituir del medio de transporte - de avión a barco- en las importaciones de textil (India y Turquía); y c) eliminar de la furgoneta en Paterna
- En 2021 compramos créditos de carbono en el mercado voluntario para **compensar** una parte de la huella estimada para 2019-20. Escogimos el proyecto de reforestación With One Seed, una de las copartes del programa de Oxfam en Timor Leste. Compensamos 807 TCO2 como parte del arranque de nuestra estrategia.

- Durante 2021 hemos realizado un cálculo estimativo interno de la huella 2020-21 (aplicando las reducciones que podemos identificar) y hemos **compensado el 100% de la estimación de la huella** (7.410 TCO2) con un coste total de 70.000€-- En esta ocasión hemos apoyado también el proyecto de Oxfam en Timor Leste, pero además hemos comprado créditos de otros 10 proyectos de energías renovables, eficiencia, cocinas limpias y protección del ecosistema en Asia, América Latina y África. Esta diversificación ha sido posible gracias a los aprendizajes y asesoría de South Pole. Co.
- En julio 2022 estamos recalculando la huella 20-21 y 21-22 de una forma más robusta, con asesoría externa, de forma que podamos certificar tanto nuestra medición como nuestra compensación.

En cuanto a medición de la **huella en la actividad programática en países,** desde Oxfam Intermon participamos en el consorcio CHANGE con otras 9 ONGs internacionales para el diseño de una metodología de cálculo en país y el apoyo al diseño y evaluación del COR Climate Report. Burkina Faso es el país piloto en el que estamos midiendo y aprendiendo junto con el resto de ONGs sobre las implicaciones, recomendaciones y dilemas.

Estudios de Impacto ambiental de los programas y medidas de mitigación

En 2021 se ha publicado la Guía para el medioambiente en la acción y las emergencias humanitarias de la AECID, reportando de las acciones ya implantadas

Lanzamiento de un Estudio de Impacto ambientales en Burkina Faso (haciendo enlace con un *Quick environmental assessment* apoyado por el Global Humanitarian Team de Oxfam)

Gestión de recursos y residuos en nuestras instalaciones

La gestión responsable de residuos está implantada al 100% en la sede de Barcelona y 50% en otras oficinas y tiendas.

Con la vuelta a las oficinas durante 2021 se ha implantado un protocolo de reducción de papel, eliminando algunos puntos de impresión y almacenaje, incentivando mecanismos como firma digital.

4 INFORMACIÓN ANALÍTICA DEL RESULTADO FINANCIERO DEL EJERCICIO

4.1 INGRESOS Y GASTOS EJECUTADOS Y RESULTADOS

Cierre del ejercicio 2021-22 en euros		
INGRESOS		
Ingresos privados		76.852.340
Socios y donantes particulares e instituciones		30.198.519
Emergencias		1.058.686
Herencias y Legados		1.536.787
Ventas Productos Comercio Justo		6.914.807
Ventas Productos Segunda Oportunidad		11.217
Oxfams		26.020.502
Otros Ingresos		10.992.972
Otros Ingresos Comercio Justo		118.849
Ingresos públicos		32.849.639
Gobierno Español		2.246.452
Unión Europea y ECHO		22.363.654
Administraciones aut. y locales		2.597.891
Organismos Multilaterales		5.637.028
Otros		4.614
TOTAL INGRESOS		**109.701.979**
GASTOS		
Programas de Actuación		92.409.967
Cooperación Internacional		79.473.666
	Desarrollo	47.099.252
	Humanitaria	32.374.414
Campañas Sensibilización		5.849.302
Comercio Justo		7.086.999
Adm y Captación de Fondos		13.074.040
Administracion		3.802.396
Captación fondos		9.271.645
TOTAL GASTOS		**105.484.008**
RESULTADO		**4.217.971**
Ganancias netas por diferencias tipo de cambio de divisas (incluyendo actividad de comercio justo)		1.361.659

La financiación del gasto en cooperación internacional se desglosa a continuación:

OXFAM Intermón

FUNDACION OXFAM INTERMÓN
Informe de gestión del periodo comprendido entre
el 1 de abril de 2021 y el 31 de marzo de 2022
(Expresado en euros)

FINANCIACIÓN EJECUCIÓN PROGRAMAS	21-22
Cooperacion Internacional	79.473.666
Con recursos generales	17.492.762
Con recursos confianciados	61.980.904
Campañas Sensibilización	5.849.302
Con recursos generales	5.209.952
Con recursos confianciados	639.350

El período 21-22 se cierra con un resultado contable positivo de 4.217.971 euros. De este importe, se destinan a reservas contables de la Fundación 3.117.971€, que se vieron mermadas por los resultados negativos de ejercicios anteriores. El resto, 1.100.000€, se corresponde con ejecución programática comprometida que trasladamos al siguiente período contable. Se trata de respuestas humanitarias vinculadas con el conflicto en Ucrania, la situación de hambruna en Sahel y Cuerno de África y de nuestra contribución, no ejecutada en su totalidad, al sistema común de gestión de programas, partenariado y subvenciones en la confederación.

El resultado obtenido se explica además por otros dos factores principales. En primer lugar, por la valoración en positivo del impacto de las diferencias por tipo de cambio a las que se ve afectada nuestra actividad por la exposición a las cotizaciones de algunas monedas diferentes al euro. Significa un ingreso de 1.361 mil euros. Como segundo efecto, la obtención de ingresos extraordinarios puntuales, parte de ellos provenientes de herencias y legados.

Las cifras muestran nuestra capacidad de contribuir con casi 94 millones de euros a programas que buscan el cambio de la vida de las personas más vulnerables. Somos una organización que cuenta con la confianza de personas, entidades e instituciones. Reconocemos y agradecemos el respaldo y compromiso social de nuestro socios y donantes, personas compradoras de comercio justo con las causas que defendemos. Seguimos contando con el apoyo de las entidades públicas; destacamos de forma especial el de la Unión Europea, ECHO y organismos multilaterales, para grandes programas en Burkina Faso, República Centroafricana, Guatemala y Chad.

A la fecha no se ha cerrado el informe de la confederación para el ejercicio 21-22. Este será aprobado por su órgano de gobierno en octubre próximo. En el 20-21 Oxfam destinó 610,8 millones € a programas (108,8 fondos libres, 44,4 fondos colectivos CRA, 457,5 fondos dirigidos) (este es el último dato disponible, aunque no publicado oficialmente como memoria). Como miembros independientes de una confederación con 21 miembros de pleno derecho, cada Oxfam se rige por sus propios criterios presupuestarios.

4.2 FONDOS OBTENIDOS/CONCEDIDOS DURANTE EL EJERCICIO DIRIGIDOS A PROGRAMAS DE ACTUACIÓN

Subvenciones Públicas	**17.354.010**
Ámbito Nacional	-1.169.264
Ministerios de Asuntos Exteriores (SECI/AECID)	-1.169.264
Otros Ministerios	0
Otros organismos públicos de ámbito estatal	0
Ámbito Autonómico y local (coop descentralizada)	1.591.811
Fondos autonómicos	1.591.811
Entidades Locales	0
Fondos cooperación	0
Otros organismos	0
Ámbito Internacional	16.931.462
EuropaAID	-39.150
ECHO	13.837.672
Organismos multilaterales	3.132.940
Otros Organismos públicos de ámbito internac.	0
Subvenciones privadas	**22.301.460**
Entidades Financieras	1.598
Fundaciones y Empresas	332.025
Oxfam	21.278.885
Otros	688.952
Total Subvenciones	**39.655.470**

Nota: los fondos provenientes de Oxfams son en su mayor parte subvenciones públicas de sus gobiernos que Oxfam canaliza a través de nuestros programas.

En la tabla adjunta se detalla las 10 principales subvenciones concedidas en el ejercicio:

Diez primeras subvenciones concedidas durante el ejercicio	
DG ECHO European Civil Protection and	13.837.672
OXFAM France	5.323.746
Oxfam America	4.710.465
Oxfam Deutschland	4.282.819
Oxfam Novib	3.403.091
Oxfam Solidarité	2.443.269
Oxfam Quebec	2.347.978
BUREAU FOR HUMANITARIAN ASSISTANCE - BHA	1.678.999
Oxfam Great Britain	1.476.049
United Nations Development Programme (RCA)	855.540
Resto	-615.147
TOTAL	**39.744.483**

Durante el 2021-22 se han captado fondos de los afiliados Oxfam por un valor de 21.278.885€. Destacan Oxfam Francia (para programas en Chad y Burkina Faso), Oxfam América (para programas en Perú, Burkina Faso y clúster de América Latina), Oxfam Alemania (República Centroafricana y Burkina Faso). La tabla adjunta muestra una descontratación realizada con Oxfam IBIS (Dinamarca) por el saldo relativo a un programa en Burkina Faso.

Subvenciones Oxfams concedidas durante el ejercicio	
OXFAM France	5.323.746
Oxfam America	4.710.465
Oxfam Deutschland	4.282.819
Oxfam Novib	3.403.091
Oxfam Solidarité	2.443.269
Oxfam Quebec	2.347.978
Oxfam Great Britain	1.476.049
Oxfam Italia	93.900
Stichting Oxfam International	35.227
Oxfam Canada	-10.037
Oxfam Ibis ODK	-2.827.623
TOTAL	21.278.885

4.3 INVERSIONES FINANCIERAS 2021-2022

La Fundación clasifica las inversiones financieras en el Balance de Situación aplicando las normas y criterios contables vigentes, tal como se puede ver en la Memoria de las Cuentas Anuales. Pero lo más relevante es diferenciar entre las inversiones financieras "recibidas" (procedentes de herencias, donaciones o similares) y las inversiones financieras "decididas" (cuya inversión ha decidido la Fundación).

Las inversiones financieras "recibidas" se mantienen o se venden respetando las restricciones a la venta o al destino de los fondos manifestadas o acordadas con la persona donante. Cuando en función de lo anterior es posible vender, se procede la venta tan pronto como el "mercado" lo permite en unas condiciones razonables, y los fondos generados se destinan a financiar la actividad fundacional de acuerdo con las restricciones que el donante hubiera podido establecer.

Las inversiones financieras "decididas" se mantienen en función de la disponibilidad de reservas líquidas, y siempre de acuerdo con la Política de Reservas y la Política de Inversiones Financieras institucional.

Concretamente, al cierre del ejercicio 2021-22, las inversiones financieras mantenidas han sido las siguientes:

Inversiones financieras mantenidas	Inversiones Financieras Recibidas	Inversiones Financieras Decididas	TOTAL
Otros activos financieros		2.160.000	2.160.000
Instrumentos de Patrimonio	195.016	940.590	1.135.606
Otros Deudores		34.000	34.000
Activos disponibles para la venta	2.986	12.066	15.052
TOTAL	198.002	3.146.656	3.344.658

El detalle de las inversiones financieras decididas es el siguiente:

Inversión	
Depósito (Fiare)	1.200.000
Depósito (Triodos Bank)	660.000
Fondo Inversión Ético (La Caixa)	940.590
Depósito (La Caixa)	300.000
OikoCrédit	25.000
COP57	10.053
Eolpop	9.000
Associació FIARE	2.013
TOTAL	3.146.656

Todas las inversiones "decididas", no "recibidas" ni condicionadas a necesidades operativas, son inversiones en "entidades financieras éticas", o en "productos éticos" de entidades convencionales.

- **Fiare Banca Ética** (https://www.fiarebancaetica.coop) es un proyecto de banco en manos de la ciudadanía organizada, constituido en forma de sociedad cooperativa por acciones, que actualmente opera en territorio italiano y español, con el objetivo de fomentar la cooperación y la solidaridad. Aportamos 2.013 Euros para participar como socios en el proyecto, y mantenemos 1.200.000 Euros en depósitos de dicha entidad.
- **Triodos Bank** (https://www.triodos.es) es un proyecto de banca ética y sostenible, que emplea el dinero para lograr un cambio social, ambiental y cultural positivo. Mantenemos 660.000 Euros en depósitos de dicha entidad.
- **Microbank Fondo Ético** (https://www.microbank.com/productos/ahorroeinversion/fondoetico_es.html) es un fondo mixto, ético y solidario, que integra la búsqueda de rentabilidad con criterios vinculados a la responsabilidad social, y que cede el 25% de la comisión de gestión a organizaciones no lucrativas. El valor contable de nuestra inversión en dicho fondo es de 940.590 € a 31/3/2022.
- **Oikocredit** (https://www.oikocredit.es) es una cooperativa internacional de finanzas éticas que canaliza los ahorros de personas y organizaciones comprometidas de países desarrollados hacia la financiación de proyectos empresariales con impacto social en países en vías de desarrollo. Mantenemos una participación de 25.000 Euros como socios inversores de dicha entidad, a la que se van acumulando los intereses generados cada año.
- **COP57** (https://coop57.coop) es una cooperativa de servicios financieros éticos y solidarios que tiene como objetivo principal, contribuir a la transformación social de nuestra economía y de nuestra sociedad. Mantenemos una participación de 10.043 Euros como socios inversores de dicha entidad, a la que se van acumulando los intereses generados cada año.
- El depósito que mantenemos en **Caixabank** de 300.000 Euros es la contrapartida de la línea de avales con la que financiamos las fianzas y avales relacionadas con nuestra operativa, básicamente el alquiler de nuestras sedes y tiendas. Su importe se revisa en función de las necesidades de fianza/aval.

5 PERSONAS EN OXFAM INTERMÓN

Dimensión y características del equipo

Voluntariado (dato a 31 de marzo 2022)

A 31 de marzo de 2022 las personas voluntarias que colaboraron de forma estable ascendieron a 1.087 (79% mujeres), el 70% en actividades de tienda, el 24% en acción ciudadana, el resto en actividad de gestión en las sedes.

Personal remunerado (dato a 31 de marzo 2022)

Personal contratado	Mujeres	Hombre	Total
En sede central y territoriales (no F2F)	200	81	281
Face to Face España	81	54	135
Cooperantes	17	45	62
Personal de los paises	273	412	685
Total	571	592	1163

Nota: el equipo de sede central incluye el equipo de 34 personas que trabajan para otros afiliados ubicados en nuestra sede.

Tipo de contrato	Mujeres	Hombre	Total
Nº contratos indefinidos	373	267	640
En sede central y territoriales (no F2F)	192	79	271
Face to Face España	77	51	128
Cooperantes	14	42	56
Personal de los paises	90	95	185
Nº contratos temporales	198	325	523
En sede central y territoriales (no F2F)	8	2	10
Face to Face España	4	3	7
Cooperantes	3	3	6
Personal de los paises	183	317	500
Total	571	592	1163

Los contratos temporales en países están directamente asociados a subvenciones de duración limitada o bien a respuesta humanitaria limitada en el tiempo.

En el caso del colectivo de captación en calle (Face to Face España) los contratos temporales están asociados a apertura de nuevas zonas, que una vez comprobados resultados y se consolidan como zonas, se pasa a realizar contrataciones indefinidas. Este ha sido el caso de la zona Levante para la que se acordó realizar contratos temporales. Son los que muestra la tabla superior. A fecha de elaboración de este informe, ya no hay contratos temporales en este colectivo.

Retribución equipo en España

A continuación, se muestra la información sobre los salarios vigentes en la organización según la política salarial.

Nivel Oxfam	Nomenclatura	Salario	
A++	Dirección General	74.634,60 €	
Nivel Oxfam	**Nomenclatura**	**Mínimo**	**Máximo**
A	Dirección Departamento	51.563,00 €	61.951,08 €
B	Equipo directivo	41.706,00 €	56.426,00 €
C	Coordinadores-as/Mandos intermedios/Equipo técnico especialista	33.733,00 €	45.639,00 €
D	Equipo técnico	27.285,00 €	36.915,00 €
E	Equipo administrativo	22.069,00 €	29.858,00 €
F	Equipo auxiliar/operario	17.850,00 €	24.150,00 €
E	Equipo de captación y responsables de equipo face to face	15.720,00 €	23.750,00 €

La política salarial está basada en un sistema de bandas que establece criterios que aseguran robustez y consistencia. Los importes de las tablas corresponden a los salarios brutos por puesto de trabajo en euros y personal contratado en España actualizados a fecha de cierre de ejercicio. En el caso del personal expatriado se añaden los complementos que el Estatuto del cooperante marca para este colectivo. Para el caso del personal de países (no sujeto a legislación española) se aplica la misma escala de niveles, pero con la referencia salarial de cada país.

El salario de los equipos de captación *face to face* recogido en la tabla es la parte fija que se complementa con una variable en función de resultados de las altas de socios/as.

En Oxfam Intermón las diferencias salariales entre el sueldo más alto y el más bajo (no solamente el medio) se encuentran en el 1:4,31, de forma que la persona con salario más alto dentro de la organización, recibe un sueldo 4,31 veces superior a la persona que percibe el salario inferior.

Estadística sobre salarios	Importe en €
Media	32.245,33
Mediana	33.425,76
Máximo	74.634,60
Mínimo	17.321,78
Ratio entre max y mínimo	4,31

Nota: los cálculos anualizados se han efectuado a partir de los salarios de marzo 2022 con todos los complementos, excepto aquéllos que no tributan.

Las personas del Patronato de Oxfam Intermón ejercen su rol de manera voluntaria, sin percibir ningún tipo de retribución por ello.

Selección y contratación

En España, ha sido un ejercicio marcado por un mayor volumen de procesos en comparación con en el ejercicio anterior, (frenado por el impacto covid y la situación financiera de contención de gastos y el ERE) ya que a las coberturas habituales de sustituciones por bajas IT y de maternidad o paternidad, se han añadido vacantes derivadas de la implementación de Salesforce y nuevos puestos ligados al Plan Director.

También, se han producido varias salidas voluntarias de personas, que, tras una larga trayectoria en la Organización, han encontrado nuevas oportunidades y retos profesionales. Estas salidas, en función de la persona, han sido por motivos diferentes, desde haber "agotado" el ciclo vital de la persona en la organización, a los procesos de reorganización, salariales y que el mercado está más activo y ofrece más oportunidades.

Y seguimos manteniendo la tendencia de cubrir la mayor parte de las posiciones con personas internas, generando a la vez la necesidad de cubrir la cadena de movilidades.

Por otra parte, nos hemos encontrado con mayores dificultades en ciertos reclutamientos por la especificidad del perfil y las expectativas salariales motivadas por la situación del mercado, principalmente en IT para el proyecto de implementación de Salesforce, lo que ha llevado a la necesidad de gestionar estos procesos a través de una consultoría especializada.

Seguimos teniendo el reto de avanzar al objetivo de ser una Organización más diversa e inclusiva, empezando por la discapacidad y diversidad funcional, pero no como única fuente de diversidad.

Así como, continuar avanzando en los retos identificados en la estrategia 20_25 y en base a los atributos y competencias clave que se desprenden de ella en cuanto a gestión de personas y perfiles.

Y continuamos trabajando en la aplicación de los protocolos vigentes para garantizar un reclutamiento seguro en el marco de integridad.

Los últimos ejercicios han visto un aumento progresivo de los **procesos de selección internacional** gestionados o apoyados desde la función "executing affiliate" de Oxfam Intermon con la característica de un aumento importante del número de procesos de selección en la Región LAC este ejercicio, debido al acompañamiento a la revisión del marco geográfico de la Confederación. Hemos acompañado la creación del Clúster Centroamérica, la transición de un EA a otro en El Salvador y el apoyo a la respuesta a la crisis en Venezuela. El grueso de nuestra

actividad se sigue centrando en los países frágiles de WAF, RCA, Tchad y Burkina Faso principalmente.

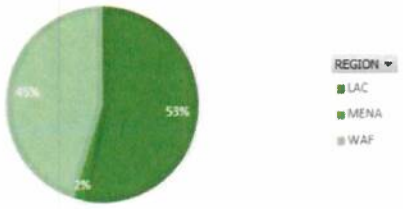
Entre los retos de nuestra actividad, se identifica el de la armonización de los procesos de selección entre los 3 grandes afiliados realizando la función "executing affiliate" (Oxfam Gran Bretaña, Oxfam Novib y Oxfam Intermon), a través del proceso de cambio "Transforming Business Support" que ha culminado en marzo 2022 con la aprobación de un manual de reclutamiento común para países y regiones. La fase 2 del proceso tiene que centrarse en la estructura común encargada de cumplir la función de acompañamiento a los procesos de selección de los equipos en países y regiones.

Durante el ejercicio 21-22 se han gestionado un total 387 procesos de selección, con los cuales se cubrieron 431 plazas.

	Procesos de selección gestionados	% sobre el total	Procesos de selección cubiertos	% sobre el total
International	111	29%	101	23%
F2F	212	55%	269	62%
Sede	64	17%	61	14%
Total	387	100%	431	100%

En F2F y en internacional se cubren varias posiciones con un solo proceso de selección. Por otra parte, de los procesos gestionados, en internacional y sede existen procesos que quedan desiertos, anulados o dejados en stand-by.

De todos los procesos gestionados por Oxfam Intermon, 62% fueron cubiertos por F2F, 23% por el equipo del pool internacional y 14% por el equipo de RRHH de sede.

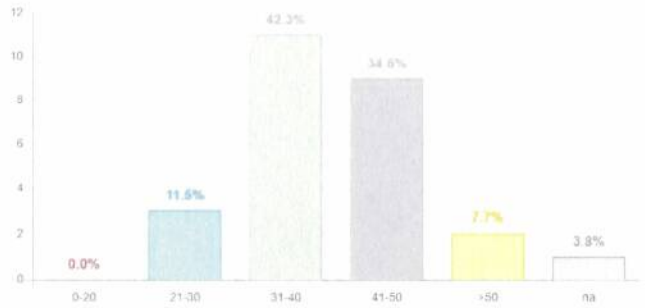


País	Nº de procesos cerrados
RCA	28
LAC	12
El Salvador	11
Guatemala	10
Burkina	8
Tchad	7
Venezuela	5
Bolivia	4
Honduras	4
Perú	4
Mauritanie	3
Colombia	2
Maroc	2
Nicaragua	1
Total general	101

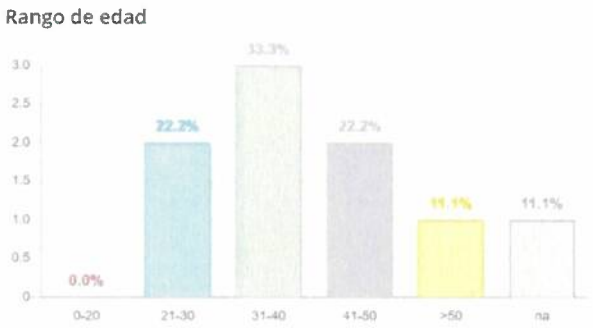
Perfil de las personas seleccionadas

- Por género y por edad

Género	Internacional	Sede	F2F	Total	%
hombre	51	20	125	196	45%
mujer	50	41	154	244	55%



- Rango de edad de las personas seleccionadas en internacional



- Rango de edad de las personas seleccionadas en sede

En F2F, un 68% de las personas seleccionadas pertenecen a la Generación Z (entre los 18 y 28 años).

GENERACIÓN	EDAD	Nº PERSONAS
Baby Boomers	54-73	5
X	42-53	14
Millennials	41-29	70
Z	28-18	190

Salud Laboral y Bienestar. Seguridad

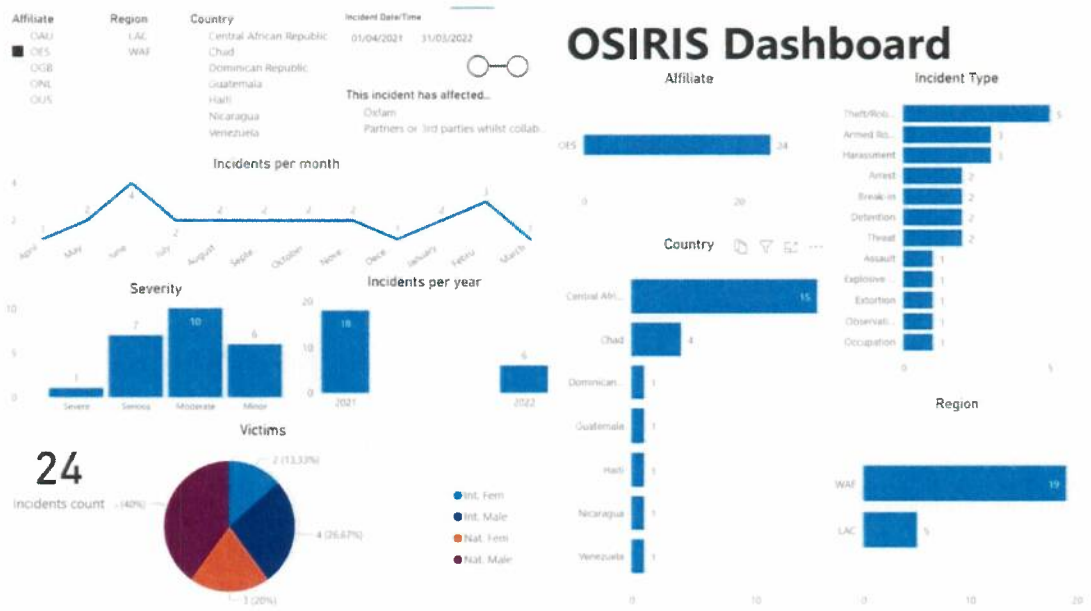
Desde el Area de Cultura disponemos de una Unidad de Prevención de Riesgos Laborales, que se focaliza principalmente en el personal contratado desde España, con una incipiente coordinacion Oxfam en temes de salud laboral del personal en paises. Contribuimos además al Security Shared Service de Oxfam Internacional con un recurso que vela por los planes de Seguridad, la prevención y la resolución de incidentes en los paises de nuestro marco.

En España 2021-22 ha estado marcado por la gestión de la pandemia en los centros de Trabajo (medidas preventivas, adaptación de normes) así como por el regresso gradual a las oficinas a partir de novembre 2021. Se ha prestado también especial atención a las normes referentes a equipos de captación en calle, que han mostrado una gran capacidad de adaptación.

El monto total de los Servicios de PRL en España es de 38,500 euros, lo que incluye un importante descuento por parte del Servicio de atencion al Viajero (a raiz de una disminución alta de Viajes) y la apertura de una nueva linea de prevencion y acompañamiento a la salud mental con Healthy Work. Conscientes de los retos que ha generado el confinamiento y el trabajo a distancia, pensamos que ampliar la oferta de apoyo psicosocial contribuye al benestar del equipo.

En cuanto a Seguridad, el equipo de Oxfam cuenta con un dashboard de seguimiento que nos permite seguir en todo momento el número de incidentes por país y tipología, así como los tiempos de resolución. Durante 2021-22 los paises en los que somos EA han sufrido 24 incidentes de Seguridad, la gran mayoría en Africa del Oeste y más precisamente en República Centroafricana. En la resolucion de estos incidentes contamos con la colaboracion de las direcciones regionales, el equipo especializado OI y nuestro rol como EA y empleador del personal.

Además, el equipo trabaja con cada país en la elaboración de los planes de contingencia y evacuación.



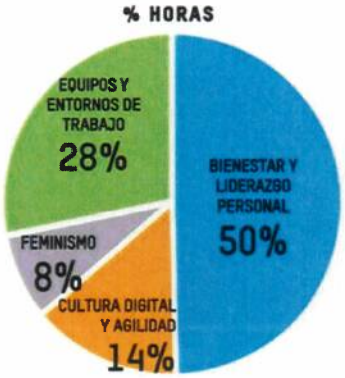
Formación y desarrollo

Desde el Área de Cultura, se ofrece un programa de formación a todo el equipo, muy focalizado en las empleadas de España .

Cursos y horas ofertadas por Área

Áreas	Acciones formativas	Horas
BIENESTAR Y LIDERAZGO PERSONAL	12	69
CULTURA DIGITAL Y AGILIDAD	9	20
FEMINISMO INTERSECCIONAL	5	11
EQUIPOS Y ENTORNOS DE TRABAJO	7	39
Total	33	139

4 Áreas
33 Acciones formativas
139 Horas



250 personas han participado en al menos 1 actividad 899 asistencias a formaciones, de las que el 83% fueron mujeres. La valoración media fue de 8,9/10.

Además se ofrece formación en idiomas online y hemos gastado 15.600 euros en formaciones técnicas especificas orientades a las necesidades de cada colectivo. Hemos puesto esfuerzo en distribuir el acceso a la formacion técnica entre los distintos niveles salariales y no concentrar exclusivamente en el nivel directivo.

Departamento	Nº	Aprobado
DOP	7	3.471
DPCI	3	893
DPE	12	10.794
ITD	1	495
Total general	23	15.643

Categoría Salarial	Monto	%
A-B	224	2%
C	7.794	76%
D-DF	248	2%
E-F	2.040	20%
Total	10.306	100%

Hemos ofrecido 24 procesos de coaching y acompañamiento para responsables de equipo y personas que durante el proceso de reorganizacion has cambiado de responsabilidades y han solicitado apoyo.

En resumen, en el ejercicio 21-22 hemos intentado recuperar los niveles de inversión en formacion de años anteriores. Nos preocupa especialmente el bajo nivel de gasto en paises que se debe a varios factores: por una parte existen presupuestos de formación en Oxfam Internacional, però por otra nuestra oferta formativa no se adecua a las necesidades país y las sobrecargas en los equipos a menudo impiden identificar los proveïdores locales adecuados. Es un tema que intentamos mejorar en los proximos ejercicios.

Gasto	18/19	19/20	20/21	21/22	Diferencia con ejercicio anterior
Competencias	35.815	24.545	34.027	20.000	- 14.027
Idiomas	23.525	41.872	30.427	32.670	2.243
Becas + Formaciones Técnicas	11.366	13.453	-	28.126	28.126
Otros /Gestión	3.720	4.233	9.949	4.410	- 5.539
Países	15.500	6.654	-	1.000	1.000
Total	89.926	90.757	74.403	86.206	11.803

Origen de los fondos	18/19	19/20	20/21	21/22	Diferencia con ejercicio anterior
RRPP	48.780	57.343	27.132	33.453	6.321
FUNDAE	41.146	33.414	47.271	41.420	- 5.851
Dentro de presupuesto 21/22, imputado en 22/23				11.333	11.333

6 AVANCES HACIA UNA ORGANIZACIÓN ÍNTEGRA 21-22

En Oxfam Intermón entendemos la Integridad como los parámetros de conducta y comportamiento correctos que deben guiar la manera de ser y hacer a nivel individual y colectivo, en sintonía con la cultura e identidad de Oxfam; un enfoque que invita a revisar cómo entendemos que es hacer lo correcto en Oxfam (misión, visión y valores), expresado en el Código de Conducta y el marco normativo relacionado y en base a nuestro particular sistema de valores y creencias.

Principales logros del ejercicio:

- **Capitalización del conocimiento:** elaborada una GUIA DE INTEGRIDAD que recoge orientaciones para la identificación de conductas inadecuadas, actualiza (en el sentido de volverlo actual) y reconecta con el marco normativo de Oxfam, explicita actuaciones sugeridas para los cuatro ejes de trabajo: *disuasión, prevención, denuncia*; también guía el proceso de *respuesta*, no solo en la secuencia, también en la ubicación de roles y responsabilidades de los diferentes actores implicados en la gestión de las mismas
- **Reforzadas capacidades internas y autonomía** (a seguir potenciando con la Guía de integridad):
  - de **responsables de equipos y de aquellos trabajando con copartes,** que, por su proximidad con el staff, pueden entender y prever dinámicas tóxicas de grupo y para que comportamientos inadecuados e ilícitos, que puedan ser gestionadas localmente, lo sean. Este será el tercer año consecutivo en el que apoyamos una metodología de crecimiento en espiral que permita a los equipos afianzar la información que reciben ya sea a través de formaciones, de material metodológico o de la gestión compartida de casos.
  - de responsables de equipos, para **la gestión de casos de conductas** ilícitas y conductas inadecuadas puntuales. Hemos constatado que las intervenciones acompañadas pero

localizadas resultan más eficaces, en términos de apropiación del proceso y aprendizajes, además del refuerzo de liderazgos empoderados. A destacar el trabajo realizado con el colectivo de captación en calle que derivó en una revisión de la calidad del liderazgo y formaciones específicas para atender las carencias, priorizando equipos de coordinación.

- **con el refuerzo de la red de referentes de integridad que guíen y acompañen** el despliegue y práctica del enfoque de integridad en Oxfam en regiones y países. Se ha fortalecido y acompañado esta red en las formaciones que refuerzan la capacidad de detección y promoción de los canales de denuncia, sobre todo a nivel de staff Oxfam y en el caso de asesoramiento a las copartes. La acogida de personas con preocupaciones identificadas dentro del ámbito de acción del buzón ético o afectadas, también está planteada como una responsabilidad compartida entre la red de referentes y el equipo de integridad ubicado en sede España.

- **Hincapié en el uso y la fiabilidad de los canales de denuncia** sobre la base de los principios de la respuesta: confidencialidad, proceso justo, proporcionalidad, entendimiento de las tipologías
- **Gestión de integridad en programas.** En el periodo 21-22 no se ha denunciado desde las comunidades ninguna conducta inadecuada por parte de staff Oxfam. Desde los equipos país se mantienen las acciones de promoción de mecanismos de retroalimentación /quejas, y con el recurso adicional para África del Oeste se ha podido reforzar este componente de nuestro trabajo. Por su parte, siguiendo los requerimientos de los donantes, hemos reportado de la capacidad y recursos instalados en país para asegurar espacios libres de violencia en términos de: a) mecanismos comunitarios de retroalimentación y quejas en programas, b) porcentaje de casos derivados y atendidos desde los canales de denuncia, c) sistema de Puntos Focales (integridad) con un plan de trabajo ajustado y en ejecución

Gestión de casos durante el ejercicio:

- En cuanto a la gestión de denuncias, iniciamos el ejercicio con 3 casos abiertos, 2 de corrupción, 1 de conducta interpersonal inadecuada, pendientes de cerrar del 20-21. En el 21-22 recibimos 28 nuevas denuncias y 10 consultas, a todas ellas dimos acuse de recibo en 24 horas y realizamos la correspondiente valoración de riesgos inicial con el foco puesto en la protección, seguridad y bienestar de las personas afectadas por los hechos, principalmente denunciantes y víctimas. De las 28 denuncias nuevas recibidas, en el análisis preliminar se valoró que en 1 caso no había base suficiente de información para investigar, en los otros 2, que la naturaleza de los hechos denunciados no entraba en alcance de la gestión de integridad por lo que fueron referidas a los responsables correspondientes para su gestión. Cerramos el ejercicio con 2 casos de corrupción todavía abiertos.

	Anticorrupción	Conductas interpersonales inapropiadas	Salvaguardia	Total
Casos del año anterior	2	1		3
Nuevas denuncias	16	8	4	28
Denuncias que no prosperan en investigación tras análisis preliminar	3			3
Casos gestionados en el 21-22 y pendientes de cerrar	2			2
Casos gestionados en el 21-22 y cerrados	13	9	4	26

- Respecto a la gestión de los casos,

- En el 21-22 se han gestionado **4 casos de salvaguardia**, todos ellos recibidos a lo largo de este ejercicio en el buzón ético y otros canales de reporte de Oxfam Intermón. De ellos, 2 se han correspondido con explotación sexual[5] (uno de ellos de alto riesgo) y otros 2 con acoso sexual[6]. Así mismo, se han gestionado **9 casos de conducta interpersonal inadecuada**, uno de ellos proveniente del ejercicio anterior. De ellos, 7 se refieren a acoso /abuso de poder, 1 amenaza y 1 por discriminación.

Casos salvaguardia por tipología

Tipología de conducta	Total
Explotación sexual	2*
Abuso sexual	
Acoso Sexual	2
*Menor	1
Se considera menor de edad a toda persona que tenga menos de 18 años, sin importar el contexto en el que se dé la denuncia.	

Tipología de conducta	Total
Acoso lugar de trabajo/ abuso de poder	7
Discriminación	1
Amenazas	1

- De las 13 denuncias (4 salvaguarda y 9 conducta interpersonal inadecuada), en 5 el proceso no tuvo continuidad, por información insuficiente o por valoración del análisis preliminar. Para los 8 casos restantes se han realizado investigaciones siguiendo el protocolo de respuesta recomendado por la política SEA. En el caso de 1 de las denuncias confirmadas no pudo ser investigada por tratarse de un caso de acoso sexual en calle. Se han aplicado las siguientes medidas disciplinarias: 2 despidos, 1 amonestación escrita, 5 procesos de mentoring y otras 2 medidas más disciplinarias.

Todo el trabajo de Integridad está centrado en la atención las víctimas y personas que reportan. En todos los casos las personas afectadas por casos de por alto grado de estrés, originado por realizar una denuncia son dirigidos al Servicio de apoyo psicosocial, tienen acceso a atención médica o de salud y asesoría legal. También durante la gestión de casos escuchamos sus expectativas sobre el proceso y ratificamos el derecho a la confidencialidad y a un proceso justo.

Desde la gestión de la respuesta, los sujetos de denuncia tienen derecho a un trato justo, al beneficio de la duda y a ser, en todo momento, tratado/a con respeto. En aquellos casos de acoso en entornos laborales, cuando el sujeto permanece en su puesto de trabajo, Oxfam Intermón está invirtiendo recursos en proveerle apoyo profesional para evitar que reincida en una conducta inadecuada.

- En cuanto a **anticorrupción,** se han gestionado **15 casos**, 9 de fraude, 2 de robo y 1 de nepotismo, 1 de soborno y 2 por otras conductas. De las 15 investigaciones, en 9 se confirmaron las alegaciones, en 4 se desestimaron los hechos denunciados; 2 han quedado abiertas al cierre del ejercicio. Al cierre de las investigaciones, se valora que el riesgo residual asociado a los hechos catalogados es de "riesgo estándar". De las 9 investigaciones, las medidas disciplinarias resultantes han ido desde despidos de personal de Oxfam (2), a amonestaciones escritas (1) u otras medidas disciplinarias en línea con los parámetros ético de actuación.

Tipología de conducta	Total
Fraude	9
Robo	2
Nepotismo	1
Soborno	1
Otras relacionadas con corrupción	2
Total	15

[5] Situación amenazante en la que existe un aprovechamiento de la vulnerabilidad de una persona con fines sexuales; a menudo a través de un intercambio de bienes o favores.
[6] Cualquier insinuación de carácter sexual no deseada, ya sea física o emocional.

Adicionalmente, para los casos de alegaciones de corrupción formuladas hacia personas externas a Oxfam, hemos sido informadas de 2 despidos de personal de una coparte y de 1 caso de suspensión de empleo y sueldo de una persona empleada por un proveedor de Oxfam.

Resultado de nuestras investigaciones de corrupción, la valoración de pérdida financiera es de 47.525,74 EUR. En 21-22 se recuperaron 24.935,90 EUR resultado de una reclamación de irregularidades detectadas en la gestión de fondos por parte de un tercero participante en un proyecto de Oxfam.

RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN	Anticorrupción	Conductas interpersonales inapropiadas	Salvaguardia	Total
CONFIRMADA /SOSTENIDAS	9	2	1	12
DESESTIMADO/ NO SOSTENIDAS	4	4	2	10
CONFIRMADAS PARCIALMENTE (*)	0	3	1	4
TOTAL	13	9	4	26
INVESTIGACIONES ABIERTAS AL CIERRE EJERCICIO	2	0	0	

MEDIDAS DISCIPLINARIAS Y OTRAS	Anticorrupción	Conductas interpersonales inapropiadas	Salvaguardia	Total
TERMINACION DE EMPLEO	2	1	1	4
AMONESTACIÓN ESCRITA	1	1	-	2
OTRAS MEDIDAS DISCIPLINARIAS	6	2	-	8
PROCESOS DE MENTORING/SEGUIMIENTO		5		5
	9	9	1	19

OXFAM Intermón

FUNDACION OXFAM INTERMÓN

Informe de gestión del periodo comprendido entre el 1 de abril de 2021 y el 31 de marzo de 2022 (Expresado en euros)

Integridad en cifras

			Alcance 21-22
PREVENCIÓN	Capacitación técnica	Antiterrorismo y conflicto de interés	Específico: 3 sesiones informativas sobre conflicto de interés con participación de 78 personas de los equipos de Burkina Faso y Marruecos.
		Integridad	El 70% del equipo en España ha realizado los tres cursos obligatorios de integridad (uno de anticorrupción y 2 sobre salvaguardia). En Honduras y R. Dominicana más del 80%. En Burkina Faso, Guatemala, Perú y Bolivia entre el 80 y el 60%. Mauritania, Marruecos, Chad y El Salvador entre el 50% y el 40%. Cierra Rep. Centroafricana con el 31% y Argentina con el 16%
			Un total de **585 personas**, personal Oxfam y de organizaciones socias han recibido sensibilizaciones y formaciones en temas de integridad y liderazgo positivo durante el año 2021 y 2022. Estas formaciones han sido lideradas por el equipo de integridad en países y España.
	Control preventivo	Antiterrorista trimestral	Nuestra base de datos de personas empleadas, proveedores y organizaciones socias cuenta con **11.868** registros, que son chequeados trimestralmente.
		Screening ad-hoc	**1294 solicitudes de chequeo antiterrorista** previo la formalización de nuevos contratos con proveedore, personas a emplear y organizaciones socias
		Conflicto de interés	**215 formularios recibidos en 21-22**. entre ellos 12 declaran situaciones recogidas en el formulario, 6 de ellas sujetas a medidas mitigadoras de riesgo potencial de conflicto de inetrés acordadas entre la persona y su responsable. hemos atendido 8 consultas relacionadas con situaciones específicas.
RESPUESTA	Consultas atendidas	Antiterrorismo	**23 consultas** relativas clarificaciones sobre los protocolos de chequeo antiterrorista y su aplicación.
		Anticorrupción	**4 consultas** sobre orientación preventiva a situaciones de riesgo potencial
		Salvaguardia	**1 consulta** sobre orientación en manejo de situaciones específicas
		Conducta Interpesonal Inadecuada	**5 consultas** sobre orientación en manejo de situaciones específicas
		Conflicto de interés	**8 consultas** acerca de situaciones particulares a reportar
	Casos gestionados	Salvaguardia	4
		Conducta Interpesonal Inadecuada	9
		Anticorrupción	15 (2 de ellos en curso al cierre del ejercicio 21-22)
	Impacto económico	Anticorrupción	47.525,74 EUR. En el 21-22 se recuperaron 24.935,90 EUR resultado de una reclamación en un caso del ejercicio precedente
AUDITORIA INTERNA	Auditoria Interna	Procesos vinculados a actividad y gestión programática en países	Control Self Assessment : Marruecos, Chad Cierre de Operaciones de Oxfam Intermón en país: República Dominicaca, Haití Proceso de afiliación Oxfam Colombia Nuevos países en alcance del soporte operacional facilitado por Oxfam Intermón: Perú, El Salvador Cierre Auditoria Interna Reública Centroaficana (*) Procesos vinculados a actividad y gestión programática países, según cifras de cierre 21-22 (no auditado), representan una cobertura del 57 % (42,2 millones €) del volumen gestionado en países en ejercicio (74,1 millones €).
		Auditoria Interna Proceso en Sede	Proceso gestión de cobros de subvenciones (identificación, conciliación y gestión de la cartera de cobros) (*) los cobros de cofinanciación recibidos por Oxfam Intermón OES en 20-21 sumaron un importe de 72.221.218 €
EQUIPO	Equipo integridad en el 21-22 (sede, y auditores facultativos)	Sede	3,5 FTE en Sede
		Auditores facultativos	Procesos en el 21-22, todos llevados a cabo por el equipo de Auditoria Interna
		Colaboraciones en investigaciones	14 personas (12 de ellas en países)
		Salvaguardia/conducta Interpersonal inadecuada	
	Puntos focales países	Integridad	En todos los países LAC y WAF (2 personas en cada país donde somos EA). En los países de WAF 2 personas adicionales en cada base de operaciones.RCA y Chad cuentan con una Responsable de Integridad. Refuerzo temporal en la CEA de un responsable de Integridad flying.

7 INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE AUDITORÍA INTERNA

Para el bienio 21-23 se formuló un plan de auditoría interna acorde con el estatuto de Auditoría Interna de OEs (aprobado en julio 2021). En el ejercicio 21-22 se ha cumplido con la planificación prevista al inicio del ejercicio, tan solo tuvimos que posponer la Auditoría Interna del Cluster Centroamérica por falta disponibilidad del equipo del programa, lo que nos permitió encajar la revisión del proceso de cierre de Nicaragua (ver motivos en el apartado 1 de este documento).
Los procesos llevados a cabo por Auditoría interna, los catalogamos en dos categorías:

1. Procesos vinculados a actividad y gestión programática en países
2. Proceso asociado a un proceso de Sede_ Auditoría de Gestión de cobros de subvenciones

8.1 PROCESOS VINCULADOS A ACTIVIDAD Y GESTIÓN PROGRAMÁTICA EN PAÍSES

los procesos llevados a cabo en 21-22 representan, según cifras de cierre 21-22 (no auditado), una cobertura del 57 % del volumen gestionado en países en ejercicio. Para todos los procesos llevados a cabo hay devolución de observaciones y recomendaciones a las partes interesadas en OES y en Oxfam.

Procesos de cumplimiento asociados a la revisión del marco geográfico de Oxfam.

Tal y como se recoge al principio de este documento, el equipo de auditoría interna ha llevado a cabo procesos de cumplimiento para **Colombia, El Salvador, Perú, Haití y República Dominicana** con el fin de evaluar los riesgos y el marco de cumplimiento asociados a las transiciones y cierres. Los procesos de revisión se han planteado en dos momentos: uno previo a la formalización del proceso (con dos revisiones previos a la firma) y otro a partir de los meses posteriores par seguimiento y control del riesgo residual asociado al cierre. A estos se sumó una revisión post del proceso de salida forzada **Nicaragua**.

Volumen gestionado en estos países en el 21-22: 10,5M€

En términos generales, valoramos que:

- Los procesos de transición cuentan con una planificación y equipos conformados por personas del equipo de la Célula EA que trabajan coordinadas y de manera regular y eficaz con sus homólogas en país en base a un plan conjunto.
- Resultante de las primeras revisiones (previas a la formalización del proceso), las acciones esenciales requeridas para la formalización de los acuerdos de cierre o transición quedaron cubiertas y no se identificaron riesgos específicos asociados. Si bien en todos los casos se identificaron acciones a asegurar post implementación.
- Las acciones pendientes tras la primera revisión siguen con las dinámicas de seguimiento, los planes van progresando y en la revisión posterior (a partir de los seis meses), se observa que las pocas acciones que llevan retraso en completarse, en algunos casos quedan asociadas a burocracia administrativa local, como es el caso de trámites fiscales, liquidación de activos (coches, equipos), en otras a formalidades administrativas internas y/o finalización de tareas en curso, para las que no identificamos riesgos críticos asociados.

Procesos de autoevaluación en países.

El Plan de Auditoria Interna para países, se articula en una lógica de alternancia de procesos de Auditoría Interna y Control Self Assesment. Hasta este ejercicio, desde el equipo de Auditoría

Interna se han planificado, coordinado y realizado los procesos de CSA. A partir del ejercicio 22-23 estos procesos serán liderados desde los equipos de país con soporte de la CEA.

Durante el ejercicio se han realizado dos procesos de autoevaluación:

- **Marruecos** (país con dirección interina desde hace seis meses). *Volumen gestionado 2,4 M€*

  Los riesgos principales identificados están asociados con la estrategia y conformación de la estructura del Cluster Oxfam del Norte de África (a conformar con Túnez, Marruecos, Algeria y Egipto) y que está generando incertidumbre entre el equipo.

  En ámbito programático se identificaron riesgos vinculados a la financiación y la necesidad de avanzar en la definición de la estrategia de financiación y articular internamente funciones relacionadas con la gestión de contratos y compliance de donantes. En implementación programática identificaron la necesidad de alinearse a los estándares Oxfam de gestión con copartes, incluyendo las evaluaciones de las socias. Valoraron también la necesidad interna de articular dinámicas de gestión, control y registro de riesgos y alinearse a los requisitos de Oxfam en este ámbito.

- **Chad** (país con dirección nueva). *Volumen gestionado 7 M€*

  Del proceso, el equipo valoró como crítico la necesidad de avanzar en la concreción del marco estratégico del programa en Chad, no solo programático y de partenariado, también de financiación. Construir equipo y dinámicas participativas y coordinadas de trabajo, y consolidar el equipo de coordinación. Identificaron también línea de trabajo en ámbito de integridad, armar su plan específico y dotarse de una posición de especialista en integridad

Procesos seguimiento de planes de acción de los países.

Si bien el seguimiento de los planes forma parte de dinámicas internas en país y en coordinación con la CEA, estos hitos de seguimiento con Auditoría Interna son contrastados con base de evidencias y documentados.

Durante el ejercicio 21-22, el área de AI, realizó el seguimiento de:

- Auditoria interna en **Burkina.** *Volumen gestionado en 21-22: 9,9 M €*

  A modo de resumen, algunas de las mejoras implementadas revisadas fueron: a) en un plano estratégico la aprobación de la estrategia de país y acciones de mejora en la captación de fondos y la sostenibilidad en la financiación de la respuesta humanitaria; b) en ámbito programático el desarrollo de la estrategia MEAL, vía refuerzo del equipo en la atención de las líneas de retroalimentación comunitaria y la utilización de las herramientas de seguimiento y medición; c) en operaciones tuvimos evidencia de avances significativos en alineamiento a estándares operacionales y de control interno de Oxfam en las áreas de finanzas, recursos humanos y logística; d) en seguridad, país tiene actualizados plan de seguridad y la matriz de riesgos.

- Auditoría Interna en **Rep. Centroafricana.** *Volumen gestionado en 21-22: 12,4 M €*

  El progreso y avances en acciones de mejora y de mitigación de los riesgos implementadas lo observamos en ámbito programático con la implementación del sistema de retroalimentación comunitaria en los proyectos; en financiación de programas y gestión de contratos con donantes, ámbito en que se han ordenado los circuitos internos y se cuenta con una posición específica para seguimiento de compliance de donantes.

También se pone en evidencia la prioridad puesta en Integridad. En ámbito de operaciones, se observan avances en recursos humanos en la articulación del proceso de seguimiento de desempeño y planificación de contrataciones y en logística se han puesto al día en seguimiento de requisiciones y mantenimiento de los inventarios. Los planes de seguridad nacional y de las 4 bases de operaciones están actualizados.

8.2 AUDITORIA INTERNA DE PROCESO DE SEDE

El Plan de Auditoría 21-23 de Oxfam Intermón priorizó la auditoria de gestión de cobros de subvenciones respondiendo de una parte, a una lógica de complementariedad con el plan de trabajo previsto en la planificación 21-23 de Oxfam Intermón en ámbito de procesos y gestión financiera de subvenciones (ver prioridad sostenibilidad financiera más arriba); de la otra a criterios de: a) materialidad [7]; b) eficiencia y eficacia de procesos, c) adecuación de la información financiera; d) riesgo financiero asociado a cobros ligados a subvenciones, cartera de cobros por vencimiento y anticipos de subvenciones.

Las principales observaciones resultantes fueron que tanto en los procesos sujetos a la planificación de los cobros en el momento de registro de la aprobación en el sistema SAP, como en los asociados a la identificación y conciliación de los cobros, se cumple con el proceso operativo establecido, que los controles en el sistema y de verificación documental son eficaces, también que en la identificación y conciliación de los cobros se cumple con los requisitos de donantes en lo relativo a cuentas bancarias específicas para sus fondos.

Es en lo relativo al seguimiento y gestión de los cobros vencidos se identificaron las áreas de mejora orientadas a reducir los avances de tesorería a proyectos por causa de no cobros y reducir los índices de morosidad en los cobros.

El informe ejecutivo de la Auditoría y los resultados fueron compartidos en sesión de la Comisión económica del Patronato. Esta auditoría interna cuenta con un plan de acción específico cuyo seguimiento periódico cuenta con la supervisión de la Dirección de Operaciones, la CEA y Finanzas.

[7] En el 20-21 los cobros de cofinanciación recibidos por Oxfam Intermón OES sumaron un importe de 72.221.218, 62.174.622 € en Sede, 10.046.596 € en países (en moneda local).